



## Nuestra **Visión**

Convertirnos en una Cooperativa de excelencia operacional, transparentadora de sus gestiones con innovación y cooperación comunitaria para promover la dimensión económica y social a través de sus servicios y otorgue soluciones rápidas a sus asociados/as.



## Nuestra **Misión**

Ser la alternativa más válida de integración total de los Funcionarios Públicos activos y jubilados del sector civil, para la atención de las necesidades individuales y colectivas de nuestros socios/as, potenciado el sector actual y abarcar nuevos sectores implementando actividades para el crecimiento sustentable de nuestra comunidad.



# Índice

3. Autoridades de la Cooperativa
3. Comités Auxiliares
4. Comités Auxiliares
5. Resolución de Convocatoria
6. Convocatoria a 34° Asamblea Ordinaria de Socios
7. Memoria del Consejo de Administración
8. Memoria del Consejo de Administración
9. Memoria de la Junta de Vigilancia
10. Informe del Tribunal Electoral Independiente (T.E.I.)
10. Informe Comité Ejecutivo
11. Informe Comité de Educación
12. Informe Comité de Crédito
13. Prestamos concedidos
14. Prestamos concedidos
15. Prestamos concedidos
16. Comité de Solidaridad
16. Resumen General de Subsidios aprobados y rechazados
17. Cuadro comparativo de Egreso año 2023/2024
17. Comité de Género
18. Comité de Admisión de Socios
19. Comité de Prevención de LA/FT
20. Informe Fundajubi
21. Informe Fundajubi
22. Informe Fundajubi
23. Reporte anual General ejercicio 2024  
Casa Central y Agencias
24. Reporte anual General ejercicio 2024  
Casa Central y Agencias
25. Logros alcanzados
26. Informe Agencia Lambaré
27. Informe Agencia Lambaré
28. Informe Agencia Guarambaré
29. Informe Agencia Guarambaré
30. Informe Agencia C.D.E.
31. Informe Agencia C.D.E.
32. Balance General - Activo
33. Balance General - Pasivo y PN
34. Balance General - Ingresos
35. Balance General - Egresos
36. Estado de Variación del Patrimonio Neto
37. Estado de Flujo de Efectivo
38. Notas de los Estados Financieros
39. Notas de los Estados Financieros
40. Notas de los Estados Financieros
41. Notas de los Estados Financieros
42. Notas de los Estados Financieros
43. Distribución de Excedentes
44. Dictamen de la Junta Vigilancia
45. Dictamen de los Auditores Indep.
46. Dictamen de los Auditores Indep.
47. Datos Estadísticos
48. Datos Estadísticos
49. Balance Social
50. Balance Social
51. Balance Social
52. Balance Social
53. Balance Social
54. Balance Social
55. Balance Social
56. Balance Social
57. Balance Social
58. Plan General de Trabajo 2025
59. Proyecto de Presupuesto 2025
60. Proyecto de Presupuesto 2025
61. Proyecto de Presupuesto 2025
62. Justificación de los Rubros (Ingreso)
63. Justificación de los Rubros (Ingreso)
64. Justificación de los Rubros (Ingreso)
65. Justificación de los Rubros (Egresos)
66. Justificación de los Rubros (Egresos)
67. Justificación de los Rubros (Egresos)
68. Justificación de los Rubros (Egresos)
69. Justificación de los Rubros (Egresos)
70. Justificación de los Rubros (Egresos)
71. Justificación de los Rubros (Egresos)
72. Justificación de los Rubros (Egresos)
73. Justificación de los Rubros (Egresos)
74. Cuadros Comparativos
75. Nómina de Funcionarios
76. Nómina de Funcionarios

## Autoridades de la Cooperativa

### Consejo de Administración

**Abog. Oscar Agustín Benitez Carballo**  
Presidente

**Prof. Dr. Rodolfo Daniel Rolón Gamarra, Mg**  
Vice-presidente

**Abog. Víctor Manuel Jara Bernal**  
Tesorero

**Abog. Milner Rubén Mendoza**  
Secretario

**Sr. Anuncio Mosqueira Carballo**  
Pro-tesorero

**Lic. Ronald Fabián Vera Marecos**  
Pro-secretario

**Lic. Enrique Israel Godoy**  
Vocal

### Junta de Vigilancia

**Lic. Alberto Ramón Bejarano Neffa**  
Presidente

**Abog. Felipe Cáceres Duarte**  
Secretario

**Sra. Cayetana Beatriz Bower de Escobar**  
Miembro Titular

**Sr. Nicolás Britos Ovelar**  
Miembro Titular

**Sr. Javier Francisco Montiel Martínez**  
Miembro Titular

### Tribunal Electoral Independiente

**Abog. Juan Francisco Trinidad Fiorio**  
Presidente

**Abog. Blas Antonio Alvarenga Miranda**  
Secretario

**Lic. Sergio Isacio Cuevas Sanabria**  
Miembro Titular

## Comités Auxiliares

### Comité de Créditos

**Abog. Víctor Manuel Jara Bernal**  
Presidente

**Sr. Marco Julian Ruiz Díaz Caballero**  
Miembro Titular

**Sr. Vicente Coronel Ortega**  
Secretario

### Comité de Educación

**Prof. Dr. Rodolfo Daniel Rolón Gamarra, Mg**  
Presidente

**Lic. Martha Beatriz Villalba**  
Miembro Titular

**Sra. Damiana Domínguez Alvarenga**  
Miembro Titular

### Comité de Solidaridad

**Abog. Víctor Manuel Jara Bernal**  
Presidente

**Sr. Elio Gabriel Vera Aveiro**  
Miembro Titular

**Sra. Gladys Mirta Amarilla de Osorio**  
Miembro Titular

### Comité de Genero

**Sra. Isabelina Zalazar de Zaracho**  
Presidenta

**Abog. Nidia Isabel Núñez Martínez**  
Miembro Titular



## Comités Auxiliares

### Comité de Admisión de Socios

**Sr. Anuncio Mosqueira Carballo**  
Presidente

**Sr. Esteban Gustavo Vázquez González**  
Miembro Titular

**Sr. Diego Alberto Mendieta Fernández**  
Miembro Titular

### Comité Jurídico

**Abog. Santiago Rubén Tulio**  
Miembro Titular

**Sr. Víctor Hugo Prette Domínguez**  
Miembro Titular

**Abog. Milton Eduardo Ibarra Silva**  
Miembro Titular

### Comité de Deportes

**Lic. Oscar Alcides Matto Escobar**  
Miembro Titular

**Sr. Virginio Daniel Suárez Alarcón**  
Miembro Titular

### Comité de Adultos Mayores

**Sra. Myriam Graciela Vega de Britos**  
Miembro Titular

**Sra. Ana María Pereira**  
Miembro Titular

### Agencia N° 3 Ciudad del Este

**Lic. José Antonio Benítez Carballo**  
Coordinador C.D.E.

### Comité de Atención a Jubilados

**Prof. Econ. Vidal Anselmo Benítez Alarcón**  
Presidente

**Lic. Rubén Nicomedes Ojeda Román**  
Miembro Titular

### Comité de Actividades Sociales

**Sr. Hugo Vicente Vázquez Arzamendia**  
Miembro Titular

### Comité de Ayuda Social

**Sr. Edgar Omar Reyes Silvero**  
Miembro Titular

**Sr. Víctor Hugo Martínez Ferreira**  
Miembro Titular

### Comité de Marketing y Comunicación

**Abog. Cayetano Alberto Vera Caballero**  
Miembro Titular

**Sra. Laura Cristina Marín Rodríguez**  
Miembro Titular

**C.P. Manuel Acosta Mendoza**  
Miembro Titular



## COOPERATIVA KA'ARU PORÃ LTDA.

MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS

RUC: 80020162-0

De los Funcionarios, Ex Funcionarios Públicos y Jubilados del Sector Civil  
 Personal Asociada por Decreto N° 12.422 del 25-07-91  
 Inscripción al RUC N° 80020162-0 - 18/05/19 - 1.876.219 - 2.714.019 - 21.585.027  
 Casa Central: Jald 191 459 of. 14 de Lambaré y Itaipu - Asunción - Paraguay - Tel: 492 740-149 377 y 494 233  
 Agencia 1: Avda. Coronel Lambaré 47 Ciudad Corá - Lambaré - Tel: 3041 671 201  
 Agencia 2: Ruta Guarambaré - Villeta e/ Tte. Pedro Quintana - Guarambaré - Tel: 30021 022 803/5  
 Agencia 3: Km 6.5 Avda. Monseñor Rodríguez y Blas Garay - Ciudad del Este - Tel: (596) 549 586/5  
 e-mail: cooper@cooperativa.coop.paraguay.com



### RESOLUCIÓN N° 01/2.025

POR LA CUAL SE CONVOCA A LA "34ª ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA" DE SOCIOS DE LA COOPERATIVA KA'ARU PORÃ LTDA. QUE SE CELEBRARÁ EL DÍA VIERNES 21 DE FEBRERO DEL 2025, EL ACTO DELIBERATIVO SE LLEVARÁ A CABO A LAS 14:30 HORAS EN PRIMERA CONVOCATORIA Y A LAS 15:30 HORAS EN SEGUNDA CONVOCATORIA, EL MISMO TENDRÁ LUGAR EN EL LOCAL DE LA ASOCIACIÓN DE FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE HACIENDA, UBICADO EN AVDA. CACIQUE LAMBARÉ Y CERRO CORÁ, DE LA CIUDAD DE LAMBARÉ. Y EL SÁBADO 22 DE FEBRERO DEL 2025, SE REALIZARÁ EL ACTO ELECCIONARIO, EL EVENTO TENDRÁ LUGAR EN LOS SIGUIENTES LOCALES DE VOTACION: CASA MATRIZ Y AGENCIA N° 1 EN LA ASOCIACIÓN DE FUNCIONARIOS DEL MINISTERIO DE HACIENDA, UBICADO EN LA AVDA. CACIQUE LAMBARÉ Y CERRO CORÁ, DE LA CIUDAD DE LAMBARÉ, AGENCIA N° 2 UBICADO RUTA GUARAMBARÉ - VILLETA E/ TTE. PEDRO QUINTANA Y GRAL. E. AQUINO - CIUDAD DE GUARAMBARÉ Y EN LA AGENCIA N° 3 UBICADO KM 6.5 AVDA. MONSEÑOR RODRIGUEZ Y BLAS GARAY - CIUDAD DEL ESTE, EL HORARIO DE VOTACION SERA DE 07:00 A 17:00 HORAS.

Asunción, 13 de enero de 2.025.-

**VISTO:** Los términos legales que acuerda la ley N° 438/94 - Art. 53, que establece 120 CIENTO VEINTE DIAS siguientes a la fecha del cierre del Ejercicio Económico, para su convocatoria a la Asamblea General Ordinaria de socios; y,

**CONSIDERANDO:** Que en sesión ordinaria del Consejo de Administración del día Lunes 13 de enero de 2.025, según Acta N° 1.117/2.025, informando la Gerencia que se dispone a la fecha de todas las documentaciones administrativas y financieras, como así mismo el grupo de trabajo encargado de elaborar la memoria de la entidad correspondiente al cierre del Ejercicio Económico del año 2.024, y que deben elevarse a conocimiento y consideración de los socios en Asamblea, sugiriendo la convocatoria de la misma;

**POR TANTO:** En uso de sus atribuciones, conforme al Art. 48 y al Art. 84 Inc. j) conferidas por el Estatuto Social,

#### EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESUELVE:

**Art. 1º.-** Convocar a Asamblea General Ordinaria de Socios de la Cooperativa Ka'aru Porã Ltda., en cumplimiento de los artículos 56º y 57º del Estatuto Social, para los puntos mencionados en el orden del día: PRIMERA JORNADA: viernes 21 de febrero, a las 14:30 horas en Primera Convocatoria y a las 15:30 horas en Segunda Convocatoria, se realizará el acto deliberativo en el local social de la Asociación de Funcionarios del Ministerio de Hacienda sito en cacique Lambaré y Cerro Cora de la ciudad de Lambaré; y el sábado 22 de febrero, la SEGUNDA JORNADA de la Asamblea acto eleccionario a cargo del Tribunal Electoral Independiente en horario de 07:00 a 17:00 horas, se llevará a cabo en los siguientes locales: Casa Matriz y Agencia Lambaré, local de votación Asociación de Funcionarios del Ministerio de Hacienda sito en cacique Lambaré y cerro Cora (ciudad de Lambaré), Agencia Guarambaré en el local de la Agencia sito ruta Guarambaré Villeta e/ Tte. P. Quintana y Gral. E. Aquino, Agencia Ciudad del Este en el local de la Agencia sito Km.6.5 Avda. Monseñor Rodríguez y Blas Garay, con el fin de tratar el Orden del Día establecido en la Convocatoria.

**Art. 2º.-** Dar a conocer la presente Resolución a los demás Órganos de Gobierno, a los Comités Auxiliares, y por medio de avisos en un periódico de la Capital durante 5 CINCO días seguidos, conteniendo el Orden del Día, la fecha, lugar, hora de su iniciación y distribuir circular a los asociados con una anticipación de 10 días antes de la fecha fijada para la Asamblea.

Las documentaciones inherentes a la Asamblea estarán a disposición de los socios conforme al Art. 53º del Estatuto Social, 10 DIEZ días antes de la realización de la fecha de la Asamblea General Ordinaria, en las Oficinas Administrativas de la Cooperativa, Casa Central y las Agencias, a ser expuestas a conocimiento y consideración de los Asambleístas, para su deliberación respectiva.

**Art. 4º.-** Comunicar a la Autoridad de Aplicación (INCOOP) de la presente resolución, y adjuntar las documentaciones respectivas.

**Art. 5º.-** Comunicar a quienes corresponda, de amplia información, y cumplido, archívese.

Abg. Nilner Robén Mendoza  
Secretario



Abg. Oscar A. Benítez Carballo  
Presidente





## Memoria del Consejo de Administración

### Ejercicio año 2024

El Consejo de Administración, a fin de cumplir con lo dispuesto en el Art. 84° inc. K), del Estatuto Social de nuestra Cooperativa, presenta a consideración de esta Asamblea General Ordinaria de Socios, la Memoria que contiene el informe de las principales actividades desarrolladas durante las gestiones del ejercicio que abarca del 01 de enero al 31 de diciembre de 2.024.

Elevando la Memoria, el Balance General y Cuadro de Resultados del Ejercicio donde se podrá evaluar la dimensión social, la situación Patrimonial Económica - Financiera de la Entidad, como también el Plan General de Actividades y el Presupuesto de Ingresos, Inversiones y Gastos para el Ejercicio 2.025.

El trigésimo tercer ejercicio fenecido, se trabajó por un plan de inversión para beneficio de todos los socios/as, con el Proyecto infraestructura que hemos inaugurado con éxito el Nuevo Edificio "Don Pedro Vera Vega (+)" con el cual nos permite una mejor distribución de las Áreas y Coordinaciones, separando la atención Administrativa de la Gestión Dirigencial, mejorando así, mayor comodidad y mejor atención a los socios/as.

Hemos cumplido, con los objetivos de seguir crecimiento he innovando, atrás vez de nuevas herramientas tecnológicas que brindan más seguridad y comodidad, con aplicaciones digitales que facilitan a los socios visualizar y disponer de sus ahorros con la posibilidad de cobrar los excedentes sin formar filas, nos orgullece mencionar que todas las transferencias se encuentran en el sistema SIPAP, aceptado y testado por el BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY (BCP).

Con todo esto seguimos teniendo el mismo afán, de adquirir nuevos productos como la prestigiosa firma VISA. Sin dejar de lado la consolidación institucional, logrando merced a su plan de trabajo, administración, ejecución y eficiencia de los Miembros de los diferentes órganos de Gobierno y Comités Auxiliares, como también del Personal Administrativo.

El Consejo de Administración se ha reunido en 72 (setenta y dos) oportunidades en sesión ordinaria y extraordinariamente en 4 (cuatro) ocasiones, tomando participación activa de las gestiones estratégicas y operativas concernientes a la entidad dentro de lo que establecen las disposiciones legales vigentes.

En el mismo periodo de tiempo, fueron homologadas por el Consejo de Administración las solicitudes de ingreso de 803 (ochocientos tres) nuevos socios.

Con mucho pesar debemos informar que fallecieron 25 (veinticinco) socios y amigos. A sus familiares, les reiteramos nuestras sentidas condolencias.

Al cierre del ejercicio contamos con 9.025 (nueve mil veinticinco) socios activos.

En el aspecto crediticio y financiero, los créditos que solicitan los asociados en las distintas modalidades que a continuación se citan: los créditos de emergencia, créditos ordinarios, créditos paralelos, créditos hipotecarios, créditos de vto. único, vto. único interés mensual, créditos desarrollo educativo, créditos venta de lote Los Jazmines y créditos Socio Excelente, etc. Cabe destacar que el año 2024 hemos premiados a socios con categoría excelente que no contaban con créditos activos. Así también mencionar que en el ejercicio fenecido se han otorgado una mayor cantidad de créditos hipotecarios, y destacar la excelente aceptación de los

## Memoria del Consejo de Administración

### Ejercicio año 2024

socios por la tasa del 11%, con retornos cooperativos que nos caracteriza como siempre, brindándoles la oportunidad de ampliar, refaccionar y/o obtener la Casa propia, siguiendo con la política de ofrecer más y mejores servicios desde la Casa Central y las Agencias que componen esta gran familia. Se concedieron 3.854 préstamos que totalizan G. 48.961.954.640.- (cuarenta y ocho mil novecientos sesenta y un millones novecientos cincuenta y cuatro mil seiscientos cuarenta guaraníes).

Por otra parte, reiteramos nuestro continuo compromiso de capacitación de los Miembros del Consejo de Administración, Comités Auxiliares, Gerentes y funcionarios participando de los diferentes eventos realizados por INCOOP, CONPACOOOP, CENCOPAN, CREDICOOP, FECOMULP y otras Cooperativas fraternas sean éstas de carácter económicas, sociales y/o culturales, para así seguir ofreciendo una atención de calidad como se merecen los asociados de nuestra Cooperativa.

“Fomentar el espíritu de solidaridad y ayuda mutua entre los socios para crear una conciencia Cooperativa” dicta uno de los fines de nuestro Estatuto Social. Por ende, el Comité de Solidaridad ha brindado a los socios una atención personalizada, mediante la entrega oportuna de los subsidios otorgados en los diversos conceptos, buscando siempre allanar las dificultades y acercar soluciones a los diferentes problemas presentados en el transcurso del ejercicio en acuerdo al Reglamento del Comité de Solidaridad.

Es oportuno mencionar que en este periodo se realizó la primera Colonia de Vacaciones en el acuerdo al marco del convenio suscripto con la Asociación de Funcionarios del Ministerio de Hacienda, con interesantes beneficios y fortalecer los lazos de Unidad e Integración entre los socios de la Cooperativa, sus hijos y familiares para el sano esparcimiento y fraternidad, mediante la práctica de deportes como Hándbol, basquetbol, futbol de salón, futbol Suizo, Futbol en pista Sintética, Pádel, Natación y otras actividades deportivas.

El reconocimiento para todos los integrantes de los organismos de la Cooperativa, y a los funcionarios administrativos que mediante el compromiso asumido con responsabilidad, dedicación y honestidad puesto al servicio de los asociados se pudo cumplir con los objetivos propuestos.

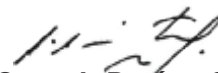
Reafirmamos la fe en los valores y principios universales del cooperativismo y en la acción solidaria y permanente de todos los asociados buscando resolver satisfactoriamente las necesidades sociales y económicas por medio de la Cooperativa.

Gratitud a los socios por la confianza depositada en este Consejo de Administración, que ha asumido con honestidad y transparencia la responsabilidad de administrar los intereses de nuestra entidad.

Muchas gracias.



**Abog. Milner Rubén Mendoza**  
Secretario



**Abg. Oscar A. Benítez Carballo**  
Presidente





## Informe del Tribunal Electoral Independiente

### Ejercicio año 2024

En contestación a la nota N° 02/2.025 de fecha 15 de Enero de 2.025 - Acta N° 1.117/25, del 13 de Enero de 2.025, donde se dispuso y autorizo que la Gerencia General y Sub Gerencia sean los encargados de Elaborar la Memoria Económica y Social de la Cooperativa Ka'aru Porã Ltda., ponemos a consideración de dicho Órgano de Gobierno el siguiente Informe del Ejercicio 2.024.

El Tribunal Electoral Independiente, por Acta N° 912/2.024, de fecha 21 de Febrero de 2.024, ha efectuado la distribución de los cargos, componentes de este Tribunal, siendo electo Presidente, el Señor JUAN FRANCISCO TRINIDAD FIORIO, Secretario Señor BLAS ANTONIO ALVARENGA, Miembro Titular Señor SERGIO ISACIO CUEVAS SANABRIA.

En el Ejercicio 2.024, este Tribunal se ha reunido regularmente en sesiones ordinarias, conforme al libro de asistencia, las actas correspondientes y en varias ocasiones en sesiones extraordinarias según necesidad, para debatir asuntos relacionados al estudio y diseño de charlas, talleres a ser realizados tanto en la sede de la Cooperativa, como en otras entidades análogas a la misma, lo que refleja la responsabilidad asumida de acompañar las actividades de los otros Órganos de Gobierno, a los Comités Auxiliares, y los Funcionarios Administrativos.

Hemos participado activamente en la Organización de la Asamblea Ordinaria de Socios/as, colaborando con el Consejo de Administración, en la realización de dichos eventos.

Los miembros del Tribunal Electoral Independiente, han participado en diversos Curso-Talleres, organizados por la FECOMULP, como también a Congresos y Charlas.

Teniendo en cuenta las diversas actividades desarrolladas en el transcurso del Ejercicio 2.024, este órgano de Gobierno concluye con este ejercicio con la satisfacción de haber realizado un trabajo tesonero, en el cumplimiento de sus objetivos y el de nuestra Cooperativa. Que se debe a la participación de sus Dirigentes, Funcionarios y Asociados.

## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité Ejecutivo

Este importante organismo ejecutivo como su nombre lo indica, lo integran el Presidente, el Tesorero y un Miembro Titular del Consejo de Administración, que rotan cada tres meses, conforme lo establece el Art. 79 del Estatuto Social, fijándose la secuencia de rotación de los miembros por Resolución N° 19/2023 emanado del Consejo de Administración, en el siguiente orden: Enrique Israel Godoy, Ronald Fabián Vera Marecos, Milner Rubén Mendoza, Rodolfo Daniel Rolón Gamarra y Anuncio Mosqueira Carballo.

A este Comité le compete el gerenciamiento y la agilización de las tareas administrativas de la entidad, con cargo a rendir cuentas de lo tratado y resuelto al Consejo de Administración.

En este ejercicio que fenece, los miembros del Comité se han reunido en 54 ocasiones, cuyas resoluciones han sido debidamente registradas en las actas de sesiones correspondiente.

En las mismas se consignan todas las operaciones efectuadas con todas las documentaciones que atañen a las mismas.

## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité de Educación

En acuerdo al Plan de Trabajo del Ejercicio 2024, el Comité de Educación de la Cooperativa KA ´ ARU PORÁ LTDA., desarrollo actividades y eventos educativos. En atención a la Resolución N° 6220/10, emitida por el INCOOP del 16 de septiembre de 2010, que modifica parcialmente el Art. 2° de la Resolución N° 5638/10 "Por la cual se reglamenta la utilización del fondo de la Educación Cooperativa". -

Así mismo el Comité de Educación para el ejercicio 2024, tiene previsto plan de actividades educativas de buen nivel.

La integración del Comité de Educación del ejercicio 2024 quedo de la siguiente forma:

Presidente: Prof. Dr. Rodolfo Daniel Rolón Gamarra, Mg.

Secretaria: Lic. Martha Beatriz Villalba.

Miembro: Señora Damiana Domínguez Alvarenga.

El Comité de Educación sesiono en forma ordinaria, en 12 oportunidades, la primera sesión el 31 de enero de 2024 y la ultima el día 26 de diciembre de 2024.

Cabe mencionar que los dirigentes hemos participado en la inauguración de la Sede denominada PEDRO CELESTINO VERA VEGA, en jornadas de Capacitación organizada por FECOMULP, y se destaca también la participación masiva de socios, socias en los eventos educativos y formativos en la Sede la Cooperativa.

Las charlas de Pre-Admisión de Socios, fueron regularmente asistida por números importantes de nuevos socios, lo que amerita el trabajo en conjunto.

En cuanto al Área de Comunicación, esta área es de mucha importancia ya que tiene a su cargo la elaboración de materiales, a fin de brindar informaciones y noticias de interés cooperativo tanto oral, escrita, radial en el espacio de importantes medios de comunicación.

Cabe resaltar que en los últimos días de diciembre hemos también participado de charla sobre ADICCIONES, fue muy bueno y participaron funcionarios y dirigentes de la Cooperativa.

Por último agradecemos a todos y a cada uno de los miembros de esta Cooperativa y a los asociados en general, por darnos la confianza para desarrollar las actividades encomendadas en los Actos Asamblearios.



## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité de Crédito

En atención al Art. 138 del Estatuto Social, el Comité de Créditos, órgano dependiente del Consejo de Administración encargado de atender los servicios de créditos de acuerdo a la reglamentación establecida por el mismo y homologado por el INCOOP; se permite presentar el informe anual de todas las actividades realizadas durante el ejercicio 2024.

Para tal efecto, se han reunido en 53 ocasiones según constan en el Libro de Asistencias de Reuniones y asentadas las resoluciones en el Libro de Actas numeradas desde el N° 995 al N° 1.047.

En la gestión se han estudiado y evaluado con mucho cuidado y detenimiento las solicitudes presentadas procurando dar soluciones en el marco de lo autorizado por el reglamento de créditos y con una especial consideración de las particularidades de cada socio solicitante y de sus ingresos, y en las garantías ofrecidas.

Así también se evacuaron todo tipo de consultas e inquietudes referentes a las solicitudes presentadas por los socios, tanto en la casa Central como en las Agencias de Lambaré, Guarambaré y Ciudad del Este.

Se han aprobado por estamentos un total general de 3.854 (tres mil ochocientos cincuenta y cuatro) solicitudes de créditos por el monto de Gs. 48.961.954.640.- (Guaraníes cuarenta y ocho mil novecientos sesenta y un millones novecientos cincuenta y cuatro mil seiscientos cuarenta), y desembolsados por el monto de Gs. 31.147.719.015.- (Guaraníes treinta y un mil ciento cuarenta y siete millones setecientos diecinueve mil quince), créditos anulados por el monto de Gs. 1.347.908.500 (Guaraníes un mil trescientos cuarenta y siete millones novecientos ocho mil quinientos).

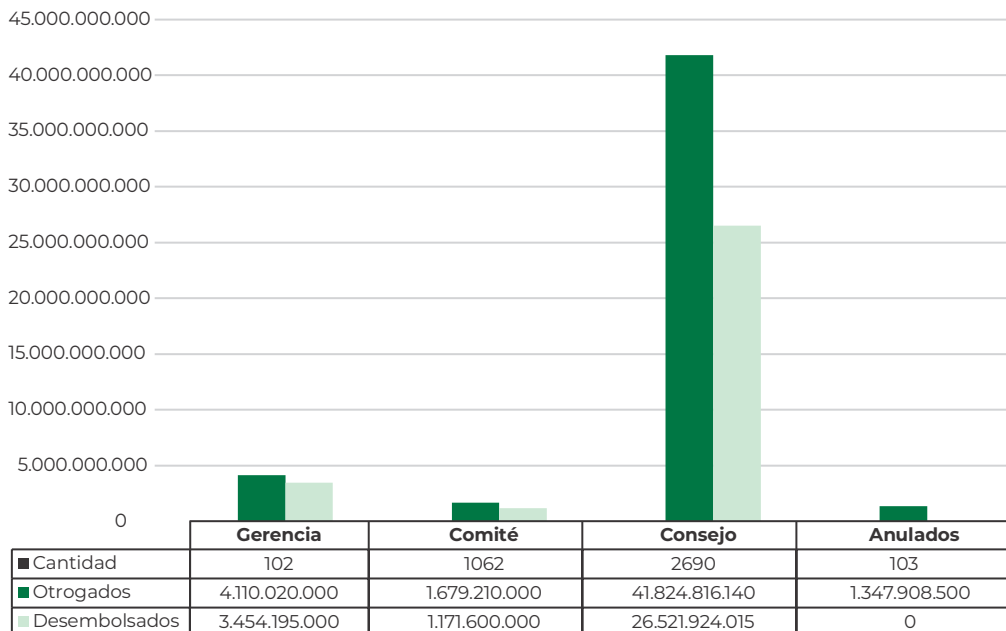
Los detalles ampliados de lo mencionado posteriormente en los cuadros demostrativos que se adjuntan a esta presentación y que corresponde a cada estamento y modalidad de créditos.

El comité tampoco estuvo ajeno a las situaciones especiales en las que se encontraron varios socios en el presente ejercicio, dándoles la oportunidad de refinanciar sus saldos de crédito y tarjetas de créditos, con las tasas establecidas para cada caso.

Finalmente, agradecemos al Consejo de Administración por la confianza que nos han brindado y por las directivas encaminadas al éxito de nuestra gestión. Nuestro reconocimiento a los Funcionarios del Departamento Administrativo, por el apoyo y sacrificio, con el fin de responder con eficiencia a los desafíos propuestos.

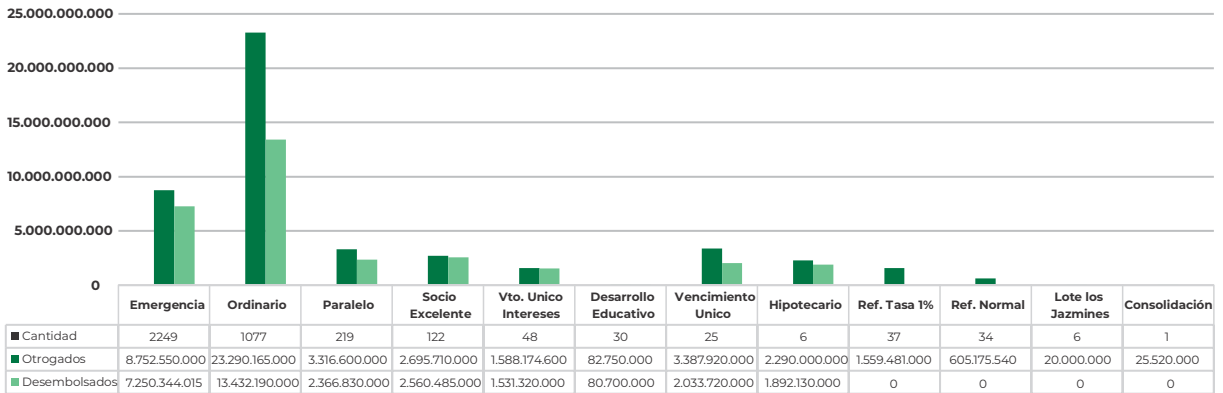
## Informe de préstamos concedidos por estamentos año 2024

### Préstamos concedidos por estamentos



## Informe de préstamos concedidos años 2024

### Modalidades de Créditos

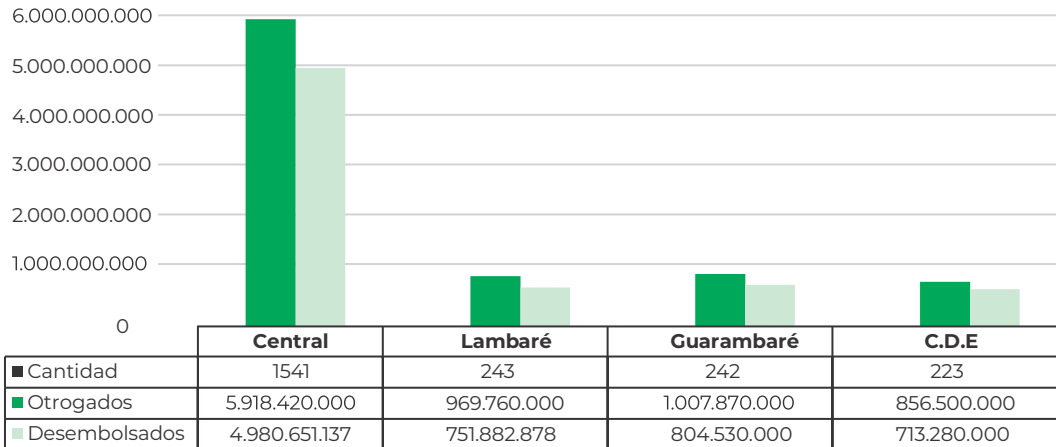


	Cantidad	Otorgado
Ref. Tasa 1%	37	1.559.481.000
Ref. Normal	34	605.175.540
Lote los Jazmines	6	20.000.000
Consolidación	1	25.520.000

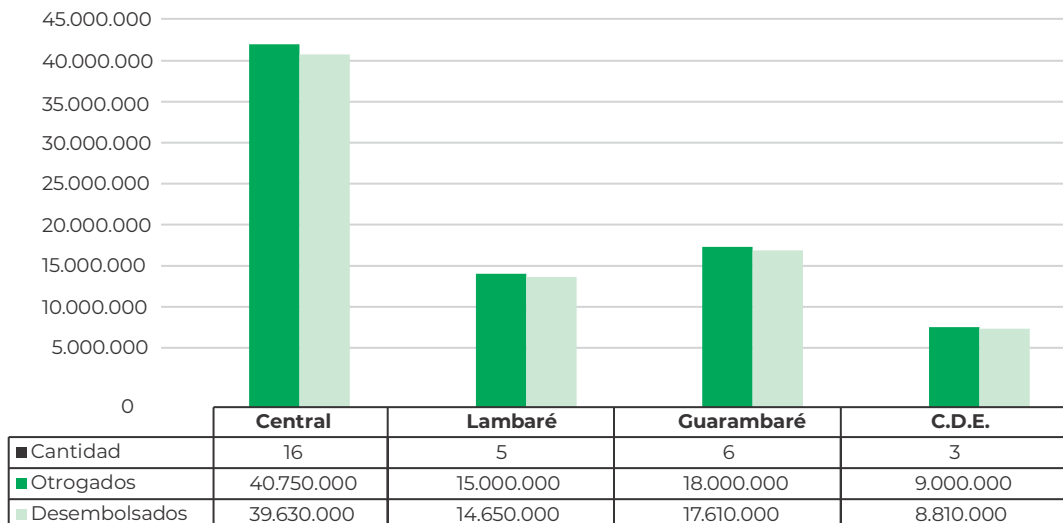
Total Créditos	Total Monto Otorgado	Total Monto Desembolsado
3.854	47.614.046.140	31.147.719.015

	Total	Total Solicitado
Créditos Anulados	103	1.347.908.500

### Créditos de Emergencia

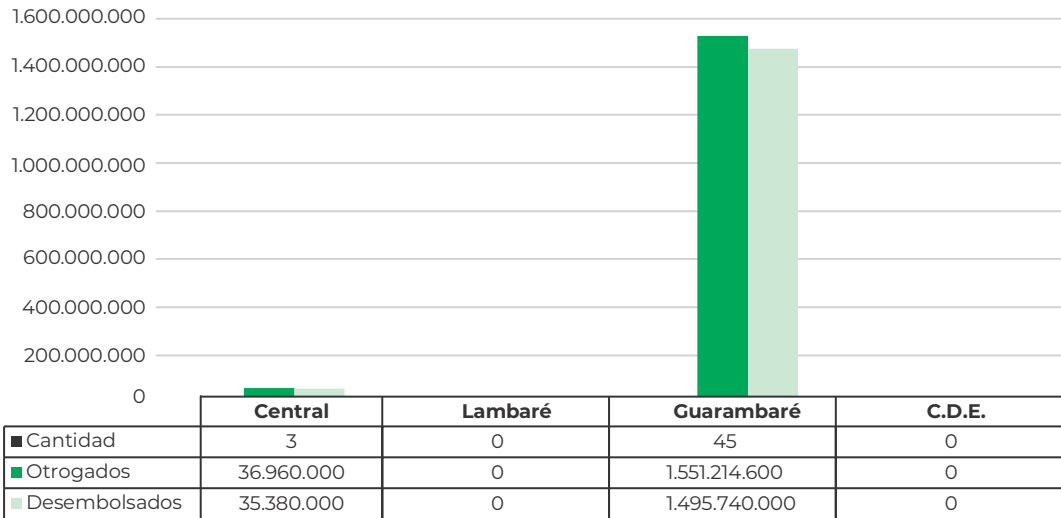


### Desarrollo Educativo

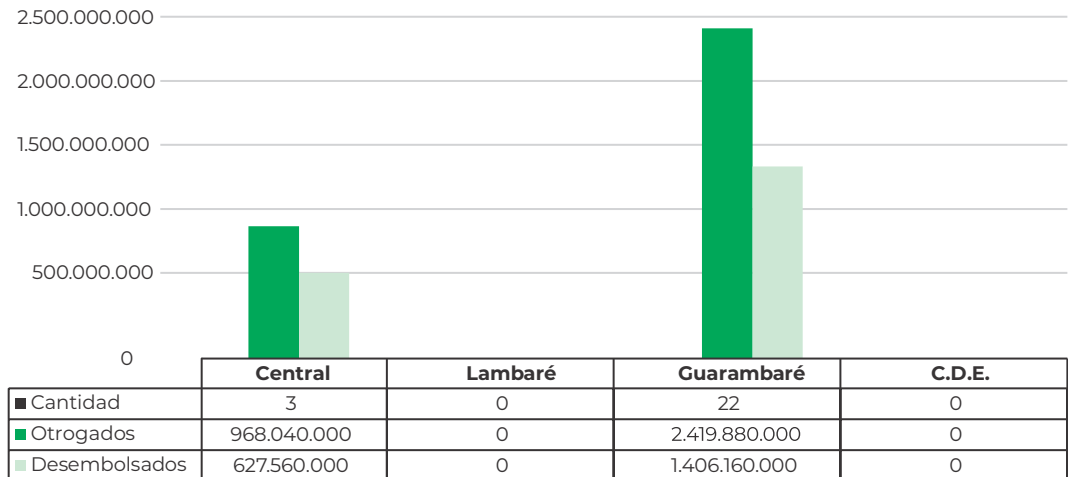


## Informe de préstamos concedidos años 2024

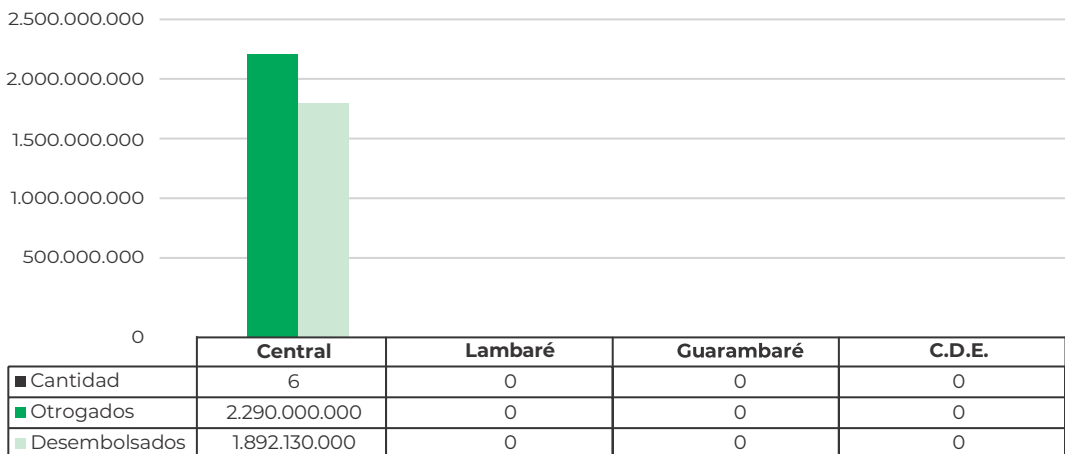
### Vto. Único Interés Mensual



### Vencimiento Único

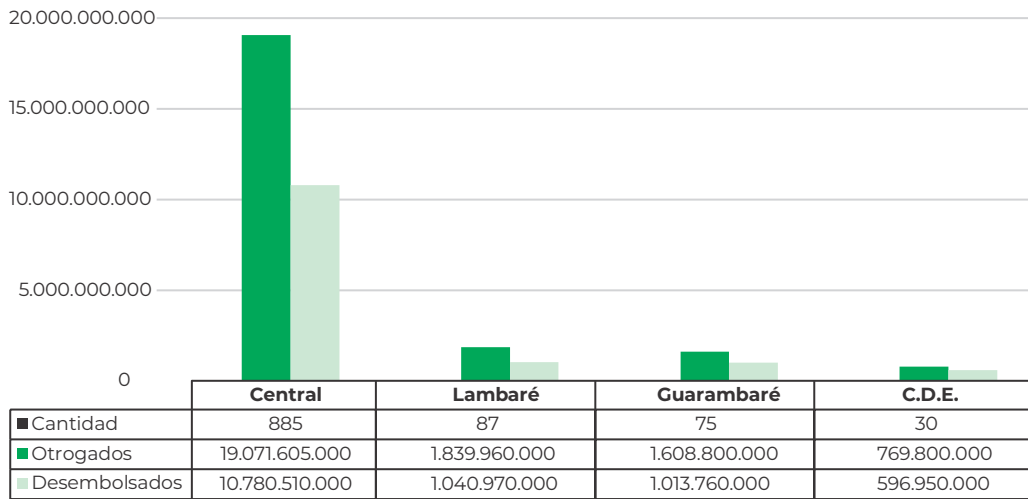


### Crédito Hipotecario

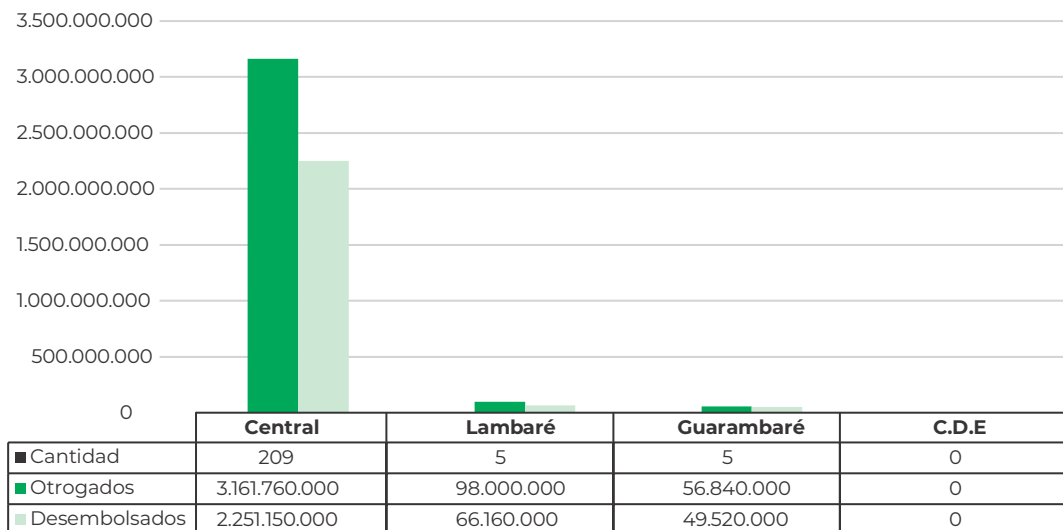


## Informe de préstamos concedidos años 2024

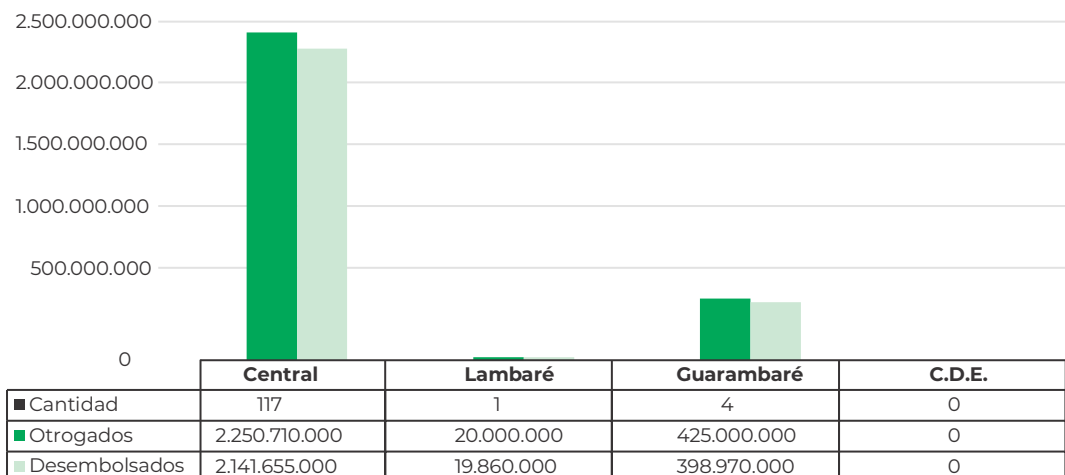
### Créditos Ordinarios



### Créditos Paralelos



### Créditos Socios excelentes



## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité de de Solidaridad

En este año 2.024 que fenece se han analizado múltiples solicitudes de asociados en los distintos conceptos, cuidando siempre el uso correcto de los fondos solidarios de nuestra entidad.

Con la intención de brindar mayor atención a las numerosas necesidades de nuestros asociados en los distintos conceptos, el Comité se ha reunido en 51 ocasiones durante este año, según constan en las Actas N° 871 al 921.

Se han generado 667 expedientes por pedidos de subsidios y servicios, en los distintos conceptos durante el año 2024; se han otorgado 626 subsidios, según constan en las documentaciones obrantes en este Comité, por valor de Gs. 407.600.000.- (CUATROCIENTOS SIETE MILLONES SEISCIENTOS MIL GUARANIES), se han rechazado 25 (VEINTICINCO) solicitudes de subsidios por valor de Gs. 21.600.000.- (VEINTIUN MILLONES SEISCIENTOS MIL GUARANIES) por no adecuarse a las disposiciones vigentes y 16 (DIECISEIS) solicitudes que quedaron pendientes por no completarse los requisitos. Asimismo, se han efectuado las verificaciones de las documentaciones presentadas por distintos métodos, detectándose en algunas ciertas irregularidades que fueron denunciadas al Consejo de Administración para los fines que hubiere lugar.

Cabe destacar, que se han utilizado 10 (DIEZ) pólizas por servicio de sepelio; por valor de Gs. 9.000.000 (NUEVE MILLONES DE GUARANIES) cada una, totalizando así un valor de GS. 90.000.000 (GUARANIES NOVENTA MILLONES).

También fueron asistidas 17 (DIECISIETE) Personas en el Servicio Médico Familiar según Convenio, cuyas planillas que se adjuntan a la presente, datan desde el mes de enero a diciembre del corriente año.

Cabe mencionar que, a partir del mes de noviembre del año 2.023, las dietas de los miembros del Comité de Solidaridad fueron ejecutados mediante el fondo de Solidaridad.

Con el firme propósito de seguir mejorando y ampliando nuestros servicios y subsidios pondremos todo el esfuerzo necesario para que estos lleguen a todos nuestros asociados. -

Toda nuestra gratitud al Consejo de Administración, por su permanente apoyo a la gestión de este Comité, como así también al personal Administrativo y de servicios de nuestra institución.

Para una mejor ilustración adjuntamos cuadros demostrativos y comparativos (Al 31-XII-2024).

### Resumen General de Subsidios aprobados y rechazados

Concepto	Solicitudes Estudiadas				MONTO			PROCENTAJE		
	Estudiadas	Pendientes	Rechazadas	Aprob.	Aprobado	Rechazado	Total	Aprobado	Rechazado	Total
Matrimonio	87	0	2	85	42.500.000	1.000.000	43.500.000	98%	2%	100%
Maternidad	36	0	0	36	18.000.000	0	18.000.000	100%	0%	100%
Internación Hospitalaria	363	9	13	341	165.100.000	11.000.000	167.150.000	99%	1%	100%
Mortinato	0	0	0	0	0	0	0	100%	0%	100%
Invalidez Permanente	1	0	1	0	0	1.000.000	1.000.000	0%	0%	100%
Fallecimiento del Socio y Serv. Sepelio	10	0	0	10	90.000.000	0	90.000.000	100%	0%	100%
Fallecimiento del Conyuge	13	1	0	12	9.600.000	800.000	10.400.000	92%	8%	100%
Fallecimiento de Padre	67	1	2	64	38.400.000	1.800.000	40.200.000	96%	4%	100%
Fallecimiento de Madre	50	0	0	50	30.000.000	0	30.000.000	100%	0%	100%
Fallecimiento de Hijos Menores de 18 años	4	1	0	3	1.500.000	500.000	1.500.000	100%	0%	100%
Obtención de Títulos Universitarios	36	4	7	25	12.500.000	5.500.000	9.000.000	139%	-39%	100%
<b>TOTALES</b>	<b>667</b>	<b>16</b>	<b>25</b>	<b>626</b>	<b>407.600.000</b>	<b>21.600.000</b>	<b>429.200.000</b>	<b>95%</b>	<b>5%</b>	<b>100%</b>

TOTAL SESIONES	51	TOTAL SOLICITUDES RECHAZADAS	25
TOTAL SOLICITUDES ESTUDIADAS	667	TOTAL APROBADO GUARANIES	407.600.000
TOTAL SOLICITUDES APROBADAS	626	TOTAL RECHAZADOS GUARANIES	21.600.000
TOTAL SOLICITUDES A VISTA	16		

### Cuadro comparativo de Egresos año 2023/2024

	2023					2024				
	Subsidios	S.M.F.	U.S.S.	Dieta	Total	Subsidios	S.M.F.	U.S.S.	Dieta	Total
Ene	21.150.000	3.900.000	0	0	25.050.000	24.300.000	1.950.000	9.000.000	1.097.010	36.347.010
Feb	30.700.000	1.950.000	0	0	32.650.000	20.400.000	1.950.000	0	1.097.010	23.447.010
Mar	30.500.000	1.950.000	0	0	32.450.000	27.900.000	1.950.000	18.000.000	1.097.010	48.947.010
Abr	37.800.000	1.950.000	81.000.000	0	120.750.000	27.600.000	1.950.000	0	3.226.610	32.776.610
May	21.400.000	1.950.000	0	0	23.350.000	33.100.000	1.950.000	9.000.000	2.161.810	46.211.810
Jun	27.900.000	1.950.000	18.000.000	0	47.850.000	19.400.000	1.950.000	0	4.291.410	25.641.410
Jul	32.600.000	1.950.000	0	0	34.550.000	29.300.000	1.950.000	0	3.226.610	34.476.610
Ago	24.500.000	1.950.000	9.000.000	0	35.450.000	31.900.000	1.950.000	9.000.000	3.226.610	46.076.610
Sep	28.000.000	1.950.000	0	0	29.950.000	16.500.000	1.950.000	27.000.000	3.226.610	48.676.610
Oct	23.400.000	1.950.000	9.000.000	0	34.350.000	36.200.000	1.950.000	18.000.000	3.326.610	59.476.610
Nov	24.600.000	1.950.000	18.000.000	3.226.610	47.776.610	21.700.000	1.950.000	0	3.226.610	26.876.610
Dic	23.200.000	1.950.000	9.000.000	3.683.047	37.833.047	24.900.000	1.950.000	27.000.000	3.226.610	57.076.610
<b>TOTAL</b>	<b>325.750.000</b>	<b>25.350.000</b>	<b>144.000.000</b>	<b>6.909.657</b>	<b>502.009.657</b>	<b>313.200.000</b>	<b>23.400.000</b>	<b>117.000.000</b>	<b>32.430.520</b>	<b>486.030.520</b>

## Informe de los Comités Auxiliares

	DIFERENCIA		
	2023	2024	DIF.
Enero			
Febrero	25.050.000	36.347.010	-11.297.010
Marzo	32.650.000	23.447.010	9.202.990
Abril	32.450.000	48.947.010	-16.497.010
Mayo	120.750.000	32.776.610	87.973.390
Junio	23.350.000	46.211.810	-22.861.810
Julio	47.850.000	25.641.410	22.208.590
Agosto	34.550.000	34.476.610	73.390
Septiembre	35.450.000	46.076.610	-10.626.610
Octubre	29.950.000	48.676.610	-18.726.610
Noviembre	34.350.000	59.476.610	-25.126.610
Diciembre	47.776.610	26.876.610	20.900.000
	37.833.047	57.076.610	-19.243.563
<b>Promedio x mes</b>	<b>502.009.657</b>	<b>486.030.520</b>	<b>15.979.137</b>

	EGRESOS		
	2023	2024	Diferencia
<b>Promedio x mes</b>	41.834.138	40.502.543	1.331.595

## Cuadro comparativo de Ingresos año 2023/2024

	INGRESOS		
	2023	2024	DIF.
Enero			
Febrero	55.120.542	53.289.578	1.830.964
Marzo	49.366.008	53.782.731	-4.416.723
Abril	102.142.295	85.999.650	16.142.645
Mayo	50.448.973	56.395.296	-5.946.323
Junio	54.787.427	50.763.440	4.023.987
Julio	53.146.696	49.082.998	4.063.698
Agosto	57.123.813	52.730.693	4.393.120
Septiembre	51.913.325	60.850.558	-8.937.233
Octubre	49.980.906	53.975.107	-3.994.201
Noviembre	48.091.863	55.060.310	-6.968.447
Diciembre	58.739.214	54.865.792	3.873.422
	54.983.063	58.059.291	-3.076.228
<b>Promedio x mes</b>	<b>685.844.125</b>	<b>684.855.444</b>	<b>-988.681</b>

	DIFERENCIA		
	INGRESOS	EGRESOS	DIF.
Enero			
Febrero	53.289.578	36.347.010	16.942.568
Marzo	53.782.731	23.447.010	30.335.721
Abril	85.999.650	48.947.010	37.052.640
Mayo	56.395.296	32.776.610	23.618.686
Junio	50.763.440	46.211.810	4.551.630
Julio	49.082.998	25.641.410	23.441.588
Agosto	52.730.693	34.476.610	18.254.083
Septiembre	60.850.558	46.076.610	14.773.948
Octubre	53.975.107	48.676.610	5.298.497
Noviembre	55.060.310	59.476.610	-4.416.300
Diciembre	54.865.792	26.876.610	27.989.182
	58.059.291	57.076.610	982.681
<b>Promedio x mes</b>	<b>684.855.444</b>	<b>486.030.520</b>	<b>198.824.924</b>

	INGRESOS		
	2023	2024	diferencia
<b>Promedio x mes</b>	57.153.677	57.071.287	82.390

SOCIOS ACTIVOS	
AÑO	CANTIDAD
2023	9090
2024	9025

DIFERENCIA: -65

## Comité de Género

El Comité de Género inició sus actividades en acuerdo a la Resolución N° 08/2.024 inciso F, del 17 de Abril del 2.024, y cuyos Miembros se reunieron de forma ordinaria en 09 ocasiones durante el año, siendo asentadas sus actividades en hojas numeradas y rubricadas por el INCOOP, en atención a lo que dispone el Reglamento vigente.

Estas hojas son consideradas como parte del Libro Social (Art. 41° - Inc. h - del Estatuto Social). Las Actas de las sesiones están confeccionadas por el sistema informático de la Cooperativa.

En el presente ejercicio, hemos llamado a los diferentes Comités de Género de las Cooperativas integrantes sin recibir respuesta. Por lo tanto, cabe resaltar que el Comité de Género no recibió ni remitió notas al Convenio Intercooperativo de Educación por la Equidad de Género y Cooperativas afines en todo el año.

Se realizaron distribución de dípticos, víveres no perecederos y se desarrollaron campañas de concienciación sobre temas como "Noviembre Azul" y "Problemática de las Adicciones" en la sede social SOCIOS FUNDADORES.

Cabe mencionar que los miembros del Comité de Género han participado de las actividades emprendidas por el Consejo de Administración de la Cooperativa Ka'aru Porã Ltda., y han estado colaborando en lo que precisaba.

Agradecemos las atenciones del CONAD y la Gerencia General, por el apoyo recibido.



## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité de Admisión de Socios

El Comité de Admisión de Socios se reunió en forma ordinaria semanalmente, conforme al Art.12 del Estatuto Social, para considerar y dictaminar las solicitudes puestas a su aceptación y rechazo.

Su integración; periodo 2.024: Presidente: Sr. Anuncio Mosqueira Carballo; Miembro: Sr. Gustavo Vázquez; Miembro: Sr. Diego Mendieta. Las solicitudes se han presentado en forma semanal al Consejo de Administración.

Este comité se ha reunido en 53 ocasiones según constan en las Actas N° 811 de fecha 02/01/2024 al 863/24 de fecha 30/12/2024.

Durante este año de gestión hemos analizado en total de 803 solicitudes de admisión, los cuales han sido aprobadas puesto que cumplían con los requisitos legales establecidos para incorporarse a la Cooperativa perteneciendo así, a la Casa Central 479 socios, Agencia N°1 Lambaré 101 socios, Agencia N° 2 Guarambaré 133 socios y la Agencia N° 3 de Ciudad del Este 90 socios.

El crecimiento constante de la Cooperativa se debe a la confianza de los funcionarios públicos, privados y jubilados del sector civil.

La membresía abierta y voluntaria de nuestra Cooperativa permite la admisión de nuevos socios, siendo valorada la igualdad de oportunidades.

El Comité de Admisión de Socios como todos los años ha realizado visitas importantes en compañía de las relacionistas en forma personal a todos los compañeros socios en su lugar de trabajo, oficina y domicilio.

Que este nuevo año nos encontremos unidos y trabajando por la construcción de una sociedad más justa y equitativa, cumplir con los planes de trabajo de la Entidad a fin de ingresar más asociados a la Cooperativa.

Nuestra gratitud a los Consejeros, la Gerencia y a las relacionistas por su permanente apoyo a la gestión de este Comité y así mismo al personal Administrativo.

## Informe de los Comités Auxiliares

### Comité de Prevención de LA/FT

Acorde a lo establecido en las leyes y resoluciones para la prevención de LA/FT, a las políticas, procedimientos y disposiciones emitidas por el organismo de control (Seprelad) y supervisadas por el Incoop, se han desarrollado las actividades correspondientes al ejercicio 2024.

En tal sentido, este comité se ha reunido en 12 sesiones ordinarias, realizando el control mediante análisis de los casos y elevando sugerencias al Consejo de Administración. El Comité de Prevención de LA/FT, conjuntamente con la Oficial de Cumplimiento y los Encargados de Cumplimiento de las Agencias, trabajó en este proceso, procurando minimizar el riesgo, mediante la aplicación de políticas y procedimientos de debida diligencia, también se considero designar al Cargo de Oficial de Cumplimiento Interino de las disposiciones legales ante la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero ó Bienes, la misma fue comunicada a la Seprelad según mesa de entrada N° 2156/24 respectivamente.

El trabajo desarrollado, se ha enfocado en monitorear las operaciones y transacciones procesadas con el propósito de controlar, mitigar e identificar posibles inusualidades. Durante el Ejercicio 2024 se realizaron las siguientes tareas:

Se han respondido a la SEPRELAD, todas las solicitudes de informaciones. Los temas tratados son asentados en Libro de Actas Rubricados y Numerados por el INCOOP.

Control y monitoreo transaccional: la Oficial de Cumplimiento, ha realizado un monitoreo permanente de las operaciones y transacciones realizadas por los socios, con el propósito de identificar de manera oportuna posibles operaciones inusuales e injustificadas.

Se ha dado cumplimiento a la Resolución N°156/2020 en su Art. 42 de la SEPRELAD, presentando los Reportes de ROS correspondientes en tiempo y forma.

Análisis de operaciones de ahorro y créditos de nuestros asociados, a fin de verificar que los documentos respaldatorios y la información que obran en su legajo esté relacionados con el tipo y volumen de las operaciones que realizan con nuestra entidad.

Actualización de datos de socios: se realizan nuevos procesos en la actualización e implementación de nuevos formularios de DD.JJ. y de remisión de documentos.

Se realizó el pago por el Canon correspondiente para el uso del aplicativo ROS\_WEB Ejercicio 2024. Según Comprobante de Ingreso N°0014995 de la SEPRELAD, dando cumplimiento a lo establecido en la Resolución SEPRELAD, fueron remitidos a dicha secretaria del Estado, el Informe Ros Web Negativo, a través del aplicativo Ros Web, también los Reportes de Operaciones correspondientes al periodo 2024 a través del Sistema SIRO.

Capacitación: la ejecución del programa de capacitación interna se ha realizado a través de un "Taller de mecanismo de control para la Prevención de LA/FT", con la participación de los colaboradores.

Realización de capacitación técnica organizada por el Comité de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, dirigido a miembros de Órganos Electivos, Comités Auxiliares, Empleados de la Entidad.

Aplicación de la Matriz de Riesgos: con la finalidad de medir el nivel de riesgo, se aplicó la matriz de riesgos en Prevención de LA/FT, la misma se encuentra desarrollada en base a parámetros que fueran establecidos en el Manual de Prevención de LA/FT, por cada socio.

En base a lo realizado durante el año, el Comité de Cumplimiento informa la adecuada aplicación de Normas, Políticas y Procedimientos de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo establecidos por los Entes de Control. Las actividades desarrolladas son el resultado de un trabajo y compromiso en conjunto entre las áreas de la Cooperativa, con normativa interna y un control riguroso cubriendo de esta manera la institución, para que no sea involucrada en actividades ilícitas e ilegales que afecten la estabilidad dentro del sistema financiero.

Finalmente, reafirmamos el compromiso de seguir cumpliendo con los requerimientos exigidos y la predisposición de colaborar en la lucha contra el lavado de activos y financiamiento del terrorismo.



## Informe de los Comités Auxiliares

### Informe Fundajubi

Tenemos el agrado de presentar la Memoria de las actividades realizadas por la “FUNDACION PARAGUAYA DE FUNCIONARIOS PUBLICOS JUBILADOS Y ACTIVOS DEL PROGRAMA DE LA ADMINISTRACION CENTRAL (FUNDAJUBI)”. El Consejo de Administración está conformado de la siguiente forma: Presidente: Abg. Oscar A. Benítez Carballo, Vicepresidente: Abg. Rodolfo Rolón, Secretario: Sr. Julio C. González Rolón, Tesorero: Abg. Milner Rubén Mendoza y Vocal: Prof. Econ. Vidal A. Benítez Alarcón y reconocida la Personería Jurídica por Decreto del Poder Ejecutivo N° 3103 de fecha 26 de febrero de 2015,

Antes de adentrarnos a la exposición de lo acontecido en el Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2.024 que a continuación se transcribe, nos referiremos casi exclusivamente sobre el comportamiento y seguimiento de la situación financiera de los Fondos jubilatorios administrado por la Dirección de Jubilaciones y Pensiones.

Conforme a las indicaciones de la Presidencia, en el ejercicio fenecido seguimos remitiendo notas al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) específicamente a la Dirección de Jubilaciones y Pensiones solicitando los datos sobre la cantidad de Jubilados y Pensionados con su asignación mensual según planilla del Programa contributivo civil, Sector Administración Pública, como también asistir a las reuniones convocadas por el Ministerio del Trabajo, Empleo y Seguridad Social e insistir a la implementación de una Política de Estado, respeto a la Institucionalidad y a la disciplina presupuestaria.

Hemos seguido muy de cerca la situación de la Caja de Jubilaciones y Pensiones quien acumuló al cierre del 2.024 una pérdida de U\$. 281 millones, mientras que en el 2.023 las pérdidas habían alcanzado alrededor de U\$ 155 millones, según un informe dado por el Ministerio de Economía y Finanzas.

Los datos que forman parte del M.E.F. sobre los resultados financieros de la Caja de Jubilaciones y Pensiones al cierre del Ejercicio 2.024 y de años anteriores dan cuenta que por décimo año consecutivo registran déficit debido que los ingresos no alcanzan para pagar la totalidad de las jubilaciones y pensiones de los más de 74.000 beneficiarios.

Los ingresos en el mes de diciembre/24 en concepto de aportes, multas, cargos vacantes, saldos no devengados, aporte Ley N° 6.085, 20% del primer sueldo, diferencia salarial y 4% de licencia, sumaron poco más de 3.6 billones (U\$. 494.6 millones) al cambio vigente.

Los gastos realizados en ese mismo periodo, sin embargo, totalizaron más G. 4.7 millones (U\$. 650.4 millones) lo que arroja un déficit superior a los G. 1.1 billón (U\$. 155.8 millones) y equivale al 24%.

Mientras el Proyecto de Ley que crea una Comisión Nacional para el Estudio de la Reforma Integral del Sistema de Jubilaciones y Pensiones del Sector Público está en Comisiones del Congreso sin avanzar.

El saldo rojo de docentes universitarios como de maestros se cubre en parte con los Fondos superavitarios del Sector Empleados y Magistrados, lo que reduce las reservas, mientras que la totalidad de las Fuerzas Públicas con los Impuestos que abona la ciudadanía en general

La Fundajubi presentó el Proyecto de creación de una Unidad Ejecutora de Proyecto para el estudio de medidas a tomar para trabajar por la Reforma del Régimen o Sistema de Jubilaciones y Pensiones administrados por la Dirección de Jubilaciones y Pensiones (DIJUPE), previa exposición del comportamiento de la situación preocupante de la administración de nuestros Fondos Propios y del vaciamiento, que de no tomarse las medidas urgentes para salvar la situación en el corto, mediano y largo plazo, es factible porque el problema es grave y existe; y, en la Fundajubi creemos que la situación se va a superar si se toman las medidas correctas en tiempo y forma.

La Presidencia reitera su preocupación que desde distintas esferas, tanto públicas como privadas y la prensa escrita (“ABC Color”, Última Hora y otros) quieran instalar que el Proyecto de Ley que actualiza los haberes jubilatorios es absolutamente injustificado y los contribuyentes no tienen por qué pagar a los funcionarios jubilados.

## Informe Fundajubi

Además considera que las opiniones de los Economistas y Ex Ministros de Hacienda César Barreto y Manuel Ferreira, en las publicaciones periodísticas sobre el tema son tendenciosas, porque las argumentaciones que sostienen son falaces y claramente responden a un objetivo de pulverizar las iniciativas de reivindicación del sector.

También el Dr. Dionisio Borda, expresó en la necesidad de la urgente Reforma de la Caja Fiscal para detener la sangría del Tesoro Público y para ello dijo que el Ministerio de Economía y Finanzas tiene la obligación de presentar ya el Proyecto de Ley.

Recordó que en su primera etapa de su gestión al frente de la Cartera de Hacienda se encararon las primeras reformas del Estado, entre ellas de la Caja de Jubilaciones y Pensiones o Caja fiscal mediante la Ley N° 2.345/03 de reforma y sostenibilidad.

Sostiene asimismo que urge la reforma de la referida entidad para detener la sangría del Tesoro, emparejar la cancha entre los seis sectores, con cambios paramétricos, de porcentajes de aportes, años de aportes, edad de jubilación y montos cobrados.

Destacamos que desde el año 2.023 se sumó al grupo deficitario el Sector Docentes Universitarios y desde el Ejercicio 2.024 se agregó el de los Magistrados Judiciales, quedando solo el de Empleados Públicos con saldo positivo.

Según el Gobierno espera que las reservas se agoten en unos tres años, cuando se requeriría un apoyo fiscal mayor al que se está realizando actualmente, que ya es alto. Este mismo documento señala que se ha presentado una propuesta de Ley para establecer una comisión nacional de expertos que recomiende reformas de las pensiones, los cambios podrían enfrentar resistencia y tomar tiempo para tener un impacto en la trayectoria del déficit.

Pero a un año del gobierno, el Presidente de la República, Santiago Peña, no ha presentado aun el Proyecto de Ley de modificación al Congreso y la sangría la siguen pagando los contribuyentes, muchos de estos ni si quiera tienen seguridad social.

Atendiendo a las declaraciones hechas por el Ministro de Economía y Finanzas el Gobierno Nacional ya no presentará este año al Congreso Nacional el Proyecto de Ley de Reforma de la Caja de Jubilaciones y Pensiones en razón que desean que primero se apruebe la Ley del Servicio Civil.

Pero la Fundajubi continuará con las gestiones ante la Comisión de Hacienda y Presupuesto de la H. Cámara de Senadores, donde está en estudio con los Técnicos en dicha Comisión

Hemos realizado la presentación de un "Recurso de Acción de Inconstitucionalidad" ante la Corte Suprema de Justicia, amparado en el Art. 132° de la Constitución Nacional, demás Leyes, Doctrinas y la Jurisprudencia vigentes en tiempo y forma oportuno contra el Art. 3° de la Ley 4.252/2010 "De Reforma y Sostenibilidad de la Caja Fiscal, Sistema de Jubilaciones y Pensiones del Sector Público" que permite la utilización de los Fondos en nuestro sector administrativo civil para cubrir el déficit del Magisterio nacional; y, otros Sectores que por tener JUBILACIÓN DIFERENCIADA PERJUDICANDO GRAVEMENTE LA LIQUIDEZ DE NUESTROS FONDOS JUBILATORIOS, es decir estamos, los Activos y Jubilados estamos pagando el déficit del Magisterio Nacional, que cada mes va en constante aumento.

De hecho, el sistema arrastra un descalce importante desde el 2015. Desde el 2008 hasta el 2010, el déficit ha sido en promedio de G. 100.000 millones anuales. A partir del 2011 se recupera obteniendo superávits de G 160.000 millones en promedio hasta el 2014, pero, desde el 2015, el desequilibrio no se ha podido revertirse.

Hemos recibido Nota del Banco Continental S.A.E.C.A. entidad con la cual mantenemos relaciones bancarias por la cual nos solicitan documentos varios que hacen al marco del cumplimiento de las normativas nacionales vigentes que rigen el sistema financiero. La misma fue remitida a la Coordinación Financiera para su procesamiento y así dimos cumplimiento a lo solicitado.

En lo que atañe al relacionamiento Interinstitucional hemos participado del Seminario Internacional denominado "Como mejorar la equidad, la gobernanza y sostenibilidad del Sistema de Jubilaciones y Pensiones".



## Informe Fundajubi

Organizado el MTESS, con la Organización Internacional del Trabajo y el Banco Mundial el día 12/03/24 en el salón Presidencial del Hotel Guaraní, en la cual presentaron las conclusiones de un estudio realizado sobre el Sistema de Jubilaciones y Pensiones vigente en el País, que resalta la existencia de una cobertura insuficiente, una alta fragmentación e inequidad y una situación financiera insostenible en el mediano y largo plazo en la Caja del I.P.S. y, a corto plazo para la Caja Fiscal.

Habiendo transcurrido cinco años de la presentación hecha ante la Contraloría General de la República solicitando una auditoria a los estados financiero de la Dirección de Jubilaciones y Pensiones, lamentablemente no tenemos ninguna respuesta a lo solicitado y consideramos la importancia para que el colectivo social se entere a través de las voces oficiales, sobre la realidad de lo que ocurre en la Oficina del Estado responsable de la gestión y administración de los Fondos Jubilatorios del Sector Público.

Cerramos el Ejercicio 2.024 con la entrega de medicamentos a (57) cincuenta y siete benefactores/as, debidamente registrados que fueron atendidos en la clínica ubicada en la calle Ayolas N° 796.

En este ejercicio ingresaron (21) benefactores, renunciaron (14) socios y fallecieron (06) benefactores, cerrado con (462) socios activos,

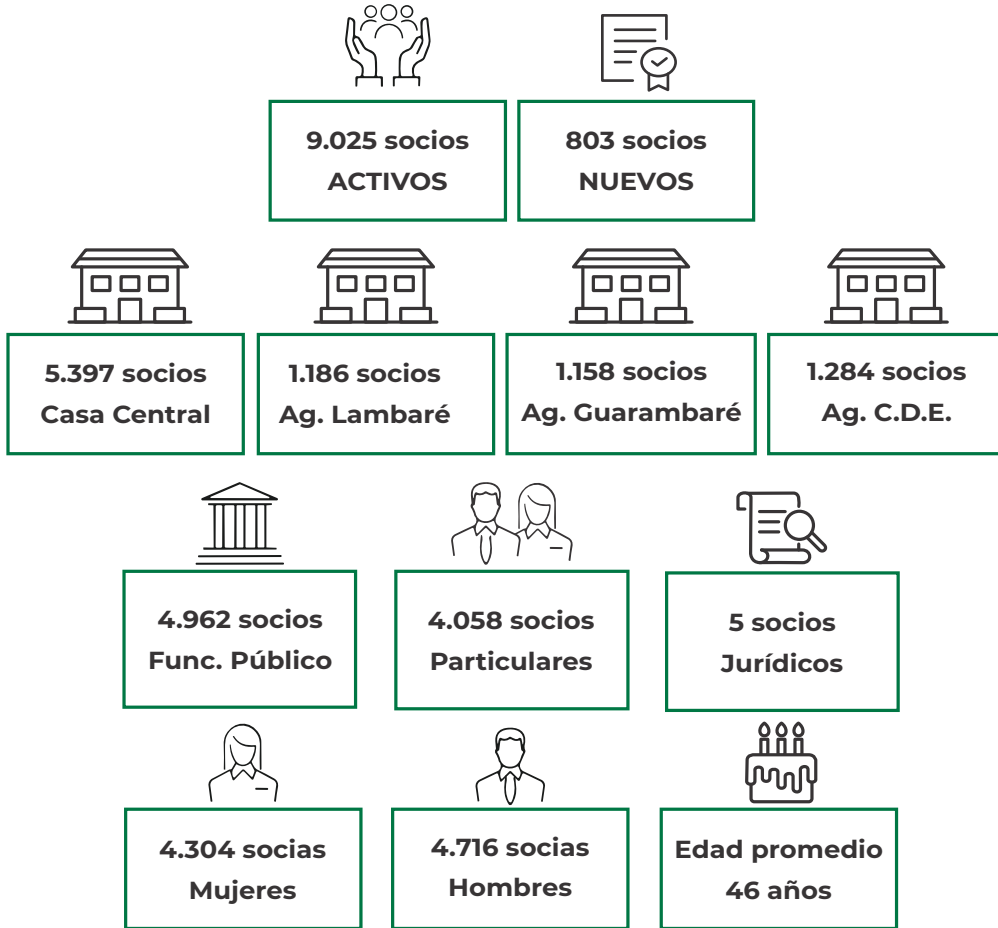
Mucho hemos hecho y mucho falta aún por hacer, pero jamás vamos a desistir y estamos convencidos que vamos a lograr la Actualización de los haberes jubilatorios (Art. 103° de la Constitución Nacional) el Hospital Geriátrico de alta complejidad y que ningún jubilado perciba menos del Mínimo legal Vigente. Súmate a esta lucha y asóciate.

**JUNTOS PODEMOS**

**Abog. Oscar Benítez Carballo**  
**Consejo de Administración**  
**Fundajubi**

## Reporte anual general ejercicio 2024 Casa Central y Agencias

### Composición y Distribución de la Masa Societaria



### Resultados Generales





## Reporte anual general ejercicio 2024 Casa Central y Agencias

### Capital

El saldo correspondiente al pago de Aportes de socios registrado al 31 de diciembre de 2.024 es el siguiente:

CAPITAL	dic-2.023	dic-2.024
CAPITAL SOCIAL	42.787.835.802	43.152.961.673

### Cartera de Ahorros

Composición de la cartera de ahorros al 31 de diciembre de 2.024

AHORROS CAPTADOS	dic-2.023	dic-2.024
AHORRO A LA VISTA	5.836.787.752	6.969.932.216
AHORRO A PLAZO	1.494.437.754	1.436.818.361
AHORRO PROGRAMADO	745.567.878	730.823.352
AHORRO PROGRAMADO PROMOCIONAL	28.964.330	26.721.457
TOTAL DE AHORROS CAPTADOS	8.105.757.714	9.164.295.386

### Cartera de tarjetas de crédito

Composición de la cartera de tarjetas de crédito al 31 de diciembre de 2.024

CARTERA DE TARJETA DE CRÉDITO	dic-2.023	dic-2.024
Deudores por Tarjeta - Cabal Contado	471.547.442	562.593.913
Deudores por Tarjeta - Plan Cabal	19.595.558	19.595.558
Deudores Plan Pagos - Cabal	1.619.904	1.619.904
TOTAL CARTERA DE TARJETA DE CRÉDITO	492.762.904	583.809.375

### Inversiones en CDA

Los CDA's constituidos en BANCO BASA por un total de Gs. 400.000.000 a 12 meses, forman garantía a favor de Pronet S.A. para los servicios de cobranzas externas.

INVERSIONES TEMPORALES	dic-2.023	dic-2.024
CDA BANCOS DEL PAIS A CORTO PLAZO	6.900.000.000	11.400.000.000
CDA BANCOS DEL PAIS A LARGO PLAZO	-	632.564.800
TOTAL INVERSIONES TEMPORALES	6.900.000.000	12.032.564.800

### Intereses cobrados sobre depósitos

Fueron registrados los intereses percibidos sobre los depósitos e inversiones financieras mantenidos por la Cooperativa en entidades bancarias, cuya composición al 31 de diciembre de 2.024 son las siguientes:

INTERESES COBRADOS POR DEPOSITOS	dic-2.023	dic-2.024
INTERESES COBRADOS DEPOSITOS A LA VISTA	18.733.076	60.762.991
INTERESES S/ CDA BANCOS DEL PAIS	802.808.393	642.298.121
TOTAL INTERESES COBRADOS POR DEPOSITOS	821.541.469	703.061.112

## Otros logros alcanzados

### Instalación de cajero ATM en la Agencia Guarambaré

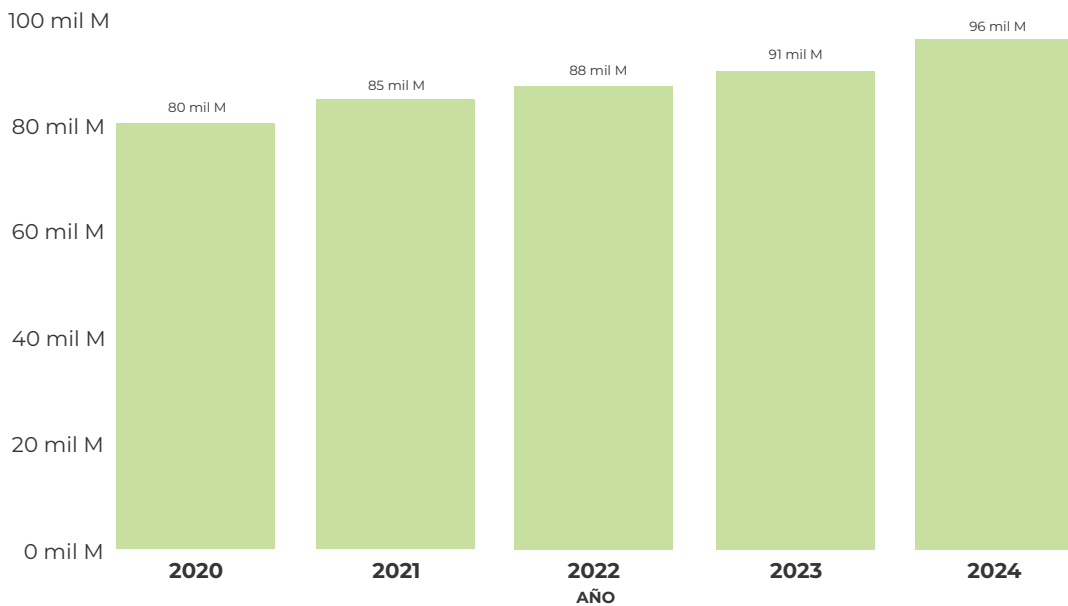
Celebramos el acuerdo logrado con el BANCO RIO S.A.E.C.A. para la instalación de un Cajero automático en el recinto de la Agencia Guarambaré. Logrando así un acercamiento a nuestros socios y cubriendo una importante necesidad para los pobladores de esta ciudad.

### Ingreso en el sistema de pagos del Paraguay (SIPAP)

Disponible para todos los socios de la Cooperativa para operaciones de transferencias de fondos desde y hacia Bancos, Financieras, EMPES y Cooperativas por el flujo del SIPAP.

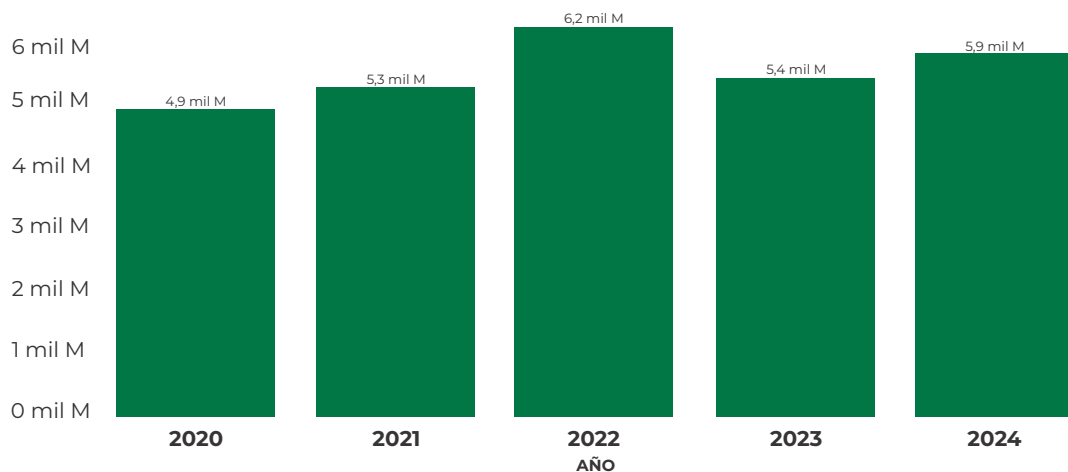
### Activo

Millones de Gs.



### Excedentes

Millones de Gs.





## Informe al 31 Diciembre 2024

### Agencia Lambaré

En este ejercicio 2024 de gestión de la Agencia N.º 1 - Lambaré, pongo a su consideración las actividades desarrolladas en la misma:

Se captaron 101 (Ciento Uno) socios cuyas solicitudes fueron aprobadas por el Comité de Admisión de Socios y el CONAD, respectivamente, totalizando así 1.186 (mil ciento ochenta y seis) socios activos en esta agencia.

Se realizaron 65 aperturas de cajas de Ahorro, las cuales se dividen en:

**Ahorro a la Vista:** 34 Aperturas con un saldo al cierre de Gs. 7.850.501 (Garaníes Siete Millones Ochocientos Cincuenta Mil Quinientos Uno).

**Ahorro Programado:** 23 Aperturas con un saldo al cierre de Gs. 41.084.478 (Garaníes Cuarenta Y Un Millones Ochenta Y Cuatro Mil Cuatrocientos Setenta Y Ocho)

**Ahorro a Plazo Fijo:** 8 Aperturas con un saldo al cierre de Gs. 560.000.000 (Garaníes Quinientos Sesenta Millones)

Durante el año han sido aprobadas 341 solicitudes de préstamos, con un monto total de Gs. 2.942.720.000 (Garaníes Dos Mil Novecientos Cuarenta Y Dos Millones Setecientos Veinte Mil), entre ellas:

**88 solicitudes de créditos ORDINARIOS** con un monto total concedido de Gs. 1.859.960.000 (Garaníes Mil Ochocientos Cincuenta Y Nueve Millones Novecientos Sesenta Mil).

**5 solicitudes de créditos PARALELOS** con un monto total concedido de Gs. 98.000.000 (Garaníes Noventa Y Ocho Millones).

**243 solicitudes de créditos de EMERGENCIA** con un monto total concedido de Gs. 969.760.000 (Garaníes Novecientos Sesenta Y Nueve Millones Setecientos Sesenta Mil).

**5 solicitudes de créditos de DESARROLLO EDUCATIVO** con un monto total concedido de Gs. 15.000.000 (Garaníes Quince Millones).

En tanto a subsidios de solidaridad se han procesado y aprobados 61 solicitudes por un valor de Gs. 32.100.000 (Garaníes Treinta Y Dos Millones Cien Mil).

**5 subsidio por MATRIMONIO** con un monto total de Gs. 2.500.000 (Garaníes Dos Millones Quinientos Mil)

**10 subsidios por MATERNIDAD** con un monto total de Gs. 5.000.000 (Garaníes Cinco Millones)

**29 subsidios por INTERNACION** con un monto total de Gs. 14.300.000 (Garaníes Catorce Millones Trescientos Mil)

**15 subsidios por FALLECIMIENTO** con un monto total de Gs. 9.300.000 (Garaníes Nueve Millones Trescientos Mil)

**2 subsidio por TITULO UNIVERSITARIO** con un monto total de Gs. 1.000.000 (Garaníes Un Millón)

Los ingresos por caja en concepto de cobranza de préstamos, intereses, obligaciones, tarjetas de crédito Cabal, etc.; globalizan un total de Gs. 2.113.811.095 (Gs. Dos Mil Ciento Trece Millones Ochocientos Once Mil Noventa Y Cinco).

En cuanto al movimiento de extracciones se registró la suma de Gs. 2.498.737.821 (Garaníes Dos Mil Cuatrocientos Noventa Y Ocho Millones Setecientos Treinta Y Siete Mil Ochocientos Veintiuno).

Con relación a cobros de servicios a través de las plataformas de cobranzas "Pronet- Aquí Pago" y "Bancard - Infonet Cobranzas" hemos obtenido los siguientes resultados:

**Cobros por AQUÍ PAGO** Gs. 19.117.493.924 (Garaníes Diecinueve Mil Ciento Diecisiete Millones Cuatrocientos Noventa Y Tres Mil Novecientos Veinticuatro)

**Cobros por INFONET COBRANZAS** Gs. 1.316.527.750 (Garaníes Mil Trescientos Dieciséis Millones Quinientos Veintisiete Mil Setecientos Cincuenta).

Los ingresos en concepto de cobranza por GIRADURIA de la Agencia N.º 1 Lambaré, globalizan una recaudación al cierre de Gs. 81.860.100 (Garaníes Ochenta Y Un Millones Ochocientos Sesenta Mil Cien).

Agradecimiento al Consejo de Administración, Gerencia y Sub Gerencia por la confianza depositada y al plantel de funcionarios administrativos de esta agencia por el esfuerzo y la dedicación en sus labores, logrando así mejorar y alcanzar los objetivos propuestos.

## Informe al 31 Diciembre 2024

## Agencia Lambaré

### Mes de Enero 2024

Préstamos	: Gs. 257.800.000.
Captación de socios:	2.
Ingreso de caja	: Gs. 138.585.220.
Aquí Pago	: Gs. 1.024.398.168.
Bancard	: Gs. 169.840.015.
Solidaridad	: Gs. 1.100.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 3.071.699.
Ahorro Programado:	Gs. 5.614.078.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 230.000.000.
Extracciones	: Gs. 193.937.775.

### Mes de Febrero 2024

Préstamos	: Gs. 300.060.000.
Captación de socios:	5.
Ingreso de caja	: Gs. 165.478.077.
Aquí Pago	: Gs. 1.068.507.373.
Bancard	: Gs. 73.767.835.
Solidaridad	: Gs. 1.000.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 0.
Ahorro Programado:	Gs. 250.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 50.000.000.
Extracciones	: Gs. 195.788.509.

### Mes de Marzo 2024

Préstamos	: Gs 189.700.000.
Captación de socios:	1.
Ingreso de caja	: Gs. 264.187.010.
Aquí Pago	: Gs. 1.099.375.585.
Bancard	: Gs. 90.832.815.
Solidaridad	: Gs. 4.000.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 234.002.
Ahorro Programado:	Gs. 6.300.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 40.000.000.
Extracciones	: Gs. 309.248.198.

### Mes de Abril 2024

Préstamos	: Gs. 197.160.000.
Captación de socios:	3.
Ingreso de caja	: Gs. 153.335.036.
Aquí Pago	: Gs. 1.430.578.864.
Bancard	: Gs. 191.295.750.
Solidaridad	: Gs. 3.100.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 3.117.169.
Ahorro Programado:	Gs. 525.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.-
Extracciones	: Gs. 267.112.381.

### Mes de Mayo 2024

Préstamos	: Gs. 289.000.000.
Captación de socios:	3.
Ingreso de caja	: Gs. 129.096.800.
Aquí Pago	: Gs. 1.335.296.310.
Bancard	: Gs. 80.154.639.
Solidaridad	: Gs. 3.200.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 0.
Ahorro Programado:	Gs. 1.200.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.
Extracciones	: Gs. 232.787.181.

### Mes de Junio 2024

Préstamos	: Gs. . 219.000.000.
Captación de socios:	15.
Ingreso de caja	: Gs. 138.057.820.
Aquí Pago	: Gs. 1.556.042.827.
Bancard	: Gs. 66.247.564.
Solidaridad	: Gs. 1.500.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 1.475.024.
Ahorro Programado:	Gs. 16.000.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 50.000.000.
Extracciones	: Gs. 152.525.880.

### Mes de Julio 2024

Préstamos	: Gs. 200.500.000.
Captación de socios:	16.
Ingreso de caja	: Gs. 170.214.125.
Aquí Pago	: Gs. 2.518.254.857.
Bancard	: Gs. 70.945.997.
Solidaridad	: Gs. 3.600.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 2.334.902.
Ahorro Programado:	Gs. 1.000.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.-
Extracciones	: Gs. 199.130.480.

### Mes de Agosto 2024

Préstamos	: Gs. 281.500.000.
Captación de socios:	15.
Ingreso de caja	: Gs. 202.444.338.
Aquí Pago	: Gs. 2.227.774.886.
Bancard	: Gs. 80.024.280.
Solidaridad	: Gs. 4.400.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 205.517.
Ahorro Programado:	Gs. 0.-
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.-
Extracciones	: Gs. 195.081.600.

### Mes de Septiembre 2024

Préstamos	: Gs. 267.000.000.
Captación de socios:	7.
Ingreso de caja	: Gs. 172.300.252.
Aquí Pago	: Gs. 2.115.514.010.
Bancard	: Gs. 115.232.506.
Solidaridad	: Gs. 2.100.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 317.915.
Ahorro Programado:	Gs. 250.000.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.
Extracciones	: Gs. 172.694.446.

### Mes de Octubre 2024

Préstamos	: Gs. 463.000.000.
Captación de socios:	16.
Ingreso de caja	: Gs. 150.018.312.
Aquí Pago	: Gs. 2.241.079.465.
Bancard	: Gs. 121.230.013.
Solidaridad	: Gs. 3.100.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 93.000.
Ahorro Programado:	Gs. 0.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.
Extracciones	: Gs. 207.663.075.

### Mes de Noviembre 2024

Préstamos	: Gs. 164.500.000.
Captación de socios:	17.
Ingreso de caja	: Gs. 200.893.392.
Aquí Pago	: Gs. 1.231.957.999.
Bancard	: Gs. 91.882.482.
Solidaridad	: Gs. 1.100.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 1.273.
Ahorro Programado:	Gs. 9.945.400
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 0.
Extracciones	: Gs. 192.438.157.

### Mes de Diciembre 2024

Préstamos	: Gs. 113.500.000.
Captación de socios:	1.
Ingreso de caja	: Gs. 229.200.713.
Aquí Pago	: Gs. 1.268.713.580.
Bancard	: Gs. 165.073.854.
Solidaridad	: Gs. 3.500.000.
Ahorro a la vista	: Gs. 0.
Ahorro Programado:	Gs. 0.
Ahorro a Plazo Fijo	: Gs. 190.000.000.
Extracciones	: Gs. 180.330.139.

## Total año 2024

Préstamos	: Gs. 2.942.720.000.	Apertura de Ahorro a la Vista	: Gs. . 7.850.501.
Captación de socios:	101.-	Apertura de Ahorro Programado	: Gs. 41.084.478.
Ingreso por caja	: Gs. 2.113.811.095.	Apertura de Ahorro a plazo fijo	: Gs. 560.000.000.
Aquí Pago	: Gs. 19.117.493.924.	Extracción	: Gs. 2.498.737.821.
Infonet	: Gs. 1.316.527.750.	Giraduría	: Gs. 150.485.695.
Solidaridad	: Gs. 32.100.000.		



## Informe al 31 Diciembre 2024

### Agencia Guarambaré

De conformidad a la nota N° 02/2.025 según Acta N° 1.117/25, me dirijo a ustedes y por su intermedio a quienes corresponda, con el objeto de presentar el resumen de las actividades realizadas en el año 2024 en la Agencia N° 2 Guarambaré.

Los ingresos por caja en concepto de cobranza de préstamos, intereses y obligaciones societarias (Solidaridad, aporte obligatorio y cuota de ingreso) de caja N°6 y N°7(Giraduria) globalizaron un total de Gs.6.539.619.659 (guaraníes seis mil quinientos treinta y nueve millones seiscientos diez y nueve mil seiscientos cincuenta y nueve) En lo que refiere a bocas de cobranzas de Aquí pago (Pronet) Gs. 19.517.451.829 (guaraníes diez y nueve mil quinientos diez y siete millones cuatrocientos cincuenta y un mil ochocientos veinte y nueve), Infonet (Bancard) Gs.1.085.063.978 (guaraníes mil ochenta y cinco millones sesenta y tres mil novecientos setenta y ocho).

Se recepcionaron 401 créditos por un total de Gs. 7.120.085.600 en sus distintos tipos que se detallan a continuación.

- Ordinario**, 75 solicitudes que totalizan Gs. 1.608.800.000.
- Paralelo**, 5 solicitudes que totalizan Gs. 56.840.000.
- Emergencia**, 242 solicitudes que totalizan Gs. 1.007.870.000.
- Promocional**, 4 solicitudes que totalizan Gs. 425.000.000.
- Desarrollo educativo**, 6 solicitudes que totalizan Gs. 18.000.000.
- Vencimiento único convenio - La felsina**, 45 solicitudes que totalizan Gs. 1.551.214.600.
- Vencimiento único normal**, 22 solicitudes que totalizan Gs. 2.419.880.000.
- Refinanciación tasa normal**, 2 solicitudes que totalizan Gs. 32.481.000.

Se realizaron aperturas de caja de ahorros en las distintas modalidades.

- Ahorro a la vista**, 81 aperturas que totalizan Gs. 110.459.931.
  - Ahorro programado**, 17 aperturas que totalizan Gs. 18.050.000.
  - Ahorro a plazo fijo**, 6 aperturas que totalizan Gs 238.100.000.
- Dando un saldo total al cierre de Gs. 366.609.931.
- En lo que respecta a extracciones se totalizo la suma de Gs. 3.302.840.498.

Se recepcionaron 48 pedidos de subsidios de solidaridad que se detallan en los siguientes ítems.

- Maternidad**, 10 solicitudes que totalizan Gs. 5.000.000.
  - Matrimonio**, 1 solicitud que totaliza Gs. 500.000.
  - Internación hospitalaria**, 19 solicitudes que totalizan Gs. 8.900.000.
    - a.** Internación 12:00hrs a 24:00hrs, 3 Solicitudes
    - b.** Internación mas de 24:00hrs, 16 solicitudes
      - Titulo universitario**, 2 solicitudes que totalizan Gs. 1.000.000.
      - Fallecimiento**, 12 solicitudes que totalizan Gs. 7.400.000.
    - a.** Fallecimiento de padre/madre, 11 solicitudes
    - b.** Fallecimiento de conyugue, 1 solicitud
- Total, de subsidios desembolsados Gs. 22.800.000.
- Fueron rechazados 4 solicitudes por diferentes motivos que totalizan Gs. 2.000.000.

Se han captado 133 nuevos socios en la agencia. Que sumados a los que ya están, totalizan 1.158 socios.

Cabe destacar que, en este ejercicio fenecido, se han superado los ingresos en el área de Pronet (Aquí pago), infonet (Bancard), caja 6/7, extracciones y admisiones, con relación al año 2023, adjunto cuadro comparativo.

Es importante mencionar la habilitación de un cajero automático (Banco Río) en la agencia para comodidad de los socios y comunidad en general.

Finalmente, quiero agradecer al Consejo de Administración, Gerencia, por darme la oportunidad, la confianza y el apoyo en las gestiones realizadas en esta agencia, a los compañeros por el esfuerzo y dedicaciones en sus labores diarias para lograr los objetivos propuestos.

Se adjuntan cuadros detallados  
Atentamente.

## Informe al 31 Diciembre 2024

## Agencia Guarambaré

### Mes de Enero 2024

Caja	: 257.603.986.
Giraduría	: 92.577.425.
Aquí pago	: 1.571.816.185.
Bancard	: 73.436.572.
Extracción	: 224.042.906.
Ahorro a la vista	: 1.579.231.
Ahorro programado	: 0.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 9.
Préstamos	: 295.500.000.

### Mes de Febrero 2024

Caja	: 387.264.810.
Giraduría	: 25.909.300.
Aquí pago	: 1.592.350.104.
Bancard	: 64.669.858.
Extracción	: 271.265.500.
Ahorro a la vista	: 757.010.
Ahorro programado	: 0.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 9.
Préstamos	: 284.100.000.

### Mes de Marzo 2024

Caja	: 250.096.304.
Giraduría	: 53.593.116.
Aquí pago	: 1.348.757.985.
Bancard	: 84.955.159.
Extracción	: 350.444.643.
Ahorro a la vista	: 26.928.879.
Ahorro programado	: 4.500.000.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 16.
Préstamos	: 351.280.000.

### Mes de Abril 2024

Caja	: 619.272.946.
Giraduría	: 61.540.176.
Aquí pago	: 1.802.218.324.
Bancard	: 85.978.254.
Extracción	: 322.843.448.
Ahorro a la vista	: 75.911.320.
Ahorro programado	: 0.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 10.
Préstamos	: 914.595.000.

### Mes de Mayo 2024

Caja	: 338.480.958.
Giraduría	: 91.967.251.
Aquí pago	: 1.560.075.861.
Bancard	: 65.269.411.
Extracción	: 246.110.952.
Ahorro a la vista	: 112.218.
Ahorro programado	: 2.400.000.
Ahorro a plazo fijo	: 20.000.000.
Captación de socios	: 12.
Préstamos	: 330.878.000.

### Mes de Junio 2024

Caja	: 337.320.440.
Giraduría	: 73.938.700.
Aquí pago	: 1.173.740.602.
Bancard	: 80.625.025.
Extracción	: 309.311.099.
Ahorro a la vista	: 155.060.
Ahorro programado	: 4.000.000.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 11.
Préstamos	: 856.575.000.

### Mes de Julio 2024

Caja	: 495.058.674.
Giraduría	: 98.490.281.
Aquí pago	: 1.827.529.554.
Bancard	: 9.775.371.
Extracción	: 288.039.321.
Ahorro a la vista	: 16.495.
Ahorro programado	: 4.100.000.
Ahorro a plazo fijo	: 93.000.000.
Captación de socios	: 18.
Préstamos	: 803.524.000.

### Mes de Agosto 2024

Caja	: 446.784.732.
Giraduría	: 107.517.090.
Aquí pago	: 1.465.397.432.
Bancard	: 52.463.311.
Extracción	: 283.850.300.
Ahorro a la vista	: 3.467.
Ahorro programado	: 0.
Ahorro a plazo fijo	: 100.100.000.
Captación de socios	: 15.
Préstamos	: 1.019.411.600.

### Mes de Setiembre 2024

Caja	: 916.170.842.
Giraduría	: 70.806.483.
Aquí pago	: 1.695.370.626.
Bancard	: 80.094.013.
Extracción	: 230.842.625.
Ahorro a la vista	: 107.
Ahorro programado	: 0.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 5.
Préstamos	: 279.760.000.

### Mes de Octubre 2024

Caja	: 855.900.893.
Giraduría	: 68.062.188.
Aquí pago	: 1.858.087.774.
Bancard	: 135.579.758.
Extracción	: 209.438.166.
Ahorro a la vista	: 0.
Ahorro programado	: 850.000.
Ahorro a plazo fijo	: 25.000.000.
Captación de socios	: 10.
Préstamos	: 1.076.270.000.

### Mes de Noviembre 2024

Caja	: 261.796.650.
Giraduría	: 43.831.726.
Aquí pago	: 1.803.046.556.
Bancard	: 175.263.578.
Extracción	: 320.864.921.
Ahorro a la vista	: 100.450.
Ahorro programado	: 400.000.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 15.
Préstamos	: 552.086.000.

### Mes de Diciembre 2024

Caja	: 518.353.715.
Giraduría	: 67.280.973.
Aquí pago	: 1.819.060.826.
Bancard	: 176.953.668.
Extracción	: 245.786.617.
Ahorro a la vista	: 4.895.694.
Ahorro programado	: 1.800.000.
Ahorro a plazo fijo	: 0.
Captación de socios	: 3.
Préstamos	: 356.106.000.

## Total año 2024

Caja	: 5.684.104.950.	Ahorro programado	: 18.050.000.
Giraduría	: 855.514.709.	Ahorro a plazo fijo	: 238.100.000.
Aquí pago	: 19.517.451.829.	Captación de socios	: 133.
Bancard	: 1.085.063.978.	Préstamos	: 7.120.085.600.
Extracción	: 3.302.840.498.		
Ahorro a la vista	: 110.459.931.		
		<b>TOTAL:</b>	<b>37.931.671.628.</b>



## Informe al 31 Diciembre 2024

### Agencia Ciudad del Este

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, y por su intermedio a quien corresponda con el objeto de presentar el informe de las actividades efectuadas en la Agencia N° 3 de Ciudad del Este, ubicado en el km 6 ½ Av. Monseñor Rodríguez c/ Dr. Blas Garay. El presente informe corresponde al año 2024.

Se obtuvieron resultados favorables para la agencia, en el área de admisión de socios se captaron 90 socios, totalizando así, hasta diciembre, 1.284 socios activos en dicha agencia. Se registraron 67 renunciaciones. Los ingresos por caja en concepto de cobranzas de préstamos, intereses, obligaciones societarias, entre otros globalizaron un total de Gs. 1.915.979.275. (guaraníes mil novecientos quince millones novecientos setenta y nueve mil doscientos setenta y cinco). A lo que refiere a bocas de cobranzas de Aquí pago Gs. 224.414.373 (guaraníes doscientos veinte y cuatro millones cuatrocientos catorce mil trescientos setenta y tres), Bancard Gs. 26.464.455 (guaraníes veinte y seis millones cuatrocientos sesenta y cuatro mil cuatrocientos cincuenta y cinco). A lo que respecta a extracciones se totalizó la suma de Gs. 1.427.697.605 (guaraníes mil cuatrocientos veinte y siete millones seiscientos noventa y siete mil seiscientos cinco).

Se realizaron 49 aperturas de cajas de ahorros, de las cuales 42 son de ahorro a la vista, cuyos contratos suman Gs. 65.138.000 (guaraníes sesenta y cinco millones ciento treinta y ocho mil), 7 ahorros programados, cuyo monto total de los contratos suman Gs. 42.996.000 (guaraníes cuarenta y dos millones novecientos noventa y seis mil).

En cuanto a créditos, hemos desembolsado la cantidad de 257, entre ellos; 29 Ordinarios-2023 Gs. 769.800.000 (guaraníes setecientos sesenta y nueve millones ochocientos mil), 223 de Emergencia-2023 Gs. 856.500.000 (guaraníes ochocientos cincuenta y seis millones quinientos mil), y 3 de Desarrollo Educativo Gs. 9.000.000 (guaraníes nueve millones), se procesaron 2 refinanciaciones Gs. 15.581.000 (guaraníes quince millones quinientos ochenta y un mil). Sumando así un total de Gs. 1.650.881.000 (guaraníes mil seiscientos cincuenta millones ochocientos ochenta y un mil) en créditos desembolsados.

En solidaridad se recaudaron Gs. 38.852.971 (guaraníes treinta y ocho millones ochocientos cincuenta y dos mil novecientos setenta y uno). Se analizaron y aceptaron 33 solicitudes de subsidios por la suma total de Gs. 17.400.000 (guaraníes diez y siete millones cuatrocientos mil), de las cuales 1 fue por matrimonio Gs. 500.000 (guaraníes quinientos mil), 12 por maternidad Gs. 6.000.000 (guaraníes seis millones), 11 por fallecimiento Gs. 6.600.000 (guaraníes seis millones seiscientos mil), 5 por internación hospitalaria Gs. 2.300.000 (guaraníes dos millones trescientos mil) y 4 por obtención de título universitario Gs. 2.000.000 (guaraníes dos millones).

Agradecimiento al Consejo de Administración, Gerencia, Sub Gerencia, por la confianza depositada y el continuo apoyo recibido, a los funcionarios administrativos por el esfuerzo, empeño y la dedicación en sus labores diarias logrando así mejorar y alcanzar los objetivos propuestos.

## Informe al 31 Diciembre 2024


**Agencia Ciudad del Este**

Mes de Enero 2024		Mes de Febrero 2024		Mes de Marzo 2024	
Caja	: 118.700.698	Caja	: 158.837.833	Caja	: 183.263.129
Aquí pago	: 15.362.578	Aquí pago	: 17.770.764	Aquí pago	: 13.977.761
Bancard	: 3.002.480	Bancard	: 1.305.200	Bancard	: 1.188.838
Extracción	: 113.540.331	Extracción	: 115.659.978	Extracción	: 130.575.670
Ahorro habilitados	: 5	Ahorro habilitados	: 3	Ahorro habilitados	: 2
Captación de socios	: 0	Captación de socios	: 15	Captación de socios	: 5
Préstamo	: 98.000.000	Préstamo	: 141.500.000	Préstamo	: 417.000.000
Solidaridad	: 600.000	Solidaridad	: 600.000	Solidaridad	: 1.600.000

Mes de Abril 2024		Mes de Mayo 2024		Mes de Junio 2024	
Caja	: 164.357.382	Caja	: 148.389.764	Caja	: 133.314.380
Aquí pago	: 14.784.847	Aquí pago	: 17.747.904	Aquí pago	: 20.879.546
Bancard	: 6.220.000	Bancard	: 5.653.237	Bancard	: 2.359.000
Extracción	: 166.782.015	Extracción	: 131.174.456	Extracción	: 106.404.758
Ahorro habilitados	: 3	Ahorro habilitados	: 5	Ahorro habilitados	: 3
Captación de socios	: 16	Captación de socios	: 7	Captación de socios	: 6
Préstamo	: 168.700.000	Préstamo	: 67.200.000	Préstamo	: 113.986.000
Solidaridad	: 0	Solidaridad	: 1.500.000	Solidaridad	: 1.100.000

Mes de Julio 2024		Mes de Agosto 2024		Mes de Setiembre 2024	
Caja	: 186.331.078	Caja	: 143.559.675.	Caja	: 135.457.517
Aquí pago	: 29.357.519	Aquí pago	: 12.964.232.	Aquí pago	: 21.180.653
Bancard	: 33.000	Bancard	: 1.700.000.	Bancard	: 1.615.760
Extracción	: 116.421.861	Extracción	: 88.440.312.	Extracción	: 102.635.992
Ahorro habilitados	: 7	Ahorro habilitados	: 2.	Ahorro habilitados	: 4
Captación de socios	: 11	Captación de socios	: 4.	Captación de socios	: 15
Préstamo	: 113.095.000	Préstamo	: 93.200.000.	Préstamo	: 129.200.000
Solidaridad	: 2.800.000	Solidaridad	: 3.100.000.	Solidaridad	: 2.000.000

Mes de Octubre 2024		Mes de Noviembre 2024		Mes de Diciembre 2024	
Caja	: 155.201.442	Caja	: 198.276.439	Caja	: 190.289.938
Aquí pago	: 21.817.960	Aquí pago	: 24.884.356	Aquí pago	: 13.686.253
Bancard	: 1.815.440	Bancard	: 856.000	Bancard	: 715.500
Extracción	: 140.132.718	Extracción	: 116.996.041	Extracción	: 98.933.473
Ahorro habilitados	: 4	Ahorro habilitados	: 7	Ahorro habilitados	: 4
Captación de socios	: 4	Captación de socios	: 7	Captación de socios	: 0
Préstamo	: 92.000.000	Préstamo	: 130.500.000	Préstamo	: 86.500.000
Solidaridad	: 3.100.000	Solidaridad	: 500.000	Solidaridad	: 500.000



**Balance General al 31 de Diciembre de 2024**  
**con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Expresado en Guaraníes)**

ACTIVO	2.024	2.023	Variación %
<b>Realizable a corto plazo</b>	<b>54.615.404.253</b>	<b>49.469.063.263</b>	<b>10</b>
<b>Disponibilidades (Nota 3)</b>	<b>11.806.160.598</b>	<b>12.825.113.415</b>	<b>-8</b>
Caja	978.004.643	1.237.251.354	-21
Depositos en Cuentas Corrientes y Ahorro	10.828.155.955	11.587.862.061	-7
<b>Inversiones Temporales(Nota 4)</b>	<b>11.400.000.000</b>	<b>6.900.000.000</b>	
CDA Bancos	11.400.000.000	6.900.000.000	65
<b>Créditos (Nota 5)</b>	<b>31.311.107.780</b>	<b>29.643.439.968</b>	<b>6</b>
Prestamo con Garantia del Personal	30.061.678.961	29.493.649.609	2
Productos Financieros a Cobrar Inter.sobre préstamos	11.666.829.321	12.912.793.694	-10
(-) Productos Financieros a Devengar Inter.s/préstamos	-11.516.959.479	-12.833.837.128	-10
Intereses a Devengar s/ Depositos a Plazo Fijo	900.208.960	628.732.702	43
(-) Interes a Devengar s/ Depositos a Plazo Fijo	-360.479.683	-130.198.410	177
Deudores por Tarjetas de Credito	583.809.375	492.762.904	18
Otros Creditos	509.285.999	447.304.800	14
(-) Previsión Resolución INCOOP	-533.265.674	-1.367.768.203	-61
<b>Bienes de Cambio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Existencias	626.897.844	801.832.303	-22
(-) Previsiones para otros créditos	-626.897.844	-801.832.303	-22
<b>Gastos pagados por adelantado</b>	<b>98.135.875</b>	<b>100.509.880</b>	<b>-2</b>
<b>Realizable a largo plazo</b>	<b>41.253.064.580</b>	<b>41.266.146.474</b>	<b>0</b>
<b>Inversiones Temporales</b>	<b>632.564.800</b>	<b>0</b>	
CDA Bancos del Pais	632.564.800	0	
<b>Créditos (Nota 4)</b>	<b>31.357.447.345</b>	<b>33.144.406.802</b>	<b>-5</b>
Prestamo con Garantia del Personal	30.802.834.777	32.728.175.207	-6
Productos Financieros a Cobrar Inter.sobre préstamos	9.729.910.137	10.411.403.497	-7
(-) Productos Financieros a Devengar Inter.s/préstamos	-9.729.910.137	-10.411.403.497	-7
Prestamo en Gestion Judicial	1.226.487.295	1.463.089.765	0
Productos Financieros Inter.a Cobrar Gestión Judicial	391.869.279	388.572.582	0
(-) Productos Financieros Inter.a Devengar G.Judicial	-391.869.279	-388.572.582	0
(-) Previsión Acum. En Gestion Judicial	-671.874.727	-1.046.858.170	0
<b>Propiedad, planta y Equipo</b>	<b>9.124.094.939</b>	<b>8.011.503.869</b>	<b>14</b>
Edificios	4.381.335.186	3.976.086.786	10
Terreno	3.981.317.188	3.981.317.188	0
Mejoras	14.800.000	14.800.000	0
Rodados	855.114.323	855.114.323	0
Muebles y Equipos de Oficina	2.228.897.174	1.499.423.384	49
Equipos Informáticos	1.561.150.197	1.149.133.694	36
Menos: Depreciación Acumulada	-3.898.519.129	-3.464.371.506	13
<b>Otros Activos</b>	<b>21.428.480</b>	<b>17.240.666</b>	<b>24</b>
Fondo de Garantia - Cabal	21.428.480	17.240.666	24
<b>Cargos Diferidos</b>	<b>117.529.016</b>	<b>92.995.137</b>	<b>26</b>
Patentes y Software Informáticos	351.221.818	267.416.075	31
(Amortización Acumulada Cargos Diferidos)	-233.692.802	-174.420.938	34
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>95.868.468.833</b>	<b>90.735.209.837</b>	<b>6</b>
<b>Cuentas de Orden</b>			
Cuentas de Orden Deudoras	12.402.354.559	9.221.595.922	34

**Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.**

  
 LIC. B. DIVINA NUÑEZ F.  
 Contadora

  
 LIC. CRISTHIAN D. ARGUELLO  
 Derecho

  
 ABG. VÍCTOR JARA BERNAL  
 Tesorero

  
 LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
 Pdte. Junta de Vigilancia

  
 ABG. OSCAR A. BENÍTEZ C.  
 Presidente

**Balance General al 31 de Diciembre de 2024**  
**con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Expresado en Guaraníes)**

<b>PASIVO</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>	<b>Variación %</b>
<b>Exigible a corto plazo</b>	<b>13.097.830.804</b>	<b>11.208.806.360</b>	<b>17</b>
<b>Compromisos Financieros</b>	<b>9.164.295.386</b>	<b>8.105.757.714</b>	<b>13</b>
Ahorro a la Vista	6.969.932.216	5.836.787.752	19
Ahorro a Plazo	1.436.818.361	1.494.437.754	-4
Ahorro Programados	730.823.352	745.567.878	-2
Ahorro Programados Promocional	26.721.457	28.964.330	-8
<b>Cuentas a pagar</b>	<b>1.240.132.426</b>	<b>399.775.346</b>	<b>210</b>
Obligaciones a Pagar	142.701.808	27.183.378	425
Otros Pasivos	1.097.430.618	372.591.968	195
<b>Provisiones</b>	<b>2.693.402.992</b>	<b>2.703.273.300</b>	<b>0</b>
Dirección General de Recaudaciones	39.231.104	46.617.072	-16
Aportaciones a Devolver	2.569.316.534	2.570.222.460	0
Provisiones Varias	84.855.354	86.433.768	-2
<b>Exigible a largo plazo</b>	<b>20.018.892.526</b>	<b>17.622.055.727</b>	<b>14</b>
<b>Fondos (Nota 7)</b>	<b>17.760.020.543</b>	<b>16.443.637.372</b>	<b>8</b>
Educación Cooperativa	5.593.163.850	5.245.244.436	7
Solidaridad	5.004.113.736	4.805.288.812	4
Fondo de Cobertura	7.162.137.957	6.393.104.124	12
Otros Fondos	605.000		
<b>Compromisos no Financieros</b>	<b>2.258.871.983</b>	<b>1.178.418.355</b>	<b>0</b>
Fondos Especiales p/ Emprendimientos	2.258.871.983	1.178.418.355	0
<b>Total Pasivo</b>	<b>33.116.723.330</b>	<b>28.830.862.087</b>	<b>15</b>
<b>Patrimonio neto</b>			
<b>Capital</b>	<b>43.152.961.673</b>	<b>42.787.835.802</b>	<b>1</b>
Capital Suscrito	47.282.650.000	45.583.250.000	4
Menos Socios Suscriptores	-4.129.688.327	-2.795.414.198	48
Capital social	43.152.961.673	42.787.835.802	1
<b>Reservas</b>	<b>13.714.243.710</b>	<b>13.714.243.710</b>	<b>0</b>
Capital Intitucional	461.708.138	461.708.138	0
Reserva Legal	12.147.375.883	12.147.375.883	0
Reserva de Revaluación	1.105.159.689	1.105.159.689	0
<b>Resultados</b>	<b>5.884.540.120</b>	<b>5.402.268.138</b>	<b>9</b>
Excedente del Ejercicio Actual	5.531.460.180	4.982.714.492	11
Excedente Especiales del Ejercicio	353.079.940	419.553.646	-16
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>62.751.745.503</b>	<b>61.904.347.650</b>	<b>1</b>
<b>Total Pasivo + Patrimonio Neto</b>	<b>95.868.468.833</b>	<b>90.735.209.737</b>	<b>6</b>
<b>Cuentas de Orden</b>			
Cuentas de Orden Acreedoras	12.402.354.559	9.221.595.922	34

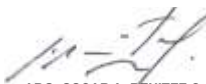
**Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.**

  
 LIC. B. DIVINA NUÑEZ F.  
 Contadora

  
 LIC. CRISTHIAN D. ARGUELLO  
 Gerente

  
 ABG. VÍCTOR JARA BERNAL  
 Tesorero

  
 LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
 Pde. Junta de Vigilancia


  
 ABG. OSCAR A. BÉNITEZ C.  
 Presidente

**Balance General al 31 de Diciembre de 2024**  
**con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Expresado en Guaraníes)**

<b>INGRESOS</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>	<b>Variación %</b>
<b>Ingresos operativos</b>	<b>18.360.651.664</b>	<b>16.357.331.902</b>	<b>12</b>
<b>Ingresos Operativos por Servicios Financieros</b>	<b>18.192.087.418</b>	<b>16.179.596.726</b>	<b>12</b>
Intereses cobrados sobre préstamos	14.869.847.943	14.195.948.759	5
Intereses Cobrados por Tarj. Creditos Cabal	79.114.811	75.585.414	5
Comisiones Cobradas sobre Tarjetas de Credito	70.784.281	48.803.915	45
Intereses Moratorios Cobrados	999.269.302	337.867.471	196
Intereses Punitivos Cobrados	441.208.766	100.327.680	340
Desafectación de Previsiones	1.639.745.412	1.312.806.737	25
Desafectacion de Previsiones por Tarjeta de C	29.295.638	21.228.500	0
Cuotas de Ingreso	53.058.187	49.296.329	8
Venta de Lotes los Jazminez	9.763.078	37.731.921	-74
Otros Ingresos Operativos Varios	<b>168.564.246</b>	<b>177.735.176</b>	<b>-5</b>
Ingresos por gasto de Informes	87.750.000	90.880.000	-3
Gastos Administrativos	59.666.642	77.207.984	-23
Diferencia de Cambio	21.147.604	9.647.192	119
<b>Ingresos no operativos</b>	<b>1.160.433.766</b>	<b>1.330.909.121</b>	<b>-13</b>
Intereses Cobrados Dep.a la Vista	60.762.991	18.733.076	224
Intereses s/ CDA Bancos del País	642.298.121	802.808.393	-20
Comisiones por Cobranzas Pronet	35.428.419	34.896.078	2
Comisiones Cobradas por Giros Tigo	340.018	770.045	-56
Comisiones por Cobranzas Infonet	4.697.258	2.692.257	74
Ingresos varios	370.013.843	469.736.546	-21
Venta de Pliego Auditoria	545.454	1.272.726	-57
Ingresos por cobros Judiciales	46.347.662		
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>19.521.085.430</b>	<b>17.688.241.023</b>	<b>10</b>

**Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.**

  
 LIC. B. DIVINA NUÑEZ F.  
 Contadora

  
 LIC. CRISTHIAN D. ARGUELLO  
 Gerente

  
 ABG. VICTOR JARA BERNAL  
 Tesorero

  
 LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
 Pdte. Junta de Vigilancia

  
 ABG. OSCAR A. BENITEZ C.  
 Presidente

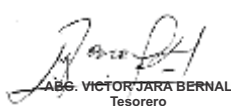
**Balance General al 31 de Diciembre de 2024**  
**con cifras comparativas al 31 de Diciembre de 2023**  
**(Expresado en Guaraníes)**

<b>EGRESOS</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>	<b>Variación %</b>
<b>Costos y Gastos Operativos</b>	<b>13.121.283.765</b>	<b>11.703.918.008</b>	<b>12</b>
<b>Costos y Gastos Operativos por Servicios Financieros</b>	<b>12.098.784.110</b>	<b>11.465.782.596</b>	<b>6</b>
Intereses Pagados s/ Ah. a la Vista	186.747.447	190.876.864	-2
Intereses Pagados s/ Ah. a Plazo	99.394.964	100.055.793	-1
Intereses Pagados s/ Ah. Programado	45.431.046	52.385.742	-13
Intereses Pagados s/ Ah. Pro. Promocional		167.564	-100
Comisiones Pagadas por Cobranzas- Pronet	37.762.053	40.425.447	-7
Comisiones Pagadas por Cobranzas Giraduria	86.342.975	62.962.770	37
Comisiones Pagadas por Cobranzas- Infonet	25.190.781	24.940.068	1
Comisiones Pagadas por Cobranzas- Dimo	53.698.088	44.602.295	20
Prev.sobre Prestamos Incobrables.	2.760.860.898	2.506.318.678	10
Costo Procesamiento Tarjetas Credito	21.228.315	64.348.482	-67
Costo Central de Riesgos INCOOP	97.477.522	7.428.008	1.212
Asignaciones Personales	2.728.935.178	2.532.005.679	8
Riesgo de Caja	28.450.000	24.950.000	14
Uniformes	94.326.250	98.346.650	-4
Gratificaciones	623.866.071	626.565.335	0
Pago a Socios Proponentes	3.240.000	4.170.000	-22
Responsabilidad en el Cargo	646.707.432	615.991.815	5
Aporte Patronal IPS	417.704.506	348.242.551	20
Almuerzo del Personal	317.737.633	293.306.669	8
Bonificacion por Grado Academico	108.793.226	100.630.000	8
Premios por Metas y Objetivos	6.000.000	39.630.000	-85
Gratificaciones Extraordinarias	197.243.483		
Honorarios Profesionales	338.635.148	373.449.539	-9
Auditoria Externa	21.000.000	22.000.000	-5
Servicios de Terceros	31.999.000	57.502.480	-44
Serv.de atenc.societ.(Cafeteria)	78.369.262	72.637.648	8
Serv.de Limpieza	162.023.833	126.041.039	29
Serv.de Vigilancia	99.087.880	115.931.334	-15
Servicios Basicos	265.416.412	270.394.208	-2
Utiles de oficina	168.691.036	149.044.023	13
Gastos de mantenimiento	342.726.062	403.364.138	-15
Primas Seguros Riesgos Varios	44.097.643	54.541.127	-19
Alquileres Pagados	144.502.421	133.617.445	8
Gastos de movilidad y viáticos	160.407.582	151.531.322	6
Gastos de Viajes empleados	27.250.000	26.250.000	0
Capacitaciones		1.230.000	-100
Impuesto, tasas y Contribuciones	120.986.655	151.471.255	-20
Depreciacion del Ejercicio	434.147.623	415.296.573	5
Amortización Cargos Diferidos	59.271.864	99.118.811	-40
Dietas y gastos de Directivos	873.327.220	918.040.524	-5
Gastos de Asamblea	126.366.600	123.756.400	2
Publicaciones y convocatorias	13.340.001	22.214.320	-40
<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieros</b>	<b>309.356.825</b>	<b>238.135.412</b>	<b>30</b>
Costo por Mantenimiento de Lotes	29.700.000	39.270.000	-24
Costo de Bienes y Servicios			0
Gastos Generales	22.431.492	20.700.200	8
Multas y Recargos	618.546	5.112.522	-88
Gastos Bancarios	22.694.960	16.654.922	36
Gastos por Informe Confidencial	127.696.827	97.899.021	30
Actividades sociales y recreativas	106.215.000	58.498.747	82
<b>Gastos y Perdidas Eventuales</b>	<b>713.142.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Creditos Liquidados por Incobrables	713.142.830		0
<b>Costos y Gastos no Operativos</b>	<b>515.261.545</b>	<b>582.054.877</b>	<b>-11</b>
Perdida por Venta de Bienes del activo Fijo		6.166.234	0
Perdida Por Robos		1.147.225	0
Gastos Imprevistos	36.480.314	11.153.572	227
Donaciones y Ayudas	6.995.000	6.390.000	9
Obsequio de Fin de Año	470.272.800	542.801.608	-13
Diferencia de Cambio	1.513.431	14.396.238	-89
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>13.636.545.310</b>	<b>12.285.972.885</b>	<b>11</b>
Excedente del ejercicio	<b>5.884.540.120</b>	<b>5.402.268.138</b>	<b>9</b>

**Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.**

  
LIC. B. DIVINA NUÑEZ F.  
Contadora

  
LIC. CRISTHIAN D. ARGUELLO  
Gerente

  
ABG. VICTOR JARA BERNAL  
Tesorero

  
LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
Pdte. Junta de Vigilancia

  
ABG. OSCAR A. BENÍTEZ C.  
Presidente

**ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO  
POR EL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
CON CIFRAS COMPARATIVAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023  
(EXPRESADO EN GUARANÍES)**

CUENTAS	CAPITAL		RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO Gs.	
	INTEGRADO	LEGAL	INSTITUCIONAL	REVALUO	ACUMULADOS	EJERCICIO	2024	2023	
Saldo al inicio del ejercicio	42.787.835.802	12.147.375.883	461.708.138	1.105.159.689	0	5.402.268.138	61.904.347.650	60.330.065.355	
Aportes de Capital	365.125.871						365.125.871	1.753.995.840	
Revalúo de Activo Fijo							0	0	
Reservas			0				0	620.220.187	
Capitalización de Fondos							0	0	
Pago de Exedentes						-5.402.268.138	-5.402.268.138	-6.202.201.870	
Resultado del Ejercicio						5.884.540.120	5.884.540.120	5.402.268.138	
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>43.152.961.673</b>	<b>12.147.375.883</b>	<b>461.708.138</b>	<b>1.105.159.689</b>	<b>0</b>	<b>5.884.540.120</b>	<b>62.751.745.503</b>	<b>61.904.347.650</b>	
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>42.787.835.802</b>	<b>12.147.375.883</b>	<b>461.708.138</b>	<b>1.105.159.689</b>	<b>0</b>	<b>5.402.268.138</b>			

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados financieros.

  
LIC. B. DIVINA NÚÑEZ F.  
Contadora

  
LIC. CRISTIAN D. ARGUELLO  
Gerente

  
ABG. VÍCTOR JARA BERNAL  
Tesorero

  
LIC. ALBERTO BEJARANO NERRA  
Pdr. Junta de Vigilancia


  
ABG. OSCAR A. BENÍTEZ C.  
Presidente

**Estado de Flujo de Efectivo  
por el periodo comprendido entre el 01 de Enero  
al 31 de Diciembre 2024 con cifras comparativas  
al 31 de Diciembre 2023**

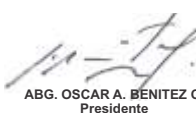
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS	2024	2023
Interes cobrados (cobro neto)	19.179.308.566	13.853.503.471
Pago a proveedores locales (pago neto)	-231.091.047	110.097.424
Efectivo pagado a empleados y directivos	-4.423.371.952	-4.076.611.538
Efectivo generado (usado) por otras actividades operativas	-5.837.971.301	-4.857.739.486
Pago de impuestos	-128.372.623	-140.118.107
<b>EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>	<b>8.558.501.643</b>	<b>4.889.131.764</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento/disminución neto/a de inversiones temporarias	-5.132.564.800	1.379.000.000
Aumento/disminución neto/a de inversiones a largo plazo	0	0
Aumento/disminución neto/a de propiedad, planta y equipo	-1.546.738.693	-854.766.366
<b>EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-6.679.303.493</b>	<b>524.233.634</b>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Aporte de capital	365.125.871	1.753.995.840
Aumento/disminución neto/a de préstamos	1.058.537.672	-401.582.046
Dividendos pagados	-4.321.814.510	-3.783.343.141
Aumento/disminución neto/a de intereses	0	0
<b>EFECTIVO NETO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-2.898.150.967</b>	<b>-2.430.929.347</b>
EFECTO DE LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR DIFERENCIAS DE TIPO DE CAMBIO		
Aumento/disminución neto/a de efectivos y sus equivalentes	-1.018.952.817	2.982.436.051
Efectivo y sus equivalentes al comienzo del periodo	12.825.113.415	9.842.677.364
<b>EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES AL CIERRE DEL PERIODO</b>	<b>11.806.160.598</b>	<b>12.825.113.415</b>

  
LIC. B. DIVINA NUÑEZ F.  
Contadora

  
LIC. CRISTIAN D. ARGUELLO  
Gerente

  
ABG. VICTOR JARA BERNAL  
Tesorero

  
LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
Pdte. Junta de Vigilancia

  
ABG. OSCAR A. BENITEZ C.  
Presidente



# Nota a los Estados Financieros

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024

## 1. Consideración por la Asamblea de Socios.

La Cooperativa tiene por finalidad el mejoramiento de las condiciones económicas, sociales y culturales de los socios, en aspectos tales como:

- Promover la cooperación para el mejoramiento de condiciones profesionales, económicas, sociales, culturales y morales de sus asociados.
- Desarrollar políticas de cooperación y de asistencia técnica hacia otras entidades, nacionales y del exterior, cuyas finalidades y objetivos compatibilicen con las de la entidad.
- Fomentar el espíritu de solidaridad y la ayuda mutua entre los asociados para crear una conciencia cooperativa.
- Colaborar con los organismos oficiales y/o privados en todo cuanto redunde en beneficio de la economía nacional.

## 2. Información básica sobre la entidad cooperativa.

### 2.1. Naturaleza Jurídica

En fecha 25 de Julio de 1991 fue constituida la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios Ka'aru Porã Limitada; por Decreto del Poder Ejecutivo N° 10.322 fue aprobado sus Estatutos Sociales; y fue reconocida por el Instituto Nacional de Cooperativismo – INCOOP según Resolución N° 65 del 27 de marzo del año 1998.

Sus Estatutos fueron modificados parcialmente por Asamblea Extraordinaria del 2000 y aprobados por Resolución INCOOP N° 141/00 del 10 de octubre de 2000; luego, fueron modificados totalmente por Asamblea Extraordinaria del 2006 y aprobados por Resolución INCOOP N° 1616/06 del 06 de junio de 2006, luego fueron modificados parcialmente por la Asamblea Extraordinaria del 2008 y aprobados por Resolución INCOOP N° 4214/09 del 04 de Marzo de 2009, y por último fueron modificados parcialmente por la Asamblea Extraordinaria del 2021 y aprobada por la Resolución INCOOP N° 25.145/22 del 09 de febrero de 2022.

### 2.2. Base de preparación de los estados contables.

Para la preparación y presentación de los Estados Financieros, la Cooperativa adopta las principales políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables expuestos y formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

Los Estados Financieros abarcan el período correspondiente entre el 01 de enero al 31 de diciembre del 2024.

## 3. Información referente a los Activos y Pasivos

### 3.1. Posición en moneda extranjera

La posición en moneda extranjera se expondrá arbitrada a dólares de los Estados Unidos de Norte América de acuerdo al siguiente modelo:

Concepto	Importe arbitrado a dólares U.S.A.	Importe equivalente en guaraníes
Activos totales en moneda extranjera	82.048,50	648.568.132

### 3.2. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el marco regulatorio para cada sector, y se establece como sigue:

Los deudores han sido clasificados en ocho (8) categorías de riesgo.

Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera.

Se determina las provisiones de los Préstamos Normales y Refinanciados deduciendo los aportes de cada socio como prevé la reglamentación, como así en las Provisiones de Tarjeta de Crédito.

Para determinar la provisión a aplicar se tiene en cuenta, la Resolución N° 499/04 en su capítulo 5 determina que la constitución de las provisiones debe realizarse sobre la base del Capital vencido menos los aportes, ahorros y otros, del resultante aplicar el % determinado.

CARTERA DE CREDITOS NORMALES							
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
Am	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	45.818.625.180	0	0	0	45.818.625.180
Bn	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0	0	0
Ca	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	1%	8.532.589.677	4.558.528.563	39.437.647	39.437.647	8.493.152.030
Dp	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5%	1.342.289.992	606.181.497	36.805.427	36.805.427	1.305.484.565
Es	Saldo de Préstamos con atrasos desde 90 días y hasta 150 días.	30%	1.456.507.334	758.851.970	209.296.612	209.296.612	1.247.210.722
Fr	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50%	620.657.442	341.488.757	139.584.356	139.584.356	481.073.086
Ga	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 hasta 360 días.	80%	32.704.120	23.750.732	7.162.710	7.162.710	25.541.410
I	Saldo de Préstamos con atrasos 361 días en adelante	100%	257.168	257.168	0	0	257.168
<b>TOTAL</b>			<b>57.803.630.913</b>	<b>6.289.058.687</b>	<b>432.286.752</b>	<b>432.286.752</b>	<b>57.371.344.161</b>

CARTERA DE CREDITOS REFINANCIADOS							
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
Am	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	2.098.550.094	0	0	0	2.098.550.094
Bn	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0	0	0
Ca	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	1%	567.276.981	208.072.028	3.592.050	3.592.050	563.684.931
Dp	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5%	125.908.975	73.197.080	2.635.595	2.635.595	123.273.380
Es	Saldo de Préstamos con atrasos desde 90 días y hasta 150 días.	30%	269.146.775	90.972.951	53.452.148	53.452.148	215.694.627
Fr	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50%	0	0	0	0	0
Ga	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 hasta 360 días.	80%	0	0	0	0	0
I	Saldo de Préstamos con atrasos 361 días en adelante	100%	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>3.060.882.825</b>	<b>372.242.059</b>	<b>59.679.793</b>	<b>59.679.793</b>	<b>3.001.203.032</b>

CARTERA DE TARJETA DE CREDITO							
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
Am	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	409.049.368	0	0	0	409.049.368
Bn	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	29.976.888	0	0	0	29.976.888
Ca	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	1%	14.731.575	14.207.722	5.239	5.239	14.726.336
Dp	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5%	14.075.347		161.307	161.307	13.914.040
Es	Saldo de Préstamos con atrasos desde 90 días y hasta 150 días.	30%	21.437.866	10.849.209	9.191	9.191	21.428.675
Fr	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50%	21.550.254	21.407.231	1.514.463	1.514.463	20.035.791
Ga	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 hasta 360 días.	80%	8.371.863	18.521.330	0	0	8.371.863
I	Saldo de Préstamos con atrasos 361 días en adelante	100%	64.616.214	33.379.148	39.608.929	39.608.929	25.007.285
<b>TOTAL</b>			<b>583.809.375</b>	<b>98.364.640</b>	<b>41.299.129</b>	<b>41.299.129</b>	<b>542.510.246</b>

CARTERA TOTAL							
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
Am	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	47.917.175.274	0	0	0	47.917.175.274
Bn	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	0	0	0	0	0
Ca	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	1%	9.099.866.658	4.796.897.591	43.029.697	43.029.697	9.056.836.961
Dp	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5%	1.468.198.967	679.378.577	39.441.022	39.441.022	1.428.757.945
Es	Saldo de Préstamos con atrasos desde 90 días y hasta 150 días.	30%	1.725.654.109	849.824.921	262.748.760	262.748.760	1.462.905.349
Fr	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50%	620.657.442	341.488.757	139.584.356	139.584.356	481.073.086
Ga	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 hasta 360 días.	80%	32.704.120	23.750.732	7.162.710	7.162.710	25.541.410
I	Saldo de Préstamos con atrasos 361 días en adelante	100%	1.226.744.463	554.869.736	671.874.727	671.874.727	554.869.736
<b>TOTAL</b>			<b>62.091.001.033</b>	<b>7.246.210.314</b>	<b>1.163.841.272</b>	<b>1.163.841.272</b>	<b>60.927.159.761</b>

CRÉDITOS EN GESTIÓN JUDICIAL							
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
5	Saldo de préstamos derivados a Gestión Judicial.	100%	1.226.487.295	554.612.568	671.874.727	671.874.727	554.612.568
<b>TOTAL</b>			<b>1.226.487.295</b>	<b>554.612.568</b>	<b>671.874.727</b>	<b>671.874.727</b>	<b>554.612.568</b>

### 3.3. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades

La Cooperativa mantiene depósitos a la vista con disponibilidad inmediata en los diferentes Bancos del país.

SOBRE DEPÓSITOS A LA VISTA						
Categoría	Días de No Recuperación	% de Previsiones Requeridas sobre el capital en riesgo	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de Provisiones
	Hasta 15 días	0%	10.828.155.955	0	0	10.828.155.955
1	De 16 a 30 días	15%	0	0	0	0
2	De 31 a 45 días	30%	0	0	0	0
3	De 46 a 60 días	45%	0	0	0	0
4	De 61 a 75 días	70%	0	0	0	0
5	Más de 75 días	100%	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>10.828.155.955</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.828.155.955</b>

En esta cuenta se registran las inversiones en Certificados de Depósitos de Ahorro en guaraníes por un período de 365/370 días a una tasa determinada según el plazo y el monto respectivamente.

SOBRE DEPÓSITOS A PLAZO Y OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS						
Categoría	Días de No Recuperación	% de Previsiones Requeridas sobre el capital en riesgo	Saldos	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de Provisiones
	Al día (*)	0%	11.400.000.000	0	0	11.400.000.000
1	De 1 a 60	15%	0	0	0	0
2	De 61 a 120	30%	0	0	0	0
3	De 121 a 180	45%	0	0	0	0
4	De 181 a 360	70%	0	0	0	0
5	Más de 360	100%	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>			<b>11.400.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.400.000.000</b>

### 3.4. Previsión sobre otros activos de riesgo

Previsión sobre Otros Activo de Riesgo							
Categoría	Días de Antigüedad	% de provisiones requeridas	Saldos	Provisiones Requeridas	Provisiones Acumuladas	Provisiones Constituidas	Saldo contable después de provisiones
	De 1 a 29 días	0%	0	0	0	0	0
1	De 30 a 60	25% sobre el saldo	0	0	0	0	0
2	Más de 90	100% sobre el saldo	223.126.386	223.126.386	242.727.297	223.126.386	0
3	Más de 90	100% sobre el saldo	400.000.000	400.000.000	400.000.000	400.000.000	0
4	Más de 90	100% sobre el saldo	3.261.458	3.261.458	3.261.458	3.261.458	0
5	Más de 90	100% sobre el saldo	0	0	0	0	0
<b>Total</b>			<b>626.387.844</b>	<b>626.387.844</b>	<b>645.988.755</b>	<b>626.387.844</b>	

### 3.5. Propiedad, Planta y Equipo

Estos bienes se hallan sujetos a depreciaciones conforme al tratamiento Fiscal de los Activos Fijos en su Art. 11° de la Ley N° 6380/2019 y la determinación del Valor Residual en su Art. 31 del Decreto 3182.

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN		Fecha: 31/12/2024		
Concepto	Tasa de Depr. % anual	Valor Rev.	Depreciación Acumulada	VND
Inmuebles- Terreno	0	0	0	3.981.317.188
Inmuebles- Edificios	0	0	- 1.153.731.631	4.381.335.186
Mejoras	0	0	- 5.920.000	14.800.000
Muebles y Equipos de Oficina	0	0	- 1.116.726.768	2.228.897.174
Equipos informáticos y Software	0	0	- 987.237.011	1.561.150.197
Rodados	0	0	- 634.903.719	855.114.323
<b>Total</b>	0	0	<b>-3.898.519.129</b>	<b>13.022.614.068</b>

### 3.6. Cargos diferidos

Se exponen los cargos Diferidos de la Siguiete manera:

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo neto final
Patentes y Software Informáticos	351.221.818	93.476.943	-233.692.802	117.529.016
<b>Total</b>	<b>351.221.818</b>	<b>93.476.943</b>	<b>- 233.692.802</b>	<b>117.529.016</b>

### 3.7. Deudas Financieras

La cooperativa tiene al cierre de fecha de 31-12-2024 la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	5.836.787.752	30.133.500.155	29.000.355.693	6.969.932.214
Ahorro a Plazo	1.494.437.754	1.596.213.325	1.653.832.718	1.436.818.361
Ahorro Programado	745.567.878	1.201.017.649	1.215.762.175	730.823.352
Ahorro Programado Promocional	28.964.330	1.484.500	3.727.373	26.721.457

### 3.8. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios.

a) Se expone la distribución de la Cartera Total entre los mayores deudores.

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	
<b>10 mayores Deudores</b>	6.977.207.578	11.13	1.022.986.735	19.66
<b>50 mayores Deudores</b>	13.124.665.844	20.94	2.272.909.221	43.68
<b>100 mayores Deudores</b>	17.220.619.949	27.47	3.273.676.478	62.91
<b>Otros</b>	45.454.190.459	72.52	1.930.334.167	37.09
<b>TOTAL, DE CARTERA - PRESTAMO</b>	<b>62.674.810.408</b>	<b>100</b>	<b>5.204.010.645</b>	<b>100</b>

b) Se expone la distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas.

NUMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 mayores Ahorristas	3.042.566.239	33.2	1.192.700.002	54.35
50 mayores Ahorristas	5.217.860.972	56.9	1.754.410.164	79.9
100 mayores Ahorristas	6.154.378.512	67.15	1.950.834.165	88.9
Otros	3.009.916.872	32.84	243.529.005	11.09
<b>TOTAL DE CARTERA - AHORRO</b>	<b>9.164.295.384</b>	<b>100</b>	<b>2.194.363.170</b>	<b>100</b>

### 3.9. Depuración de Cartera

Se informa sobre los créditos depurados y el estado de cobranza de los mismos:

Concepto	Resolución Consejo de Administración	Monto Total/ Crédito	Recuperado	Saldo
Créditos depurados	Acta N° 973/22 10/11/2022 y Acta N° 1.101/24 - 20/11/2024	12.750.421.010	348.066.451	12.402.354.559
		12.750.421.010	348.066.451	12.402.354.559

### 3.10. Fondos

Se expone el total de los Fondos que se ha constituido en el transcurso del período de la siguiente manera:

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldos al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	5.245.244.436	540.226.814	192.307.400	5.593.163.850
Fondo de Solidaridad	4.805.288.812	684.855.444	486.030.520	5.004.113.736
Fondo de Cobertura	6.288.805.454	836.176.400	76.950.703	7.048.031.151
Fondo de Cobertura Cabal	104.903.670	9.808.136	0	114.711.806
<b>TOTAL</b>	<b>16.444.242.372</b>	<b>2.071.066.794</b>	<b>755.288.623</b>	<b>17.760.020.543</b>

## 4. Patrimonio

### 4.1. Evolución del patrimonio

Se expone la evolución del patrimonio de acuerdo con el siguiente modelo:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumento	Disminución	
Capital Suscripto	45.583.250.000	1.699.400.000	0	47.282.650.000
Menos Capital Suscriptores	-2.795.414.198	-1.334.274.129	0	-4.129.688.327
Capital Institucional	461.708.138	0	0	461.708.138
Reservas Legal	12.147.375.883	0	0	12.147.375.883
Reserva de Revalúo	1.105.159.689	0	0	1.105.159.689
Resultado acumulado	0	0	0	0
Resultado del ejercicio	5.402.268.138	0	0	5.884.540.120
<b>TOTAL</b>	<b>61.904.347.650</b>	<b>365.125.871</b>	<b>0</b>	<b>62.751.745.503</b>

## 5. Información referente a los resultados.

### 5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas.

a) Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, los ingresos provenientes de intereses compensatorios, comisiones, moratorios y punitivos, generados por la cartera de préstamos son reconocidos contablemente en función a la Gestión de Cobro en el momento.

### 5.2. Excedentes Especiales

Se expone los rubros de ingresos provenientes de las operaciones con terceros realizados conforme con la Ley 438/94 y el Decreto 14052/96, como así también, el monto abonado en concepto de impuesto por el resultado de estas operaciones.

**Propuesta de Distribución de Excedentes Cooperativos**  
**Determinación de Excedentes con Terceros**  
**Resultado - Balance Ejercicio 2024**  
**Calculo del Impuesto a la Renta**

DESCRIPCION	MONTOS	PARCIAL	TOTAL	%
<b>INGRESOS</b>			19.521.085.430	100,00%
Ingresos por Operaciones con Socios		18.360.651.664		94,055485%
Ingresos Operativos	18.192.087.418			
Ingresos No Operativos	168.564.246			
<b>Ingresos por Operaciones con Terceros.</b>				
Venta de Pliego Auditoria+Comisiones por Cobranzas+ingresos		1.160.433.766		5,944515%
Varios +Interes CDA+	1.160.433.766	1.160.433.766		
<b>EGRESOS</b>			13.597.314.206	100,00%
<b>Gastos de Funcionamiento</b>				
Gastos Operativos por Actividades de Ahorro y Credito	10.395.310.685			
Donaciones y Ayudas	6.995.000			
Depreciacion del Ejercicio	434.147.623			
Previsiones Creditos Diversos	2.760.860.898	13.597.314.206		
<b>MENOS GASTOS NO DEDUCIBLES:</b>				
Multas y Recargos	618.546			
Gastos Administrativos	675.157.432			
TOTAL		675.775.978		
DEDUCIBLES		12.921.538.228		
<b>PRORRATEO DE GASTOS DEDUCIBLES</b>				
12.921.538.228 X5,944515%		768.122.722		
<b>INGRESOS CON TERCEROS</b>				
Venta de Pliego Auditoria+Comisiones por Cobranzas+ingresos		1.160.433.766		
Varios +Interes CDA		768.122.722		
<b>MENOS:Gastos Deducibles Proporcional</b>				
Utilidad con terceros		392.311.044		
% Impuesto a la Renta		x10%		
<b>IMPUESTO A LA RENTA</b>		39.231.104		
<b>EXCEDENTE CON TERCEROS</b>				
Utilidad con terceros		392.311.044		
Menos Impuesto a la Renta		39.231.104		
<b>Excedentes Especiales</b>		353.079.940		
<b>DESCGLOSE DE LA DISTRIBUCION DE EXCEDENTE</b>				
Ingresos con socios	18.360.651.664			
Menos:94,055485% de los egresos proporcionales	12.153.415.506			
Menos:Gastos no prorrateado	675.775.978			
<b>Excedente a distribuir</b>	5.531.460.180	5.923.771.224		
Excedentes Especiales a distribuir	392.311.044			
Impuesto a la Renta del Ejercicio	- 39.231.104	353.079.940		
<b>EXCEDENTE S/BALANCE</b>	5.884.540.120	5.884.540.120		
<b>EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>		5.884.540.120		
<b>EXCEDENTE BRUTO S/ BALANCE</b>	5.884.540.120			
<b>(-)Descuentos Exigidos por Ley</b>				
10 % Reserva Fomento Educación Cooperativa	588.454.012			
3 % Reserva Art. 42 - Inc. f - FECOMULP - Ley 438/94	176.536.204			
20% Fondo especial para Emprendimientos	1.176.908.024			
<b>(-)Total Exedente Neto a Distribuir(100%)</b>	3.942.641.880			
<b>Forma de Distribucion</b>				
30% Capitalizar en Aporte		1.182.792.564		
70% Acreditacion en Caja de Ahorro		2.759.849.316		
48% Interés sobre Capital Integrado		1.324.727.672		
48% Retorno sobre prestamos abonados		1.324.727.672		
4 % Interés Pagado por Tarjetas de Crédito		110.393.973		
		2.759.849.316		
<b>Formas de Distribucion</b>				
Se propone la capitalización del 30% en Aporte, y el 70% acreditando en ahorro a la vista, previa cancelación de las obligaciones societarias vencidas. Art. 46 del Decreto 14052/96				

  
LIC. B. DIVINA NÚÑEZ F.  
Contadora

  
LIC. CRISTHIAN D. ARGUELLO  
Gerente

  
ABG. VICTOR JARA BERNAL  
Tesorero

  
LIC. ALBERTO BEJARANO NEFFA  
Pdte. Junta de Vigilancia

  
ABG. OSCAR A. BENÍTEZ C.  
Presidente



# DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS KAA RU PORA LTDA, EJERCICIO 2024



COOPERATIVA KAA RU PORA LTDA.  
MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS  
RUC: 80020162-0  
De los Funcionarios, Ex Funcionarios Públicos y Jubilados del Sector Civil.  
Promovida por Decreto Nº 18.021 del 18.01.94 y modificada por Decreto Nº 18.129 del 18.04.94 y Decreto Nº 18.130 del 18.04.94  
Calle General San Martín al Sur Nº 414 de Anzoátegui, Estado de Anzoátegui  
Teléfono: 0282-846.117 y 0282-846.118 - Email: inform@karpura.com



## DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA DE LA COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CREDITO Y SERVICIOS KAA RU PORA LTDA., EJERCICIO 2024

### HONORABLE ASAMBLEA

De acuerdo a disposiciones previstas en la Ley Nº 438/94 "De Cooperativas, el Decreto Reglamentario Nº 14.052/96" y el art. 112 inc. b) del Estatuto Social, nos permitimos emitir nuestra opinión, sobre las documentaciones remitidas a nuestra consideración, por el Consejo de Administración y otros organismos auxiliares. -

A ese efecto se ha verificado lo siguiente:


La Memoria del Consejo de Administración, en la cual se detalla lo actuado por dicho organismo, a más de incluir cuadros comparativos con años anteriores, demostrando buen crecimiento Institucional y refleja razonablemente la situación real de la Cooperativa. -

Hemos verificado detalladamente los documentos, Balance General y Cuadro de Resultados, pudiendo concluir que las cifras consignadas en las mismas al 31 de diciembre del 2024, corresponden al resultado de las documentaciones remitidas a nuestro estudio. -

Por lo expuesto, nos permitimos opinar, que las documentaciones reflejan razonablemente la situación Económica y Financiera de la Cooperativa, razón por la cual, recomendamos a la Honorable Asamblea su aprobación. -

En cuanto a la Educación Cooperativa, como lo dispone el Art. 105 de la Ley Nº 438/94 "De Cooperativas", la Junta de Vigilancia ha efectuado el seguimiento y su evaluación al grado de desarrollo de la Educación Cooperativa, de este Ejercicio y su influencia para seguir mejorando la formación de los Dirigentes, Funcionarios y Asociados, mediante el informe presentado por el Comité de Educación, que refleja una evaluación positiva y se puede afirmar un buen desarrollo de acuerdo al plan educativo ya que han asistido permanentemente, en Seminarios, Conferencias y Charlas emprendidas por nuestra Entidad y las Organizadas por Centrales y Federaciones de Cooperativas, siendo propicias estas reuniones para intercambiar experiencias y conocimientos de la propia historia y Filosofía de nuestras Entidades Solidarias. No obstante, sugerimos que se debe ir implementando diferentes programas educativos utilizando los medios virtuales poniéndonos acorde al tiempo, en el Cooperativismo. Los miembros de la Junta de Vigilancia agradecen el apoyo en la difícil misión de salvaguardar los intereses societarios, funcionarios Socias/os de nuestra Cooperativa, por habernos brindado su confianza y permitimos realizar un trabajo planificado y coordinado en forma diaria para el correcto cumplimiento de las funciones establecidas estatutariamente. -

Atentamente. -

  
Abg. Felipe Cáceres Duarte  
Secretario  
Junta de Vigilancia

  
Beatriz Bower  
Miembro Titular  
Junta de Vigilancia

  
Alberto Bejarano  
Presidente  
Junta de Vigilancia

  
Nicolás Vivas  
Miembro Titular  
Junta de Vigilancia





## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores  
**Presidentes y Miembros del Consejo de Administración**  
**Junta de Vigilancia**  
**Cooperativa Multiactiva KA'ARU PORÃ LIMITDA**  
 Jejui Nº 459 e/ 14 de Mayo y Alberdi  
 Asunción – Paraguay  
 Presente

### Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Ka'aru Porã Limitada** que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2024 y el estado de resultados, estado de cambios en el capital y estado de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2023, que se acompañan con fines comparativos, fueron examinados por otros auditores independientes, sobre los cuales en fecha 1 de febrero de 2024, emitieron un dictamen sin salvedades.

### Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con normas contables vigentes en la República del Paraguay y normas dictadas por el INCOOP. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraude o error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría, vigentes en la República del Paraguay y emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, y las emitidas por el INCOOP. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debida a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Cooperativa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa.

Calle 8 de Diciembre Nº 550 c/ Arsenio Erico  
 Teléfonos: 0986 444 811 / 0981 598 370  
 E-mail: [gyv.auditoriaexterna@gmail.com](mailto:gyv.auditoriaexterna@gmail.com)  
 Luque - Paraguay




Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración de la Cooperativa, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Ka'aru Porá Limitada** al 31 de diciembre de 2024, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad a las reglamentaciones y normativas dictadas por el INCOOP y con las normas contables vigentes en la República del Paraguay.

03 de febrero de 2025  
Luque, Paraguay

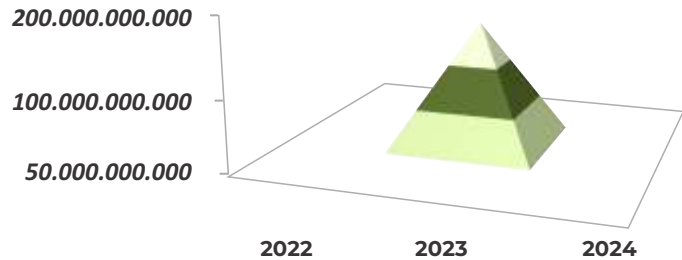


**CP. Arnaldo O. Gauto Torres**  
Matricula CCP N° 519  
Registro INCOOP 135/2018  
Registro SET 097/2020  
Registro SEPRELAD 150/2021

## Datos estadísticos

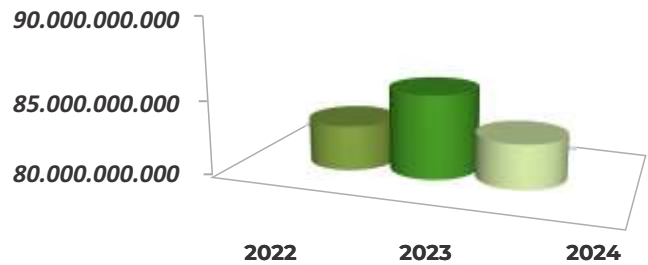
### Evolución de Aportes

AÑO	MONTO
2022	41.033.839.962
2023	42.787.835.802
2024	43.152.961.673



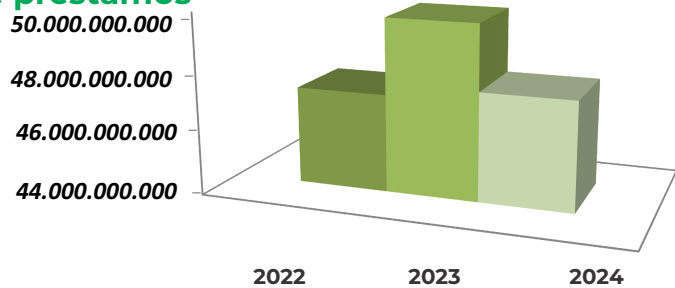
### Evolución de la Cartera de Préstamos

AÑO	MONTO
2022	83.961.818.727
2023	87.318.727.788
2024	83.879.609.770



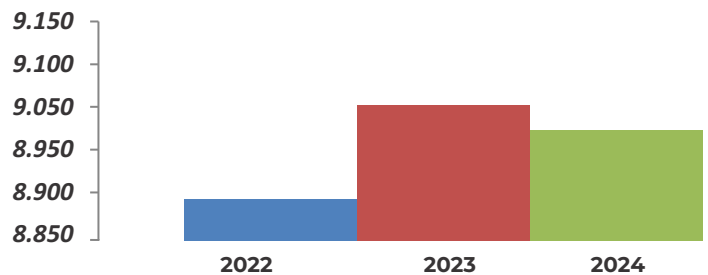
### Evolución de concesión de préstamos

AÑO	MONTO
2022	47.254.873.000
2023	49.781.972.000
2024	47.614.046.140



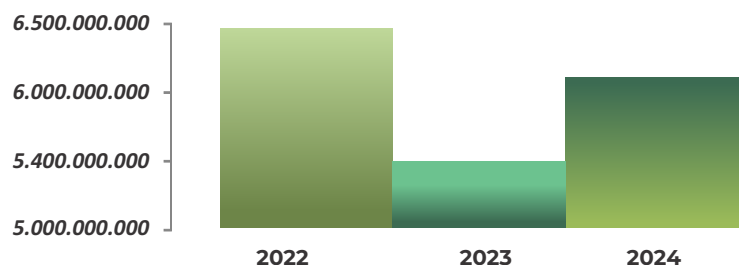
### Evolución de cantidad de socios

AÑO	MONTO
2022	8.930
2023	9.090
2024	9.025



### Evolución de Excedentes

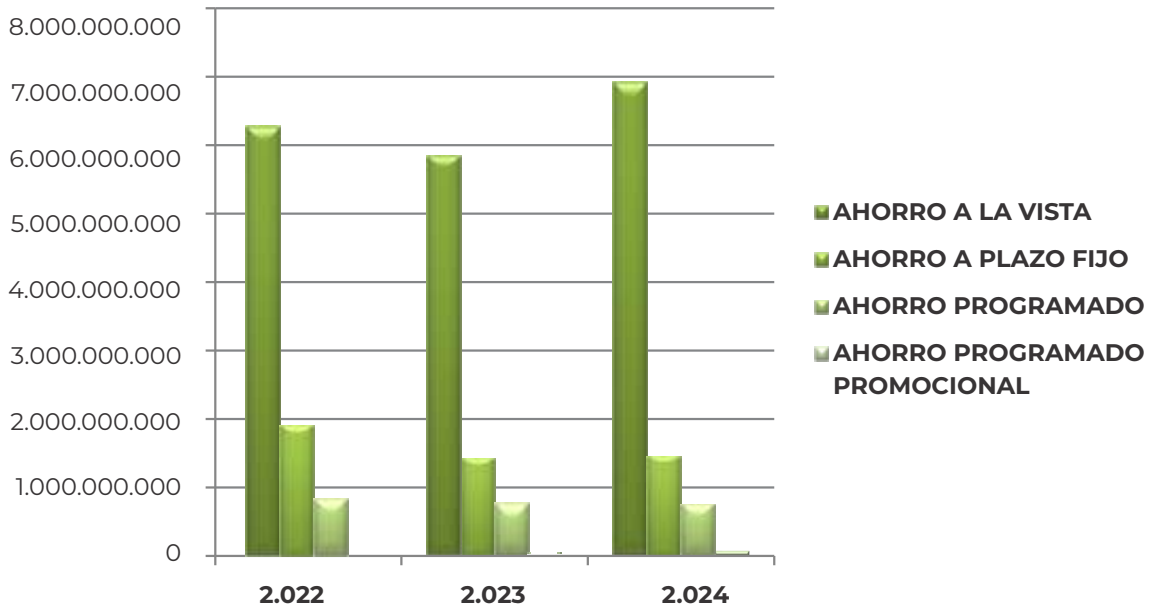
AÑO	MONTO
2022	6.202.201.870
2023	5.402.268.138
2024	5.884.540.120



## Evolución de Depósitos - Pasivos

AHORRO A LA VISTA
AHORRO A PLAZO FIJO
AHORRO PROGRAMADO
AHORRO PROGRAMADO PROMOCIONAL
<b>TOTAL</b>

	AÑO		
	2.022	2.023	2.024
AHORRO A LA VISTA	6.350.390.677	5.836.787.752	6.969.932.216
AHORRO A PLAZO FIJO	1.830.389.438	1.494.437.754	1.436.818.361
AHORRO PROGRAMADO	776.523.343	745.567.878	730.823.352
AHORRO PROGRAMADO PROMOCIONAL	44.519.048	28.964.330	26.721.457
<b>TOTAL</b>	<b>9.001.822.506</b>	<b>8.105.757.714</b>	<b>9.164.295.386</b>



## Fuentes de Financiamiento

		Participación
		%
AHORRO A LA VISTA	6.969.932.216	28,57
AHORRO A PLAZO FIJO	1.436.818.361	5,89
AHORRO PROGRAMADO	730.823.352	3,00
AHORRO PROGRAMADO PROMOCIONAL	26.721.457	0,11
INTERESES DEVENGADOS	14.869.847.943	60,94
APORTES DE CAPITAL	365.125.871	1,50
<b>TOTAL DE DEPOSITOS</b>	<b>24.399.269.200</b>	<b>100%</b>

La principal fuente de Financiamiento proviene de los Intereses Devengados, como así también los depósitos (cajas de Ahorro) y aportes, con un 60,94%; 37,57% y 1,50% respectivamente

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

**PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria** - Las cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO		9.090	8.930	
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE		9.025	9.090	
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	<b>D.1 APERTURA COOPERATIVA</b>			
D1	<b>A- INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
D1	Meta fijada para el año			0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	803	702	14%
D1	Hombres	414	345	20%
D1	Mujeres	389	357	9%
D1	Personas Juridicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	<b>Requisito Economico exigido (Montos)</b>			
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as			
D1	- Cuota de ingreso no retornable	108.000	108.000	0%
D1	- Aporte mínimo	20.000	20.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	10.000	10.000	0%
D1	- Otros (especificar)	50.000	50.000	0%
D1	- Total	188.000	188.000	0%
D1	<b>B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)</b>			
D1	Total de salida	<b>868</b>	<b>542</b>	60%
D1	<b>Renuncia voluntaria . Causas</b>	478	499	-4%
D1	<b>Exclusion por incumplimiento estatutario</b>	365	0	0%
D1	<b>Exclusion por fallecimiento</b>	25	43	-42%
D1	<b>Expulsion</b>	0	0	0%
D1	<b>Suspension</b>	0	0	0%
D1	Hombres	516	297	74%
D1	Mujeres	352	245	44%
D1	18-25 años	28	12	133%
D1	26-35 años	160	89	80%
D1	36-45 años	280	119	135%
D1	46-55 años	210	135	56%
D1	56-60 años	71	74	-4%
D1	61 y mas años	119	113	5%
D1	Personas Juridicas	0	0	0%
D2	<b>D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA</b>			
D2	Total de Asociados/as Existentes	<b>9.025</b>	<b>9.090</b>	-1%
D2	Hombres	4.716	4.818	-2%
D2	Mujeres	4.304	4.267	1%
D2	Personas Juridicas	5	5	0%
D2	Mujeres asociadas			0%
D2	18-25 años	142	194	-27%
D2	26-35 años	926	1.007	-8%
D2	36-45 años	1.257	1.256	0%
D2	46-55 años	927	866	7%
D2	56-60 años	378	369	2%
D2	61 y mas años	674	575	17%
D2	Hombres asociados			0%
D2	18-25 años	230	259	-11%
D2	26-35 años	1.002	1.053	-5%
D2	36-45 años	1.276	1.316	-3%
D2	46-55 años	1.006	1.040	-3%

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D2	56-60 años	433	431	0%
D2	61 y mas años	769	719	7%
D2	Personas Juridicas	5	5	0%
	Total de socios/as Urbanos	9.025	9.090	-1%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias	7	7	0%
D3	<b>D3. DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA- Ocupación</b>			
D3	Ama de casa	44	43	2%
D3	Docente	9	11	-18%
D3	Empleados/as	2.246	2.220	1%
D3	Funcionarios públicos	4.104	4.255	-4%
D3	Estudiante	153	152	1%
D3	Comerciante	77	75	3%
D3	Profesionales	22	25	-12%
D3	Agricultor/a	6	5	20%
D3	Productor	0	0	0%
D3	Artesano/a	0	0	0%
D3	Microempresarios/as.	82	79	4%
D3	Oficios ( Electricista – Plomero – Carpintero etc.)	52	56	-7%
D3	Otros (especificar)	2.230	2.169	3%
D4	<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
D4	<b>Créditos cantidad de personas que utilizan</b>	<b>2.857</b>	<b>2.939</b>	-3%
D4	<b>Destino de creditos (cantidad)</b>			
D4	Consumo	3.545	3.981	-11%
D4	Vivienda	6	5	20%
D4	Educación	30	83	-64%
D4	Salud	0	0	0%
D4	Mpymes	0	0	0%
D4	Agropecuarias	73	28	161%
D4	Otros (especificar)Refinanciaciones	72	31	132%
D4	Otros Lotes los Jazmines	6	28	-79%
D5	Otros Promocionales	122	0	0%
D4	<b>Ahorro</b>			
D4	<b>Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda</b>			
D4	A la Vista	6.969.932.216	5.836.787.752	19%
D4	Plazo Fijo	1.436.818.361	1.494.437.754	-4%
D4	Programado	730.823.352	745.567.878	-2%
D4	Infantil			0%
D4	Juvenil			0%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	11.693	11.192	4%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera			0%
D4	<b>Tarjetas de Creditos</b>			
D4	<b>Clasificación por género</b>			
D4	<b>Hombres</b>	39	163	-76%
D4	<b>Mujeres</b>	37	170	-78%
D5	<b>D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>			
D5	<b>Servicio de Solidaridad</b>			
D5	Tipos de servicios de solidaridad ( especificar)			0%
D5	Subsidios a la Salud	341	337	1%
D5	Subsidios por Maternidad	36	92	-61%
D5	Subsidios por fallecimiento	129	165	-22%
D5	Subsidios educativos	25	8	213%
D5	Subsidios por matrimonio	85	34	150%
D5	Fallecimiento del Socio - Servicio de Sepelio	10	16	-38%

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS - Las cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones. Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D1	<b>D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>			
D1	<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	9.025	9.090	
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria			
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)			0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)			0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)			0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	233	159	47%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	0	0%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	0	0	0%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	0	0%
D1	<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	0%
D2	<b>D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>			
D2	<b>Cargos Electivos</b>			
D2	<b>Consejo de Administración</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	2	2	0%
D2	46-55 años	1	1	0%
D2	56-60 años	0	1	-100%
D2	61 y mas años	4	3	33%
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Junta de Vigilancia</b>			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	0	0	0%
D2	46-55 años	1	1	0%
D2	56-60 años	0	2	-100%
D2	61 y mas años	4	2	100%
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	4	4	0%
D2	Mujer	1	1	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D2	<b>Tribunal Electoral Independiente</b>			
D2	<b>Titulares</b>			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Suplente</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Presidencia</b>			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	<b>Clasificación de cargos electivos por edad</b>			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	2	2	0%
D2	46-55 años	3	3	0%
D2	56-60 años	0	4	-100%
D2	61 y mas años	10	6	67%
D2	<b>Organismos Auxiliares</b>			0%
D2	Comité de Educacion	2	2	0%
D2	Comité de Credito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	2	2	0%
D2	Otros organismos	20	19	5%
D2	Total de Directivos	41	40	2%
D2	Hombre	32	32	0%
D2	Mujer	9	8	13%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia			
D3	<b>D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	39	40	-3%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	30	27	11%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	7	9	-22%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	18%	21%	-16%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	6	5	20%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	20%	19%	8%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)			0%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)			0%
D3	Diferencia entre SPM y SPH			0%

Mencionar cantidad de empleados/as con capacidades diferentes

Describir beneficios otorgados a los empleados tales como guarderia, servicio medico, becas, otros

Cumplimiento delCodigo Laboral

### D4. ÓRGANOS ELECTORALES

Dispone de reglamento electoral

### D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS

- Avisos publicitarios periódicos (veces)
- Avisos radiales (veces y frecuencia)
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa
- Afiches (local cooperativa)
- Afiches (otros locales)
- Volantes (cuantos)
- Pasacalles (cuantos)
- Propaganda Callejera.
- E-mail.
- Chat Telefónicos.

Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. ( Cumple la disposición Estatutaria).

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

**TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: PARTICIPACION ECONOMICA DE LOS MIEMBROS** - Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa. Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	<b>D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMUN</b>			
D1	Capital común cooperativo irrepertible (reservas)	12.147.375.883	12.147.375.883	0%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	365.125.871	1.753.995.840	-79%
D1	% en relación al Activo total	15,6%	15,2%	2%
D2	<b>D2 . COMPENSACION LIMITADA AL CAPITAL</b>			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	1.194.441.485	1.737.369.433	-31%
D2	% en relación al total de aportaciones	3%	4%	-16%
D3	<b>D3. DISTRIBUCION DE EXCEDENTES en %</b>			
D3	Reserva Legal	0%	0%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educacion cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos especificos	20%	20%	0%
D3	Pago de interes a las Aportaciones	42%	32%	31%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	25%	35%	-29%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federacion o Confederacion	3%	3%	0%
D4	<b>D4. ESFUERZO ECONOMICO EXTRAORDINARIO EXIJIDO A LOS MIEMBROS</b>			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	0	0	0%

**CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMIA E INDEPENDENCIA** - Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	<b>D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>			
D1	<b>a. Independencia financiera estrecha</b>			
D1	Aportaciones (integradas)	43.152.961.673	42.787.835.802	1%
D1	% del Activo total	54%	51%	5%
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	13.252.535.572	13.252.535.572	0%
D1	% del Activo total	16,5%	15,7%	5%
D1	% del Patrimonio Neto	24,8%	23,6%	5%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	1.436.818.361	1.494.437.754	-4%
D1	<b>b. Independencia financiera amplia</b>			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	56.867.205.383	56.502.079.512	1%
D1	% del Activo total	70,8%	66,8%	6%
D1	Promedio de Tasas Activas	28,0%	29,9%	-6%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	6,0%	7,0%	-14%
D1	<b>c. Otros depósitos</b>			
D1	<b>Depósitos en Bancos</b>	10.828.155.955	11.587.862.061	-7%
D1	<b>Depósitos en Cooperativas</b>			

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

**QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN** - Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	<b>D1. Destino de los fondos de actividades educativas.</b>			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	0	0	0%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	0	0	0%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	353.079.940	419.553.646	-16%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	0	0	0%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	0	0	0%
	. Área Cultural	0	0	0%
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
D2	<b>D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.</b>			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	60	40	50%
D3	<b>D3. Incidencia de acciones educativas directas</b>			
	<b>Hombres</b>			
	18-25 años	0	0	0%
	26-35 años	0	0	0%
	36-45 años	0	0	0%
	46-55 años	0	0	0%
	56-60 años	0	0	0%
	61 y mas años	0	0	0%
	<b>Mujeres</b>			
	18-25 años	0	0	0%
	26-35 años	0	0	0%
	36-45 años	0	0	0%
	46-55 años	0	0	0%
	56-60 años	0	0	0%
	61 y mas años	0	0	0%
D3	Dirigentes capacitados	41	40	2%
D3	Hombres	32	32	0%
D3	Mujeres	9	8	13%
D3	Asociados capacitados en general	0	0	0%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Jóvenes socios capacitados ( hasta 30 )	<b>0</b>	<b>0</b>	0%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Capacitación a no socios.	<b>0</b>	<b>0</b>	0%
D3	Hombres	0	0	0%
D3	Mujeres	0	0	0%
D3	Funcionarios capacitados	<b>69</b>	<b>67</b>	3%
D3	Hombres	30	27	11%
D3	Mujeres	39	40	-3%
	Futuros socios	<b>0</b>	<b>0</b>	0%
	Hombres	0	0	0%
	Mujeres	0	0	0%
D4	<b>D4. Incidencia de acciones indirectas</b>			
D4	<b>a. Biblioteca</b>			
D4	Socios usuarios niños, jóvenes, adultos, adultos mayores	0	0	0%
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
D4	Menores de 18 años	0	0	0%
D4	18-25 años	0	0	0%
D4	26-35 años	0	0	0%
D4	36-45 años	0	0	0%
D4	46-55 años	0	0	0%
D4	56-60 años	0	0	0%
D4	61 y mas años	0	0	0%
D4	<b>Cantidad de alumnos – Edad Promedio</b>			
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Cantidad de docentes	0	0	0%
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Promedio de alumnos/as por docente	0	0	0%
D4	<b>Educación a distancia. Género - Edad</b>			
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
	18-25 años	0	0	0%
	26-35 años	0	0	0%
	36-45 años	0	0	0%
	46-55 años	0	0	0%
	56-60 años	0	0	0%
	61 y mas años	0	0	0%
D5	<b>D5 Comunicación</b>			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad	0	0	0%
D5	- Radios	0	0	0%
D5	- Diarios	0	0	0%
D5	-Televisión	0	0	0%
D5	- Altoparlante	0	0	0%
D5	- Pasacalles	0	0	0%
D5	<b>Medios Directos o Personales</b>			
D5	- Revistas – periodo de publicación	0	0	0%
D5	- Boletines	0	0	0%
D5	- Afiches	0	0	0%
D5	- Teleprinter	0	0	0%
D5	- Volantes	0	0	0%
D5	- Trípticos	0	0	0%
D5	- Rotafolio	0	0	0%
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	0	0	0%

Detalle de la parte cualitativa discriminado en genero y edad

OTROS

Servicios Educativos

Escuela (cantidad de alumnos)

Colegio (cantidad de alumnos)

Enseñanza Superior ( cantidad de alumnos)

Bibliotecas (cantidad de usuarios)

Becas (cantidad de beneficiados)

Cursos (cantidad de beneficiados)

Otras enseñanzas

Artes (cantidad de alumnos) (\*)

Deportes (cantidad de alumnos) (\*)

(\*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad

Especificación de ejes temáticos de las capacitaciones

Especificar planes programas y actividades de educación y capacitación con sus ejes temáticos discriminados por genero

Especificar ejes temáticos de equidad de genero con discriminación de genero de los participantes

Analizar % de capacitación a mujeres y varones con respecto al total de inversión de capacitación

### Comunicación

Describir la periodicidad de los medios masivos y directos de comunicación utilizados Evaluar la llegada de los mismos a la membresía y a la comunidad

## Balance Social en relación a los principios Cooperativos

**SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO:** Cooperación entre cooperativas - Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variación
0	<b>D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS</b>			
D1	Ahorros en otras cooperativas	0	0	0%
D1	Prestamos entre cooperativas	0	0	0%
D1	Compras intercooperativas	0	0	0%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
D2	<b>D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2°, 3°, 4° y 5° Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)</b>			
D2	- Federación	176.536.204	162.068.044	9%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
	- Otra (especificar)	0	0	
D4	<b>D4. REPRESENTANTES EN ORGANOS DE INTEGRACION.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)</b>			
D4	- FEDERACIÓN	3	3	0%
D4	Hombres	3	3	0%
D4	Mujeres			0%
D4	- CENTRAL	0	0	0%
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres			0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	0%
D4	Hombres			0%
D4	Mujeres			0%
D4	Otros (especificar)			0%
D5	<b>D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)</b>			
D5	- Educativos			0%
D5	- Culturales			0%
D5	- Económicos			0%
D5	- Sociales			0%
D5	Otros (especificar)			0%
D6	<b>D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)</b>			
D6	- Educativos			0%
D6	- Culturales			0%
D6	- Económicos			0%
D6	- Sociales			0%
D6	Otros (especificar)			

## Balance social en relación a los principios Cooperativos

SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD - La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	Año Actual	Año Anterior	% variacion
D1	<b>D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>			
D1	Empleo directo generado	0	0	0%
D1	Empleo Indirecto Generado	0	0	0%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	<b>Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.</b>			
D1	Educacion Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numeros de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educacion civica y democratica	0	0	0%
D1	Proteccion del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
D2	<b>D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS</b>			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	2	2	0%
D2	Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestacion)	0	0	0%
D2	Otras actividades Comunitarias	0	0	0%
D3	<b>D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)</b>			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:	0	0	0%
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	2	2	0%
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	1	1	0%
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	5	5	0%
D3	Comisiones vecinales de Fomento de Seguridad y otros fines	0	0	0%
D3	<b>Privadas</b>			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	0	0	0%
D3	<b>Internacionales</b>			
D3	- Cooperativas	0	0	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	3	3	0%
D4	<b>D4 Otras actividades Comunitarias</b>			
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	0	0	0%
D4	Censo	0	0	0%
D4	Encuestas	0	0	0%
D4	Base de Datos	0	0	0%

## Plan General de Trabajo y Actividades - Año 2025

OBJETIVOS	METAS	ACTIVIDADES
<i>Mantenernos como líderes en el sector cooperativo en el sistema de descuentos por giradurías.</i>	Fortalecimiento continuo de las giradurías existentes y captación de nuevas giradurías.	Mantener constante contacto con las giradurías existentes. Visitas a entidades privadas y públicas para el establecimiento de nuevos convenios.
<i>Dar continuidad a la implementación del nuevo sistema Informático e innovaciones tecnológicas que brinden mayor accesibilidad y seguridad en los servicios ofrecidos.</i>	Optimizar los procesos de resguardo del sistema informático.  Potenciar la página web y los servicios digitales	Monitoreo constante de los sistemas de backups.  Mejorar la infraestructura tecnológica para la prestación de servicios e incorporar nuevos canales digitales para facilitar las operaciones.
<i>Incentivar la captación de Aportes y Ahorros</i>	Incrementar el Capital de la Cooperativa , la captación de Ahorro a Plazo FIJO y el ingreso de nuevos socios	Buscar estrategias a modo de captar Aporte e Incentivar el Ahorro.
<i>La apertura de nueva Agencias/Sucursales</i>	Con el objetivo de ofrecer mayores servicios financieros, mayor captación de socios y mejorar la asistencia y facilidad de acceso a nuestros asociados y nuevos socios.	Estudio del mercado, con la posibilidad de determinar la viabilidad de abrir sucursales y/o agencias en determinadas zonas.
<i>Propiciar la adecuación sistemática y continua al Marco General de Regulación Y supervisión de las Cooperativas del INCOOP</i>	Fomentar actividades educativas y Culturales para los socios de la Cooperativa .  Trabajar en forma coordinada con el INCOOP, a modo de Adecuarnos a las nuevas exigencias de las mismas.  Seguir contando con informes de Auditoría Externa como lo requiere el Marco.  Proseguir con la capacitación de dirigentes y funcionarios con respecto al Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas del INCOOP y la SEPRELAD	Identificar las actividades a ser implementadas.  Reuniones, charlas con el área competente.  Identificar las necesidades y oportunidades de capacitación.
<i>Mejorar la competencia de la dirigencia, funcionarios y la membresía de la cooperativa para optimizar la gestión y compromisos mediante;</i>	El desarrollo de actividades de educación cooperativa.  Aumentar la eficiencia en la gestión administrativa	Proseguir con las capacitaciones con respecto a las resoluciones emanadas por el INCOOP y la SEPRELAD.  Implementar actividades educativas, y el Código de Etica.
<i>Fortalecer la gestión del Capital Humano y la cultura de trabajo en equipo orientada a resultados.</i>	Por medio de prácticas de los valores centrales y la misión Institucional  Mejorar continuamente el clima laboral.	Potenciar el talento humano por medio de capacitaciones continuas; focalizadas en contextos conocidos e inciertos.
<i>Implementar un sistema de seguimiento y Control Periódica del Plan de Trabajo</i>	Realizar Evaluaciones periódicas del cumplimiento del Plan de Trabajo semestralmente.  Cada área de la cooperativa deberá implementar y evaluar su mecanismo de control de su propio plan de trabajo	Seguir fortaleciendo grupos de trabajos, programando reuniones mensuales, con las coordinaciones y jefes de área, compartiendo criterios de cada departamento con vistas a monitorear las actividades del plan de trabajo.  Facilitar talleres para la elaboración de Planes Actividades a cada instante

**Cooperativa Ka'aru Pora Ltda.**  
**Presupuesto De Gastos, Inversiones Y Recursos Ejercicio 2025**  
(en Guaraníes)

CUENTAS		PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO 2025	DIFERENCIA	%
I.-	<b>100 INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>53.711.181.286</b>	<b>56.340.026.343</b>	<b>5.804.002.381</b>	<b>11%</b>
	SALDO INICIAL DE DISPONIBILIDADES	19.148.146.875	22.020.368.906	2.872.222.031	15%
	<b>100 INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>34.563.034.411</b>	<b>34.319.657.436</b>	<b>-243.376.975</b>	<b>-1%</b>
	101 INTERESES COBRADOS S/PRÉSTAMOS	21.438.360.728	20.366.442.692	-1.071.918.036	-5%
	102 INTERESES MORATORIOS	676.346.559	683.110.024	6.763.466	1%
	103 INTERESES PUNITIVOS	274.400.557	277.144.563	2.744.006	1%
	104 INTERESES COBRADOS POR DEPOSITOS A LA VISTA	88.919.961	93.365.959	4.445.998	5%
	105 INTERESES S/ CDA BANCOS DEL PARAGUAY	760.207.500	874.238.625	114.031.125	15%
	106 INTERESES COBRADOS POR TARJETAS DE CRÉDITOS	91.683.900	114.604.875	22.920.975	25%
	107 COMISIONES POR TARJETAS DE CRÉDITOS	50.000.000	50.000.000	0	0%
	108 COMISIONES POR COBRANZAS PRONET	60.000.000	60.000.000	0	0%
	109 COMISIONES POR COBRANZAS CABAL	54.172.717	67.715.896	13.543.179	25%
	110 COMISIONES POR GIROS TIGO	3.844.727	3.844.727	0	0%
	111 COMISIONES POR COBRANZAS INFONET	27.783.000	16.669.800	-11.113.200	-40%
	112 CUOTAS DE INGRESOS	247.634.499	247.634.499	0	0%
	113 CUOTAS DE SOLIDARIDAD	1.093.451.034	1.148.123.585	54.672.552	5%
	114 FONDO DE COBERTURA	1.210.262.078	1.270.775.182	60.513.104	5%
	115 FONDO DE EDUCACIÓN COOPERATIVO	1.027.732.110	1.079.118.716	51.386.606	5%
	116 VENTAS DE BIENES DE USO	220.000.000	220.000.000	0	0%
	117 VENTAS DE PLIEGO DE AUDITORIA	1.914.422	1.340.096	-574.327	-30%
	118 DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES PRESTAMOS	3.003.380.510	3.093.481.925	90.101.415	3%
	119 DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES TARJETAS DE CREDITO	40.000.000	40.000.000	0	0%
	120 APOORTE DEL INCOOP -LEY 2.157/03	102.773.211	113.050.532	10.277.321	10%
	121 INGRESOS POR INFORME CONFIDENCIAL	155.288.423	170.817.265	15.528.842	10%
	122 INGRESOS GASTOS ADMINISTRATIVOS	249.771.963	249.771.963	0	0%
	123 INGRESOS VARIOS	993.106.512	993.106.512	0	0%
	124 VENTAS DE BIENES INMUEBLES	2.502.000.000	2.877.300.000	375.300.000	15%
	125 VENTA DE LOTES LOS JAZMINES	100.000.000	100.000.000	0	0%
	126 DIFERENCIA DE CAMBIO	30.000.000	48.000.000	18.000.000	60%
	127 INGRESOS POR COBROS JUDICIALES	60.000.000	60.000.000	0	0%
II.-	<b>200 INGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>54.595.973.130</b>	<b>57.771.130.454</b>	<b>3.175.157.325</b>	<b>6%</b>
	200 INGRESOS DE CAPITAL	54.595.973.130	57.771.130.454	3.175.157.325	6%
	201 APOORTE DE CAPITAL INTEGRADO	6.777.273.888	7.455.001.277	677.727.389	10%
	202 RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS	46.753.749.504	49.091.436.979	2.337.687.475	5%
	203 RECUPERACION DE TARJETAS DE CREDITO	1.064.949.738	1.224.692.198	159.742.461	15%
<b>TOTAL DE INGRESOS = I + II</b>		<b>108.307.154.416</b>	<b>114.111.156.797</b>	<b>5.804.002.381</b>	<b>5%</b>



**Cooperativa Ka'aru Pora Ltda.**  
**Presupuesto De Gastos, Inversiones Y Recursos Ejercicio 2025**  
(en Guaraníes)

Cuentas		Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	Diferencia	%
<b>EGRESOS CORRIENTES</b>		<b>27.395.195.767</b>	<b>26.706.434.735</b>	<b>-688.761.031</b>	<b>-3%</b>
<b>100</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>12.484.310.669</b>	<b>11.725.856.858</b>	<b>-758.453.810</b>	<b>-6%</b>
<b>100</b>	<b>REMUNERACIONES BASICAS</b>	<b>7.873.656.072</b>	<b>8.038.366.642</b>	<b>164.710.569</b>	<b>2%</b>
101	REMUNERACIÓN PERSONAL SUPERIOR	238.113.492	250.019.166	11.905.675	5%
102	SUELDOS	2.054.765.635	2.362.980.480	308.214.845	15%
103	DIETAS	1.247.835.870	1.247.835.870	0	0%
104	REMUNERACION COMITÉ EJECUTIVO	563.220.687	563.220.687	0	0%
105	GASTOS DE REPRESENTACION	15.000.000	15.000.000	0	0%
106	AGUINALDOS	441.060.929	352.848.743	-88.212.186	-20%
107	REMUNERACIONES EXTRAORDINARIAS	297.060.967	282.207.919	-14.853.048	-5%
108	PAGO A SOCIOS PROPONENTES	23.415.514	19.903.187	-3.512.327	-15%
109	GRATIFICACIONES	1.423.635.470	1.138.908.376	-284.727.094	-20%
110	APORTE JUBILATORIO DEL EMPLEADOR	1.088.223.273	1.142.634.436	54.411.164	5%
111	BONIFICACION FAMILIAR	96.159.647	96.159.647	0	0%
112	BONIFICACION POR GRADO ACADEMICO	185.164.588	166.648.130	-18.516.459	-10%
113	GRATIFICACIONES EXTRAORDINARIAS	200.000.000	400.000.000	200.000.000	100%
<b>120</b>	<b>PERSONAL CONTRATADO TEMPORALMENTE</b>	<b>1.253.358.369</b>	<b>939.544.444</b>	<b>-313.813.925</b>	<b>-25%</b>
121	HONORARIOS PROFESIONALES	788.487.041	670.213.985	-118.273.056	-15%
122	REMUNERACIÓN TRANSITORIA	280.397.353	140.198.676	-140.198.676	-50%
123	SERVICIOS DE TERCEROS	184.473.975	129.131.783	-55.342.193	-30%
<b>130</b>	<b>OTROS GASTOS DEL PERSONAL</b>	<b>3.357.296.229</b>	<b>2.747.945.773</b>	<b>-609.350.455</b>	<b>-18%</b>
131	INDEMNIZACIONES	487.454.260	492.328.802	4.874.543	1%
132	VACACIONES PAGADAS	139.714.470	149.494.483	9.780.013	7%
133	PREVISIÓN PARA FLUCTUACIONES SALARIALES	169.908.805	169.908.805	0	0%
134	GASTOS DE UNIFORMES	153.949.930	153.949.930	0	0%
135	CAPACITACIÓN DEL PERSONAL	81.682.020	40.841.010	-40.841.010	-50%
136	RESPONSABILIDAD EN EL CARGO	1.155.568.988	1.040.012.090	-115.556.899	-10%
137	PREMIOS E INCENTIVOS POR METAS	260.941.824	156.565.094	-104.376.730	-40%
138	OTRAS REMUNERACIONES (ALMUERZO DEL PERSONAL)	908.075.931	544.845.559	-363.230.373	-40%
<b>200</b>	<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>7.749.813.490</b>	<b>7.758.709.719</b>	<b>8.896.229</b>	<b>0%</b>
<b>210</b>	<b>SERVICIOS BÁSICOS</b>	<b>622.267.840</b>	<b>623.512.839</b>	<b>1.244.999</b>	<b>0%</b>
211	SERVICIOS DE ENERGIA ELÉCTRICA	196.730.063	206.566.566	9.836.503	5%
212	SERVICIOS DE AGUA	33.954.446	35.652.169	1.697.722	5%
213	SERVICIOS DE TELEFONIA	172.042.509	172.042.509	0	0%
214	SERVICIOS DE INTERNET	209.251.595	209.251.595	0	0%
215	SERVICIOS DE CORREO	10.289.226	0	-10.289.226	-100%
<b>220</b>	<b>OTROS SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>1.784.512.844</b>	<b>1.776.225.855</b>	<b>-8.286.989</b>	<b>0%</b>
221	PASAJES	19.487.171	5.846.151	-13.641.020	-70%
222	VIÁTICOS Y MOVILIDAD	116.183.222	121.992.383	5.809.161	5%
223	SERVICIO DE VIGILANCIA	238.076.478	238.076.478	0	0%
224	SERVICIO DE ESTACIONAMIENTO	65.545.506	45.881.854	-19.663.652	-30%
225	GASTOS SOCIALES Y CULTURALES	195.988.419	205.787.840	9.799.421	5%
226	PRIMAS SEGUROS RIESGOS VARIOS	112.036.372	112.036.372	0	0%
227	ALQUILERES PAGADOS	210.790.342	221.329.859	10.539.517	5%
228	PROMOCIONES Y PUBLICACIONES	151.031.232	105.721.862	-45.309.370	-30%
229	GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	96.194.560	96.194.560	0	0%
230	GASTOS DE LA JUNTA DE VIGILANCIA	10.629.366	10.629.366	0	0%
231	SERVICIO DE ATENCION SOCIETARIA	208.999.910	208.999.910	0	0%
232	SERVICIO DE LIMPIEZA	189.317.266	227.180.719	37.863.453	20%
233	AUDITORIA EXTERNA	43.923.000	43.923.000	0	0%
234	GASTOS DE VIAJES	126.310.000	132.625.500	6.315.500	5%
<b>240</b>	<b>MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES MENORES</b>	<b>1.566.515.662</b>	<b>1.393.628.024</b>	<b>-172.887.638</b>	<b>-11%</b>
241	MANTENIMIENTO DE LOCAL	435.556.440	217.778.220	-217.778.220	-50%
242	MANTENIMIENTO DE MAQUINAS DE OFICINAS	136.121.594	156.539.833	20.418.239	15%
243	MANTENIMIENTO DE PROGRAMAS DE INFORMATICA	757.770.440	757.770.440	0	0%
244	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS INFORMATICOS	72.947.121	87.536.545	14.589.424	20%
245	MANTENIMIENTO DE MUEBLES DE OFICINA	65.290.881	65.290.881	0	0%
246	MANTENIMIENTO DE RODADOS	98.829.188	108.712.106	9.882.919	10%
<b>250</b>	<b>PREVISIONES</b>	<b>3.776.517.143</b>	<b>3.965.343.001</b>	<b>188.825.857</b>	<b>5%</b>
251	PREVISIONES P/ CREDITOS DIVERSOS	0	0	0	0%
252	PREVISIONES S/ CREDITOS PRESTAMOS	3.706.321.658	3.891.637.740	185.316.083	5%
253	PREVISIONES S/ CREDITOS TARJETAS	70.195.486	73.705.260	3.509.774	5%

**Cooperativa Ka'aru Pora Ltda.**  
**Presupuesto De Gastos, Inversiones Y Recursos Ejercicio 2025**  
(en Guaraníes)

Cuentas		Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	Diferencia	%
<b>300</b>	<b>BIENES DE CONSUMO</b>	<b>6.801.894.265</b>	<b>6.734.542.485</b>	<b>-67.351.781</b>	<b>-1%</b>
310	<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	<b>483.894.082</b>	<b>533.329.167</b>	<b>49.435.085</b>	<b>10%</b>
311	UTILES DE OFICINA	263.659.086	276.842.040	13.182.954	5%
312	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	181.260.654	217.512.785	36.252.131	20%
313	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	38.974.342	38.974.342	0	0%
320	<b>OTROS EGRESOS DIVERSOS</b>	<b>3.164.928.730</b>	<b>3.210.539.852</b>	<b>45.611.122</b>	<b>1%</b>
321	EDUCACIÓN COOPERATIVA	372.873.328	372.873.328	0	0%
322	FONDOS DE COBERTURA	508.972.092	508.972.092	0	0%
323	EGRESOS DE INFORMES CONFIDENCIALES	143.751.546	179.689.432	35.937.886	25%
324	DONACIONES AYUDA SOCIAL	173.068.932	190.375.825	17.306.893	10%
325	GASTOS DE ASAMBLEA	239.260.560	251.223.588	11.963.028	5%
326	GASTOS DE SOLIDARIDAD	760.965.975	760.965.975	0	0%
327	GASTOS GENERALES	97.983.428	78.386.743	-19.596.686	-20%
328	GASTOS BANCARIOS	82.223.856	82.223.856	0	0%
329	OBSEQUIO DE FIN DE AÑO	785.829.013	785.829.013	0	0%
330	<b>IMPUESTOS Y OTRAS EROGACIONES DE CARÁCTER LEGAL</b>	<b>3.153.071.454</b>	<b>2.990.673.466</b>	<b>-162.397.988</b>	<b>-5%</b>
331	I.V.A. GASTOS	89.579.520	89.579.520	0	0%
332	IMPUESTO A LA RENTA	285.999.104	200.199.373	-85.799.731	-30%
333	IMPUESTO MUNICIPAL	86.110.802	90.416.342	4.305.540	5%
334	MULTAS Y RECARGOS	111.741.120	55.870.560	-55.870.560	-50%
335	APORTE AL INCOOP - LEY 2.157/03	128.615.329	135.046.095	6.430.766	5%
336	INTERESES PAGADOS POR CAJA DE AHORRO	919.887.535	735.910.028	-183.977.507	-20%
337	INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES	52.254.720	54.867.456	2.612.736	5%
338	COSTO DE PROCESAMIENTO TARJETA DE CRÉDITO	99.000.000	128.700.000	29.700.000	30%
339	COSTO CENTRAL DE RIESGOS INCOOP	22.861.440	22.861.440	0	0%
340	DEPRECIACIONES DEL EJERCICIO	674.099.712	539.279.770	-134.819.942	-20%
341	AMORTIZACION DE CARGOS DIFERIDOS	122.500.000	134.750.000	12.250.000	10%
342	COMPRA DE FORMULARIOS SET	6.071.916	0	0	0%
343	COSTO DE MANTENIMIENTO DE LOTES DE CEMENTERIO	167.062.500	83.531.250	-83.531.250	-50%
344	COMISIONES PAGADAS POR COBRANZAS(PRONET)	102.462.797	103.487.425	1.024.628	1%
345	COMISIONES PAGADAS POR COBRANZAS(GIRADURIA)	90.720.000	108.864.000	18.144.000	20%
346	COMISIONES PAGADAS POR COBRANZAS(INFONET)	54.432.000	57.153.600	2.721.600	5%
347	COMISIONES PAGADAS POR COBRANZAS(DIMO)	70.000.000	77.000.000	7.000.000	10%
348	CUOTA DE SOSTENIMIENTO INCOOP	69.672.960	73.156.608	3.483.648	5%
349	COSTO DE VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	0	300.000.000	300.000.000	0%
<b>400</b>	<b>IMPREVISTOS</b>	<b>359.177.343</b>	<b>337.325.673</b>	<b>-21.851.670</b>	<b>-6%</b>
410	<b>GASTOS IMPREVISTOS</b>	<b>359.177.343</b>	<b>337.325.673</b>	<b>-21.851.670</b>	<b>-6%</b>
411	GASTOS IMPREVISTO	189.918.994	189.918.994	0	0%
412	RIESGO DE CAJA	109.258.349	87.406.679	-21.851.670	-20%
413	DIFERENCIA DE CAMBIO	60.000.000	60.000.000	0	0%
<b>500</b>	<b>OTROS EVENTOS EVENTUALES</b>	<b>0</b>	<b>150.000.000</b>	<b>150.000.000</b>	<b>0%</b>
510	<b>EGRESOS EVENTUALES</b>	<b>0</b>	<b>150.000.000</b>	<b>150.000.000</b>	<b>0%</b>
511	LIQUIDACION POR INCOBRABLES	0	150.000.000	150.000.000	0%
<b>600</b>	<b>EGRESOS DE CAPITAL</b>	<b>80.150.070.502</b>	<b>84.314.864.769</b>	<b>4.164.794.267</b>	<b>5%</b>
610	<b>INVERSIÓN FÍSICA</b>	<b>6.496.628.480</b>	<b>8.668.138.480</b>	<b>2.171.510.000</b>	<b>33%</b>
611	<b>CONSTRUCCIONES</b>	<b>1.560.000.000</b>	<b>1.248.000.000</b>	<b>-312.000.000</b>	<b>-20%</b>
611	CONSTRUCCIONES DE EDIFICIO USO INSTITUCIONAL	1.560.000.000	1.248.000.000	-312.000.000	-20%
620	<b>ADQUISICIÓN BIENES DE CAPITAL</b>	<b>4.936.628.480</b>	<b>7.420.138.480</b>	<b>2.483.510.000</b>	<b>50%</b>
621	MUEBLES Y EQUIPOS DE OFICINA	760.000.000	988.000.000	228.000.000	30%
622	EQUIPOS INFORMÁTICOS	1.736.264.000	1.736.264.000	0	0%
623	SOFTWARE	540.432.000	540.432.000	0	0%
624	SERVIDOR	789.732.480	789.732.480	0	0%
625	ADQUISICIÓN DE VEHICULO	310.200.000	325.710.000	15.510.000	5%
626	AQUISICION DE INMUEBLE	800.000.000	3.040.000.000	2.240.000.000	280%
<b>700</b>	<b>INVERSIÓN FINANCIERA</b>	<b>73.653.442.022</b>	<b>75.646.726.289</b>	<b>1.993.284.267</b>	<b>3%</b>
710	PRESTAMOS	73.653.442.022	75.646.726.289	1.993.284.267	3%
711	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS	64.132.374.620	66.056.345.859	1.923.971.239	3%
712	UTILIZACION DE TARJETAS DE CREDITO	693.130.284	762.443.312	69.313.028	10%
713	CONCESIÓN DE PRÉSTAMOS PARA VIVIENDAS ECONÓMICAS	8.827.937.118	8.827.937.118	0	0%
<b>TOTAL EGRESOS = I + II</b>		<b>107.545.266.269</b>	<b>111.021.299.505</b>	<b>3.476.033.236</b>	<b>3%</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>108.307.154.416</b>	<b>114.111.156.797</b>	<b>5.804.002.381</b>	<b>5%</b>
<b>TOTAL EGRESOS</b>		<b>107.545.266.269</b>	<b>111.021.299.505</b>	<b>3.476.033.236</b>	<b>3%</b>
<b>SUPERAVIT PREVISTO</b>		<b>761.888.147</b>	<b>3.089.857.292</b>	<b>2.327.969.145</b>	<b>306%</b>
<b>Excedente Estimado</b>		<b>7.167.838.645</b>	<b>7.613.222.701</b>	<b>445.384.056</b>	<b>6%</b>



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Ingresos del Presupuesto 2025

### INGRESOS

#### 100 INGRESOS CORRIENTES

#### 100 INGRESOS OPERATIVOS

##### 101 Intereses Cobrados sobre Préstamos.

El interés a cobrar en el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 20.366.442.692.-

##### 102 Intereses Moratorios

Este rubro contempla el cobro de intereses por cuotas abonadas con posterioridad al vencimiento de los plazos inicialmente pactados, con una tasa de 1,5% mensual sobre las cuotas vencidas, para el ejercicio 2025, se estima 1% equivalente a Gs. 6.763.466.-

##### 103 Intereses Punitivos

El reglamento de Crédito prevé un interés punitivo equivalente al 2% sobre cuotas con atraso, y que no puede ser superior al 30% del interés moratorio, para el ejercicio 2025 se estima 1% equivalente a Gs. 2.744.006.-

##### 104 Interés Cobrados por Depósitos a la Vista

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de los fondos que son depositados en los bancos con quienes operamos, para el ejercicio 2025 se estima un 5% equivalente a Gs. 4.445.998.-

##### 105 Interés Cobrados por Depósitos a Plazo Fijo Bancos del Py

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de los fondos que son depositados a plazo fijo, para el ejercicio 2025 se estima un monto de Gs. 874.238.625, proyectando de esta forma los intereses cobrados por inversiones en Bancos de plaza. -

##### 106 Interés Cobrados por Tarjetas de Crédito

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente por la colocación de los fondos para Tarjeta de Crédito, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 114.604.875, con un aumento de Gs. 22.920.975 en relación al año anterior. -

##### 107 Comisiones por Tarjetas de Crédito

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de las transacciones en Tarjeta de Crédito, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 50.000.000, sin variación al año anterior. -

##### 108 Comisiones por Cobranzas Pronet

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de las cobranzas de Servicios Varios y DDJJ, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 60.000.000.-

##### 109 Comisiones por Cobranzas Cabal

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de las transacciones en Tarjeta de Crédito, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 67.715.896.-

##### 110 Comisiones por Giros Tigo

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de las comisiones por Giros, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 3.844.727, si variación al año anterior.-

##### 111 Comisiones por Cobranzas Infonet

Se prevé un ingreso anual en este concepto, proveniente de las cobranzas de Servicios Varios y DDJJ, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 16.669.800.-

##### 112 Cuota de Ingresos

Este ingreso proviene de cuotas que se cobrarán a nuevos socios durante 36 meses y para su cálculo se tienen en cuenta el ingreso de nuevos socios. Para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 247.634.499 sin variación al año anterior. -

## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Ingresos del Presupuesto 2025

### 113 Cuota de Solidaridad

Para este rubro está previsto el cobro de Gs. 10.000 durante el ejercicio 2025 por cada socio, se estima la suma de Gs. 1.148.123.585, se estima un aumento del 5%. -

### 114 Fondo de Cobertura

Este fondo será utilizado para cancelar saldos de deudas provenientes de Crédito, por fallecimientos de socios. Este ingreso se retiene en el momento de la concesión de préstamos y la contrapartida está previsto en el rubro de egresos bajo la misma denominación, se estima la suma de Gs.1.270.775.182. Se estima un aumento del 5% equivalente a Gs. 60.513.104.-

### 115 Fondo de Educación Cooperativa

El Art. 42 de la Ley 438/94 "De Cooperativas" dispone de la distribución de excedentes anual, destinando un mínimo de 10% para el Fomento de la Educación Cooperativa.

Al monto resultante de la aplicación del presente porcentaje al excedente del ejercicio 2024 se le agrega el saldo contable con que se dispone al cierre del ejercicio 2024.

Obs.: el monto presupuestado se encuentra sujeto al resultado del ejercicio, se estima la suma de Gs. 1.079.118.716, aumentando en un 5% en relación al presupuesto del año anterior.

### 116 Ventas de Bienes de Uso

Para este rubro se prevé los ingresos por ventas de Bienes de Uso, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 220.000.000, sin variación al año anterior. -

### 117 Ventas de Pliego de Auditoria

Para este rubro se prevé los ingresos por ventas de pliegos para Auditoria Externa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.340.096.-

### 118 Desafectación de Provisiones Préstamos

Este rubro está destinado a los ingresos generados por los préstamos atrasados que han sido cobrados, se estima una suma de Gs. 3.093.481.925 previendo de esta forma un aumento del 3% equivalente a la suma de Gs. 90.101.415.-

### 119 Desafectación de Provisiones Tarjetas de Créditos

Este rubro está destinado a los ingresos generados por las tarjetas de créditos atrasados que han sido cobrados, para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs. 40.000.000.-

### 120 Aporte INCOOP – Ley 2157/03

Se prevé este ingreso en base a esta disposición legal, equivalente al 0,25 % del Salario Mínimo Mensual calculado por Número de Socios al cierre del ejercicio anual, se estima la suma de Gs. 113.050.532 aumentando en un 10% equivalente a Gs.10.277.321.-

### 121 Ingresos por Informes Confidenciales

Este rubro es considerado un ingreso de transferencia, pues mensualmente se utiliza para abonar por los informes confidenciales proveídos por la empresa (INFORMCONF) y (CRITERION). La contrapartida esta expuesto en el Cuadro de Egresos bajo el rubro denominado Egresos por Informes Confidenciales, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 170.817.265 con una variación del 10% equivalente a la suma de Gs. 15.528.842.-

### 122 Ingresos Por Gastos Administrativos

Son ingresos por descuentos aplicados a aquellos socios que no han cumplido con el plazo de su Ahorro Programado y socios renunciantes. Se prevé la suma de Gs.249.771.963, sin variación al año anterior. -

### 123 Ingresos Varios/ Extraordinarios

Este rubro está destinado a los ingresos generados por los socios liquidados como incobrables y demás rubros que no han sido presupuestados, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 993.106.512, sin variación al año anterior. -



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Ingresos del Presupuesto 2025

### 124 Venta de Bienes Inmuebles

Para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 2.877.300.000 aumentando en un 15% equivalente a Gs. 375.300.000.-

### 125 Venta de Lotes Los Jazmines

Este rubro se prevé los ingresos por ventas de Lotes los Jazmines, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 100.000.000, sin variación al año anterior. -

### 126 Diferencia de Cambio

Este rubro se estima la suma Gs. 48.000.000, para el ejercicio 2025, con una variación 60%, equivale a la suma de Gs. 18.000.000. -

### 127 Ingresos por Cobros Judiciales

Este rubro está destinado a los ingresos generados por los socios que se encuentran judicializados, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 60.000.000, sin variación al año anterior. -

## 200 INGRESOS DE CAPITAL

### 201 Aporte de Capital Integrado

Para calcular este rubro se consideró los aportes estadísticos de socios antiguos y nuevos socios a ser incorporados en el ejercicio 2025 en base a las autorizaciones de descuento firmados por los mismos y a la decisión asamblearia, se estima la suma de Gs. 7.455.001.277, con una variación del 10% equivalente a la suma de Gs. 677.727.389.-

### 202 Recuperación de Créditos

Se refiere a las cobranzas realizadas por la Cooperativa en concepto de recuperación del capital prestado, se estima la suma de Gs. 49.091.436.979 con una variación del 5%. -

### 203 Recuperación de Tarjetas de Crédito

Se refiere a las cobranzas realizadas por la Cooperativa en concepto de recuperación del capital prestado en tarjetas de crédito, se estima la suma de Gs. 1.224.692.198, para el ejercicio 2025, con un incremento del 15% equivalente a Gs. 159.742.461.-

## **Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025**

### **EGRESOS CORRIENTES**

#### **100 SERVICIOS PERSONALES**

#### **100 REMUNERACIONES BASICAS**

##### **101 Remuneración Personal Superior**

Este rubro contempla el pago al Gerente y Sub Gerencia, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 250.019.166, previendo de esta forma una variación del 5% en relación al año anterior.

##### **102 Sueldos**

Este rubro contempla el pago a los funcionarios asalariados, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 2.362.980.480, previendo de esta forma una variación del 15% equivalente a la suma de Gs. 308.214.845.-

##### **103 Dietas**

Este rubro contempla el pago a los dirigentes del Consejo de Administración. Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral y Comités Auxiliares para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.247.835.870, no previendo de esta forma una variación en relación al año anterior. -

##### **104 Remuneración Comité Ejecutivo**

Este rubro contempla el pago al presidente, Tesorero y un Tercer miembro del Consejo de Administración, para atender lo dispuesto en el Art. 68 de la Ley 438/94 y el Art. N° 79 de los Estatutos Sociales., para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 563.220.687, no previendo de esta forma una variación en relación al año anterior. -

##### **105 Gastos de Representación**

Este rubro contempla el pago a los Representantes de la Cooperativa para establecer relaciones con autoridades, clientes y proveedores, con las obligaciones que conlleva la misma, se establece un presupuesto de Gs.15.000.000.-

##### **106 Aguinaldos**

Este rubro contempla el décimo Tercer Salario que corresponde abonar por Ley Laboral a funcionarios y comisionistas, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 352.848.743.-

##### **107 Remuneraciones Extraordinarias**

Para abonar por trabajos del personal de la Cooperativa, que se realicen en horas extraordinarias, sábados y/o feriados y a las relacionistas, recuperación de créditos por incentivo según resoluciones respectivamente, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 282.207.919.-

##### **108 Pago a Socios Proponentes**

Para abonar a socios que han asociados a nuevos socios según resolución establecida, para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs.19.903.187.-

##### **109 Gratificaciones**

Para gratificar, incentivar o abonar por trabajos adicionales realizados por directivos, funcionarios, personal de apoyo y/o socios a favor de la Entidad, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.138.908.376.-

##### **110 Aporte Jubilatorio del Empleador**

Conforme a Ley Laboral y Seguridad Social corresponde abonar el 16.50% sobre salarios y otras remuneraciones, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.142.634.436 considerando una variación del 5% equivalente a la suma de Gs. 54.411.164.-

##### **111 Bonificación Familiar**

Corresponde abonar 10% sobre salario mínimo por cada hijo de funcionarios de la Cooperativa conforme al Código del Trabajo, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 96.159.647.-



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### 112 Bonificación por Grado Académico – Antigüedad

Corresponde al pago realizado a funcionarios de la Cooperativa que cuenten con Título Universitario y/o por antigüedad según respectivas resoluciones, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 166.648.130.-

### 113 Gratificaciones Extraordinarias

Está destinado a cubrir el Pago extraordinarios por acuerdos con el personal, se estima la suma de Gs. 400.000.000.-

### 120 PERSONAL CONTRATADO TEMPORALMENTE

#### 121 Honorarios Profesionales

En este rubro se prevé la contratación de profesionales necesarios para realizar tareas específicas encomendadas por el Consejo de la Administración u otros Organismos de Gobierno de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 670.213.985.-

#### 122 Remuneración Transitoria

En este rubro se prevé el pago funcionarios en situación de prueba, estudiantes que van a realizar pasantía laboral, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 140.198.676 sin variación con relación al año anterior. -

#### 123 Servicios de Terceros

Para gastos de contratación de: Asesores legales, impositivos, informáticos, contables, y otros servicios necesarios para atender las gestiones operativas de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 129.131.783.-

### 130 OTROS GASTOS DEL PERSONAL

#### 131 Indemnizaciones

Para prever eventuales despidos de personales, conforme a disposiciones laborales, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 492.328.802 con una variación del 1% en relación al año anterior. -

#### 132 Vacaciones Pagadas

Por la no utilización del periodo de vacaciones, si hubiere necesidad de contar con personal en dichas condiciones, o salida de los mismos para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs.149.494.483 con una variación de Gs. 9.780.013 en relación al año anterior. -

#### 133 Previsión para Fluctuaciones Salariales

Para cubrir posibles aumentos de salario del personal, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 169.908.805, no previendo de esta forma una variación en relación al año anterior. -

#### 134 Gastos de Uniformes

Para cubrir gastos de uniforme para los funcionarios, para el ejercicio 2025 se estima Gs. 153.949.930, sin variación con relación al año anterior.-

#### 135 Capacitación al Personal

Este gasto esta previsto para solventar las erogaciones por participación en cursos, seminarios, talleres y otros, buscando la capacitación constante de los funcionarios que pudieran ser necesarios a fin de ofrecer una mejor atención a los asociados de nuestra cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 40.841.010.-

#### 136 Responsabilidad en el Cargo

Este gasto esta previsto para los cargos administrativos que contemplen mucha responsabilidad de acuerdo a la carga de trabajo, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.040.012.090. -

#### 137 Premios e Incentivos por Metas

Este gasto está previsto para pagos a los funcionarios por metas y logros obtenidos en año según resoluciones respetivas, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 156.565.094. -

## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### 138 Otras Remuneraciones- Almuerzo del Personal

Este gasto está previsto para cubrir gastos del personal en concepto de Almuerzo para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs. 544.845.559.-

### 200 SERVICIOS NO PERSONALES

#### 210 SERVICIOS BASICOS

##### 211 Servicios de Energía Eléctrica

Se prevé este gasto para el pago a la ANDE, para el ejercicio 2025 la suma de Gs.206.566.566 aumentando un 5% que equivale a Gs. 9.836.503.-

##### 212 Servicios de Agua

Se prevé este gasto para el pago a la ESSAP, para el ejercicio 2025 la suma de Gs. 35.652.169 aumentando un 5% que equivale a Gs.1.697.722.-

##### 213 Servicios de Telefonía

Se prevé este gasto para el pago a la COPACO y TIGO, para el ejercicio 2025 la suma de Gs.172.042.509.-

##### 214 Servicios de Internet

Se prevé este gasto para el pago por Servicios de Internet, para el ejercicio 2025 la suma de Gs.209.251.595, sin variación al año anterior. -

##### 215 Servicios de Correo

Para este rubro no se prevé ejecución para el ejercicio 2025, por lo tanto, no se estima presupuesta para esta cuenta.

### 220 OTROS SERVICIOS NO PERSONALES

#### 221 Pasajes

Se prevé este gasto para movilidad del personal al servicio de la Cooperativa, para el ejercicio 2025, la suma de Gs. 5.846.151.-

#### 222 Viáticos y movilidad

Se prevé este gasto para movilidad del personal al servicio de la Cooperativa, para el ejercicio 2025, la suma de Gs. 121.992.383 con un 5% de aumento que equivale a Gs. 5.809.161.-

#### 223 Servicio de Vigilancia

En este rubro se calcula el pago para el personal de vigilancia necesario para precautelar la tenencia de fondos en caja de la Cooperativa ante eventuales riegos de asaltos y /o robo, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 238.076.478, sin variación al año anterior. -

#### 224 Servicio de Estacionamiento

A los efectos de abonar el servicio de estacionamiento para socios que necesiten realizar gestiones en la Cooperativa, dirigentes y funcionarios para realizar gestiones institucionales, para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs. 45.881.854. -

#### 225 Gastos Sociales y Culturales

Para afrontar gastos referidos a actividades sociales, refrigerio para cursos de capacitación, elementos de enseñanzas y otros, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 205.787.840, con una variación del 5% equivalente a la suma de Gs. 9.799.421.-

#### 226 Primas Seguros Riesgos varios

Se prevé este gasto para abonar primas y gastos de seguros contra: robo, incendio, fidelidad de empleados y otros, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs.112.036.372, sin variación en relación al año anterior. -



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### **227 Alquileres Pagados**

Para atender los gastos incurridos por el alquiler de la Agencia Lambaré, Agencia CDE y eventuales aperturas de otras agencias se estima un gasto de Gs. 221.329.859, estimándose una variación del 5% equivalente a la suma de Gs. 10.539.517.-

### **228 Promociones y Publicaciones**

Para atender gastos de impresión, publicación de folletos informativos, trípticos y otras publicaciones necesarias incluyendo remuneraciones a sus responsables, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs.105.721.862. -

### **229 Gastos del Consejo de Administración**

Se prevé este rubro para atender gastos de funcionamiento, mantenimiento y operatividad del Consejo de Administración, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 96.194.560, no previendo ningún aumento. -

### **230 Gastos de la Junta de Vigilancia**

Se prevé este rubro para atender gastos de funcionamiento, mantenimiento y operatividad de la Junta de Vigilancia, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs.10.629.366, no previendo ningún aumento. -

### **231 Servicio de Atención Societaria**

Este rubro está destinado a sufragar gastos de atención a Socios, Organismos de Gobierno y Funcionarios, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 208.999.910, no previendo ningún aumento. -

### **232 Servicio de Limpieza**

Este rubro está destinado a sufragar gastos de limpieza de los edificios y Agencias, de la cooperativa, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 227.180.719 con una variación del 20% equivalente a la suma de Gs. 37.863.453 en relación al año anterior. -

### **233 Auditoria Externa**

Para cubrir contratos de servicios de Auditores Externos que tendrán a su cargo la elaboración de los informes anuales referente a la gestión contable administrativa y financiera de nuestra entidad, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 43.923.000, sin ninguna variación. -

### **234 Gastos de Viajes**

Para cubrir gastos de excursiones de Socios, funcionarios y Directivos, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 132.625.500, con una variación del 5%. -

## **240 MANTENIMIENTOS Y REPARACIONES MENORES**

### **241 Mantenimiento de Local**

Este rubro está destinado al mantenimiento de edificios, como así también las Agencias de la cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 217.778.220.-

### **242 Mantenimiento de Maquinas de Oficinas**

Este rubro está destinado al mantenimiento de maquinas de oficinas de la cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs.156.539.833, previendo de esta forma una variación del 15% equivalente a la suma de Gs. 20.418.239.-

### **243 Mantenimiento de Programas de Informática**

Este rubro está destinado al mantenimiento de programas de informática, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 757.770.440, sin variación en relación al año anterior. -

### **244 Mantenimiento de Equipos Informáticos**

Este rubro está destinado al mantenimiento de equipos informáticos, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 87.536.545, aumentando en 20% equivalente a Gs. 14.589.424.-

## **Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025**

### **245 Mantenimiento de Muebles de Oficina**

Este rubro está destinado al mantenimiento de muebles de oficina, para el ejercicio 2025 se prevé la suma de Gs. 65.290.881, sin variación al año anterior. -

### **246 Mantenimiento de Rodados**

Este rubro está destinado al mantenimiento de Rodados adquiridos para uso exclusivo de la Cooperativa, se estima para el ejercicio 2025, un gasto por Mantenimiento la suma de Gs.108.712.106. Previendo de esta forma un aumento del 10% equivalente a la suma de Gs.9.882.919.-

### **250 PREVISIONES**

#### **251 Previsiones p/ Créditos Diversos**

Este rubro está destinado a la previsión de créditos diversos que ingresan en morosidad, para el ejercicio 2025 no se estima presupuesto para esta cuenta. -

#### **252 Previsiones p/ Créditos Préstamos**

Este rubro está destinado a la previsión de créditos que ingresan en morosidad, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 3.891.637.740 se estima una variación del 5%. -

#### **253 Previsiones p/ Créditos Tarjetas**

Este rubro está destinado a la previsión de créditos que ingresan en morosidad, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 73.705.260 con una variación de 5%. -

### **300 BIENES DE CONSUMO**

#### **310 MATERIALES Y SUMINISTROS**

##### **311 Útiles de Oficina**

Para compra de útiles necesarios para el funcionamiento de todos los Estamentos de Gobierno como así también para las gestiones operativas de la administración, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 276.842.040, se estima una variación del 5%. -

##### **312 Combustibles y Lubricantes**

Para compra de combustibles y lubricantes para las gestiones operativas de funcionarios y del Consejo de Administración, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 217.512.785, se estima un aumento de Gs. 36.252.131 que equivale al 20%. -

##### **313 Otros Materiales y Suministros**

Para compra de otros materiales y suministros para las gestiones operativas de la administración, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 38.974.342, sin variación en relación al año anterior. -

### **320 OTROS EGRESOS DIVERSOS**

#### **321 Educación Cooperativa**

Para atender los gastos de elaboración de afiches, folletos, circulares, publicación de una revista bimestral de carácter netamente educativo, para difundir y promocionar las actividades sociales y culturales, de oferta de servicios varios y toda información referida a la vida institucional de la cooperativa.

Audiciones Radiales y otros programas educativos, participación en eventos de carácter educativo, congresos, seminarios etc. La contrapartida esta especificada en el rubro de ingresos no operativos "Fondo de Educación Cooperativa", para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs.372.873.328 no previendo variación en relación al año anterior. -

#### **322 Fondo de Cobertura**

Para atender los servicios de cancelación de saldos de préstamos por motivo de fallecimiento o discapacidad física de los socios. La contrapartida de este fondo esta contemplado en el rubro de ingresos bajo la misma denominación, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 508.972.092. -



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### 323 Egresos por Informes Confidenciales

Este rubro se utiliza para abonar los gastos por informes confidenciales proveídos por la empresa INFORMCONF. La contrapartida esta expuesta bajo el rubro de Ingresos para informes confidenciales, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 179.689.432, Aumentando en un 25% equivalente a Gs. 35.937.886.-

### 324 Donaciones Ayuda Social

Este Rubro es para donaciones a instituciones de beneficencias, Fundaciones, cuerpos de bomberos, obras sociales, carteros, recolectores, día del agente de policía y otros, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 190.375.825.-

### 325 Gastos de Asamblea

Para afrontar gastos de publicaciones, alquiler de local, sillas, altoparlantes, impresión de boletines, útiles necesarios, refrigerio y otros, para realizar eventos Asamblearios, para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs. 251.223.588, con el 5% de variación con relación al presupuesto anterior.

### 326 Gastos de Solidaridad

Suma calculada para solventar los beneficios otorgados por el servicio de Solidaridad para casos de: Maternidad, Fallecimiento, Internación Hospitalaria, Casamientos y Estudio. La contrapartida se puede observar en el rubro ingresos con la denominación de Cuota de Solidaridad, Para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 760.965.975.-

### 327 Gastos Generales

Para cubrir gastos menores e irrelevantes, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 78.386.743. -

### 328 Gastos Bancarios

Por timbrado de cheques y otros gastos administrativos bancarios, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 82.223.856 sin variación al año anterior. -

### 329 Obsequio de fin de año

Para retribuir atenciones recibidas durante el Ejercicio por parte de los socios y personas en general, relacionadas con el giro administrativo y financiero de la Cooperativa, como así también para la realización de promociones de ahorros de programados, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 785.829.013, sin variación al año anterior. -

### 330 IMPUESTOS Y OTRAS EROGACIONES DE CARÁCTER LEGAL

#### 331 IVA. Gastos

Para hacer frente al pago de tributo por operaciones realizadas con terceros y/o socios, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 89.579.520, sin variación al año anterior. -

#### 332 Impuesto a la Renta

Este rubro está previsto para afrontar el pago en concepto de impuesto a la renta, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 200.199.373. -

#### 333 Impuesto Municipal

Este rubro está previsto para afrontar el pago en concepto de impuesto municipal, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 90.416.342, previendo una variación del 5%. -

#### 334 Multas y Recargos

Este rubro está previsto para afrontar el pago en concepto de multas y recargos por operaciones con pronet, cabal y bancos operantes, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 55.870.560.-

#### 335 Aporte al Incoop Ley 2.157/03

LEY 2157/03: "Que Regula el Funcionamiento del INCOOP y Establece su Carta Orgánica" - Artículo 25° Inciso "E", que establece las recaudaciones anuales obligatorias, a ser abonadas por las cooperativas para el mantenimiento del organismo de Aplicación de la Legislación Cooperativa y control de los mismos.

## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

A) 0,12 % sobre Capital Integrado al 31 Dic. (A cargo de la Cooperativa).

B) 0,25 % sobre Salario Mínimo por Número de Socios al 31 Dic. (A cargo del socio), para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 135.046.095 aumentando un 5% equivalente a Gs. 6.430.766.-

### **336 Intereses pagados por Caja de Ahorro**

Para atender los intereses devengados a pagar, por el capital captado con motivo de la implementación del programa Caja de Ahorro, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 735.910.028. -

### **337 Intereses pagados a otras Entidades**

Destinado al pago de intereses a otras entidades en casos de adquisición de préstamos para algún fin específico, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 54.867.456 con un aumento de 5% equivalente a Gs. 2.612.736. -

### **338 Costo de Procesamiento Tarjeta de Crédito**

Este rubro permitirá cubrir los gastos ocasionados por las operaciones de tarjeta de crédito, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 128.700.000 aumentando un 30% equivalente a Gs. 29.700.000.-

### **339 Costo Central de Riesgo Incoop**

Este rubro está destinado a los gastos ocasionados por la conexión a Central de Riesgos del Incoop, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 22.861.440 sin variación con relación al año anterior. -

### **340 Depreciaciones del Ejercicio**

Este rubro contempla la carga por depreciación de los bienes de uso, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 539.279.770, de esta forma sin ninguna variación. -

### **341 Amortización de cargos diferidos**

Este rubro contempla para el ejercicio 2025 la suma de Gs. 134.750.000 con una variación equivalente a Gs. 12.250.000.-

### **342 Compra de Formularios SET**

Para este rubro no se prevé ejecución para el ejercicio 2025, por lo tanto, no se estima presupuesta para esta cuenta. -

### **343 Costo de Mantenimiento de Lotes de Cementerio**

Este rubro está destinado al pago anual de mantenimiento de Lotes de Cementerio Los Jazmines destinados para la venta, propiedad de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 83.531.250. -

### **344 Comisiones Pagadas por Cobranzas (Pronet)**

Este rubro está destinado a los gastos ocasionados por las cobranzas por la vía de Aquí Pago de los servicios de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 103.487.425 con un aumento de Gs. 1.024.628 con relación al año anterior. -

### **345 Comisiones Pagadas por Cobranzas (Giraduria)**

Este rubro está destinado a los gastos ocasionados por las cobranzas vía giraduria, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 108.864.000 con un aumento de Gs. 18.144.000 con relación al año anterior. -

### **346 Comisiones Pagadas por Cobranzas (Infonet)**

Este rubro está destinado a los gastos ocasionados por las cobranzas por la vía de red de Infonet de los servicios de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 57.153.600, con una variación del 5%.-

### **347 Comisiones Pagadas por Cobranzas (Dimo)**

Este rubro está destinado a los gastos ocasionados por las cobranzas por vía Dimo de los servicios de la Cooperativa, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 77.000.000.-



## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### **348 Cuota de Sostenimiento Incoop**

Este rubro está destinado para cubrir diferencias entre ingresos y egresos del Aporte al Incoop, para el ejercicio 2025 se estipula la suma de Gs. 73.156.608.-

### **359 Costo de Venta de Bienes y Servicios**

Este rubro se estipula la suma de Gs. 300.000.000 para el ejercicio 2025.-

### **400 IMPREVISTOS**

#### **410 GASTOS IMPREVISTOS**

##### **411 Gastos Imprevisto**

Para sufragar gastos no previstos en otros rubros de este presupuesto, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 189.918.994.-

##### **412 Riesgo de Caja**

Este rubro contempla el pago por eventual faltante en caja, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 87.406.679. -

##### **413 Diferencia de cambio**

Este rubro contempla eventuales pérdidas por diferencia de cambio para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 60.000.000.-

### **500 OTROS EVENTOS EVENTUALES**

#### **510 EGRESOS EVENTUALES**

##### **511 Liquidación por incobrable**

Esta Cuenta se presupuesta para el ejercicio 2025 para registrar pérdidas generadas por liquidación de créditos, que por cuestiones especiales pasara a categoría incobrables, y en el caso de no contar con cobertura total de previsiones, se estima Gs. 150.000.000. -

### **EGRESOS DE CAPITAL**

#### **600 INVERSIÓN FÍSICA**

##### **610 CONSTRUCCIONES**

##### **611 Construcciones de edificio de uso institucional**

Se prevé ejecutar este presupuesto para atender la construcción, refacción, ampliación y equipamiento de la Casa Central y Agencias, posibilidades de Apertura de una nueva sucursal y otros mejoramientos necesarios, conforme al proyecto, planos de obras y planillas de costo y cómputo métrico, cuyo proceso de contratación deberá ajustarse a la Reglamentación interna dictada por el Consejo de Administración, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.248.000.000.-

##### **620 ADQUISICIÓN BIENES DE CAPITAL**

##### **621 Equipos de Oficina**

Para la compra de Equipos de Oficina que pudiera ser adquirida en el presente ejercicio para atender la renovación de los mismos y el crecimiento previsto, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 988.000.000, con una variación equivalente a Gs. 228.000.000. -

##### **622 Equipos Informáticos**

Para la compra de Equipos Informáticos que pudiera ser adquirida en el presente ejercicio para atender la renovación de los mismos y el crecimiento previsto, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 1.736.264.000, no previendo ninguna variación. -

##### **623 Software**

Este rubro contempla el pago por programas informáticos, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 540.432.000, no previendo ninguna variación. -

## Justificación de los Diferentes Rubros que Componen el Cuadro de Egresos del Presupuesto 2025

### **624 Servidor**

Este rubro contempla el pago por servidor para el programa informático, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 789.732.480.-

### **625 Adquisición de Vehículo**

Se prevé la suma de Gs. 325.710.000 con el objetivo de renovar la flota de vehículos de la entidad. -

### **626 Adquisición de Inmueble**

Este rubro contempla la posibilidad de adquisición de un inmueble, para llevar a cabo el Proyecto de Apertura de una nueva Sucursal o sede social. Para el ejercicio 2025, se estima la suma de Gs. 3.040.000.000, con un aumento de Gs. 2.240.000.000 con relación al año anterior. -

## **700 INVERSIÓN FINANCIERA**

### **710 PRESTAMOS**

#### **711 Concesión de Préstamos**

Contempla el importe de préstamos a conceder de acuerdo a los diferentes tipos, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 66.056.345.859 con una disminución del 3% en relación al año anterior. -

#### **712 Utilización de Tarjetas de Crédito.**

Contempla el importe de préstamos a conceder por tarjetas de crédito, para el ejercicio 2025 se estima la suma de Gs. 762.443.312 con una variación del 10% con relación al ejercicio anterior. -

#### **713 Concesión de Préstamo para la Vivienda**

Se presupuesta el monto de Gs. 8.827.937.118 con el objetivo de llevar a cabo el proyecto de conceder préstamos para la vivienda, sin variación en relación al anterior. -

## Cuadro Comparativos Presupuesto 2024- Presupuesto 2025

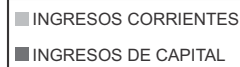
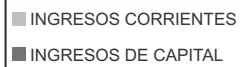
### Ingresos

CONCEPTO	PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO 2025	DIFERENCIA	%
INGRESOS CORRIENTES	53.711.181.286	56.340.026.343	2.628.845.056	5
INGRESOS DE CAPITAL	54.595.973.130	57.771.130.454	3.175.157.325	6
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>108.307.154.416</b>	<b>114.111.156.797</b>	<b>5.804.002.381</b>	<b>5</b>

PRESUPUESTO 2024



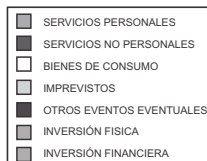
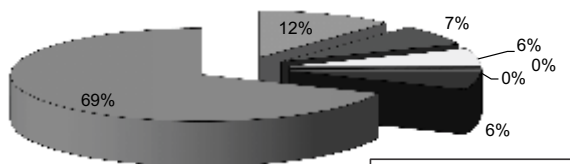
PRESUPUESTO 2025



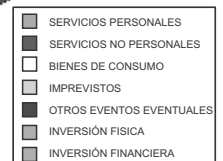
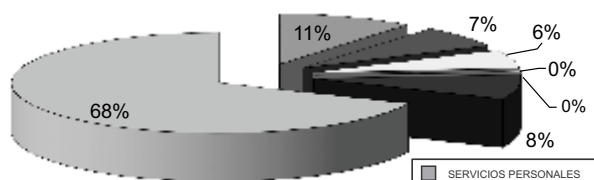
### Egresos

GRUPOS DE OBJETOS DEL GASTOS	PRESUPUESTO 2024	PRESUPUESTO 2025	DIFERENCIA	%
SERVICIOS PERSONALES	12.484.310.669	11.725.856.858	-758.453.810	-6
SERVICIOS NO PERSONALES	7.749.813.490	7.758.709.719	8.896.229	0
BIENES DE CONSUMO	6.801.894.265	6.734.542.485	-67.351.781	-1
IMPREVISTOS	359.177.343	337.325.673	-21.851.670	-6
OTROS EVENTOS EVENTUALES	0	150.000.000	150.000.000	0
INVERSIÓN FISICA	6.496.628.480	8.668.138.480	2.171.510.000	33
INVERSIÓN FINANCIERA	73.653.442.022	75.646.726.289	1.993.284.267	3
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>107.545.266.269</b>	<b>111.021.299.505</b>	<b>3.476.033.236</b>	<b>3</b>

PRESUPUESTO 2024



PRESUPUESTO 2025



## Funcionarios de la Cooperativa

### Gerencia

**Lic. Cristhian David Arguello Benitez**  
Gerente General

**C.P. Virginia Natividad Servín López**  
Sub-Gerente

### Oficial de Cumplimiento

**C.P. Ana Rosa Aquino Morinigo**  
Oficial de Cumplimiento

### Auditoria Interna

**C.P. Juan Carlos Balmori Espinola**  
Auditor Interno

### Mesa de Entrada

**Srta. Jelen Arami Gimenez Leguizamón**  
Recepcionista-Casa central

### Secretaria Ejecutiva

**Ing. Johana Nagai Alé Rojas**  
Secretaria Ejecutiva - Presidencia

**Martín Salomón Maciel**  
Aux. Secretario

### Secretaria Gerencia General

**Lic. Sandra Noemí Jara Velázquez**  
Secretaria Ejecutiva - Gerencia

### Departamento Informática

**Ing. Gustavo David Amarilla Bogado**  
Encargado Informática

**Lic. Víctor Almeida Chaparro**  
Jefe Informática

**Lic. Dahiana Elizabeth Jara Rojas**  
Marketing-Redes Sociales-Pagina Web

**Sr. Juan Jose Benitez Arevalos**  
Auxiliar Informática

**Ing. Marcos Antonio Velázquez Leguizamón**  
Auxiliar Informática

### Coordinación Financiera

**Lic. Blasia Divina Núñez Florentín**  
Coordinadora Financiera

**Lic. Rodrigo Osvaldo Pino Gominguez**  
Auxiliar Financiero

### Departamento Contabilidad

**Lic. Nathalia Jessica Arguello Benitez**  
Jefa Dpto. Contabilidad

### Departamento Jurídico

**Abog. Camila Andrea Benitez Torres**  
Auxiliar del Dpto. Jurídico

**Sra. Celinda Viviana Aquino Ayala**  
Encarg. de Recuperación de Créditos

**Sra. María Cristina Portillo González**  
Recuperación de Créditos

**Srta. Daysi Dalila Sánchez Verón**  
Recuperación de Créditos

**C.P. Gloria Leticia Arguello Meza**  
Recuperación de Créditos

**Sr. Matias Daniel Rolón Sanabria**  
Recuperación de Créditos

### Coordinación de Talento Humano

**Lic. Lorena Noemí Ramirez Vega**  
Coordinadora de Talento Humano

### Departamento de Recursos Humanos

**Lic. Blanca Elena González Gómez**  
Auxiliar de Recursos Humanos

**Sra. Vivian Soledad Tulio Ibarra**  
Auxiliar Solidaridad

**Sr. Alberto Ramón Areco Vega**  
Chofer

**Sr. Miguel M. Marcet Barreto**  
Chofer

**Sr. Angel René Molas Giménez**  
Chofer

**Sr. José Asunción Flores Cabrera**  
Chofer

**Sra. Rosana Paola Cardenas**  
Atención a Jubilados-Fundajubi

**Lic. Elizabeth Concepción Galeano Meza**  
Atención a Jubilados-Fundajubi

**Sra. Maria Ester Meza De Arguello**  
Servicios Generales- Fundajubi

**Sra. Helenita Aaramy Rojas Mendieta**  
Servicios Generales

**Sra. Mirian Buenaventura Vera Vega**  
Servicios Generales

**Sr. Eduardo Francisco González Peña**  
Encargado Archivo

**Sr. Benjamin Ezequiel Velasquez Correa**  
Auxiliar Archivo



## Funcionarios de la Cooperativa

### Coordinadora de Operaciones

**Lic. Deysi Carolina Montiel Vera**  
Coordinadora de Operaciones

### Departamento de Tesorería

**Sr. Guido Hernan Duarte Vera**  
Jefe Dpto. Tesorería

**Lucas Sebastian Sosa González**  
Auxiliar

**Srta. Silvana Mariel Arellano Galeano**  
Cajera

**Sr. Matias Leonardo Mendieta Fernández**  
Cajero

**Sr. Gustavo Alfredo Alcaraz Marecos**  
Encargado Cobranza Externa y Control Interno

### Departamento Cta. Cte.

**Lic. Giannina Beatriz Cano Denis**  
Jefe Dpto. Cta. Cte.

**Sr. Edgar Nicolas Pereira Melgarejo**  
Facturación y Planillas

**Abog. Dalma Araceli Santacruz Barrios**  
Tarjetas de Créditos y Ahorros

### Departamento Administrativo

**Sr. Jonathan Wilfrido Cuevas Mongelos**  
Jefe Dpto. Administrativo

**Srta. Gloria Azucena Fernández Rolón**  
Analista de Créditos y Actualizaciones

**Sr. Lucas Imanol Martínez**  
Auxiliar Dpto. Administrativo

**Sr. Tobias Narciso Franco Portillo**  
Oficial de Créditos

**Sr. Federico Faustino Miranda Boveda**  
Oficial de Créditos

**Lic. Paola Belén Martínez Busto**  
Créditos

**Sra. Claudia Carolina Cáceres Aquino**  
Promotora Casa Central

**Sra. Rosana Elizabeth Cabañas Matto**  
Promotora Casa Central

**Sra. María Teresa Vera**  
Promotora Casa Central

### Agencia N° 1 Lambaré

**Lic. Joel Fernando Cáceres Maciel**  
Encargado Operativo Agencia N° 1 Lambaré

**Sra. Dibi Munira Mancia Domínguez**  
Cajera Agencia N° 1 Lambaré

**Sr. Javier Adrian Cantero Morel**  
Auxiliar Administrativo - Agencia N° 1 Lambaré

**Sra. María Felicita Rojas Davalos**  
Promotora - Agencia N° 1 Lambaré

**Sra. Cinthia Catalina Velázquez Leguizamón**  
Servicios Generales- Agencia N° 1 Lambaré

### Agencia N° 2 Guarambaré

**Sr. Gabriel Nicolas Lambaré Piris**  
Encargado Operativo Agencia N° 2 Guarambaré

**Srta. Antonella Belen Rivarola Fretes**  
Cajero Agencia N° 2 Guarambaré

**Sr. Mauricio Jesús Gómez Zarza**  
Auxiliar Administrativo- Agencia N° 2 Guarambaré

**Srta. Fiorella Odilia Magaly Villalba**  
Promotora - Agencia N° 2 Guarambaré

**Sr. Ricardo Britos Benítez**  
Chofer Agencia N° 2 Guarambaré

**Sra. Mirian Rosana Piris de Lambaré**  
Servicios Generales - Agencia N° 2 Guarambaré

### Agencia N° 3 Ciudad del Este

**Lic. Anahi Janet Franco Chilavert**  
Encargada Operativo Agencia N° 3 Ciudad del Este

**Abg. Noelia Pereira González**  
Promotora Agencia N° 3 Ciudad del Este

**Sr. Fernando Ariel Miranda Ruiz**  
Cajero Agencia N° 3 Ciudad del Este

**Sra. Jenifer Leticia Aquino Vera**  
Servicios Generales - Agencia N° 3 Ciudad del Este